

JORNADA PLANS DE CIUTAT

ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT URBÀ
SOSTENIBLE INTEGRAT

A L A C A N T

19 de Maig de 2016

SALA D'ACTES
PORTA FERRISSA



La Participación de los agentes sociales en la Planificación de la ciudad

José Ramón Sobrón

Gerencia Kaleidos.red
Fundación



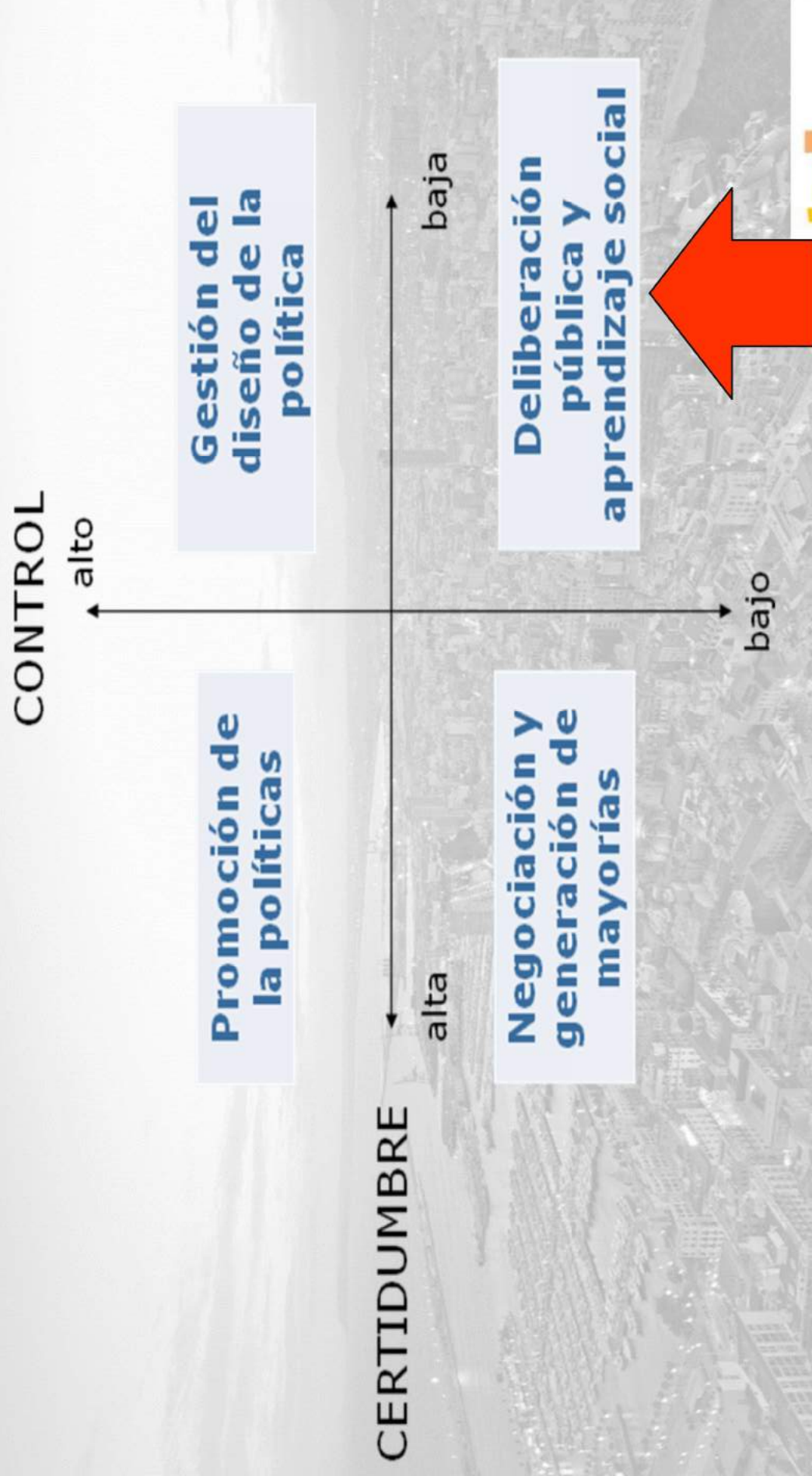
“una ciudad inteligente es aquella que aprovecha
y potencia las posibilidades vitales y culturales de
sus ciudadanos”

(José Antonio Marina)

Lo único que tiene Alicante y no tiene el resto del
mundo son l@s alicantin@s.

Este es su capital social
Esta es su diferencia competitiva

CAMBIO RADICAL DEL CONTEXTO, CAMBIO RADICAL DEL ESCENARIO



**PORQUE ES UN
DERECHO EN SÍ MISMA**

Participación como valor

**¿Por qué incorporar en la
planificación de la ciudad
la participación de los
agentes sociales?**

**PORQUE NOS AYUDA
COMO RESPONSABLES
DIRECTIVOS A TOMAR
LAS MEJORES
DECISIONES**

Participación como
herramienta

**PORQUE LEGITIMA
NUESTRAS
DECISIONES**

Participación como aval

**PORQUE ES UN
DERECHO EN SÍ MISMA**
Participación como valor

**¿Por qué incorporar en la
planificación de la ciudad
la participación de los
agentes sociales?**

**PORQUE NOS AYUDA
COMO RESPONSABLES
POLÍTICOS A TOMAR
LAS MEJORES
DECISIONES**
Participación como
herramienta

**PORQUE LEGITIMA
NUESTRAS
DECISIONES**
Participación como aval

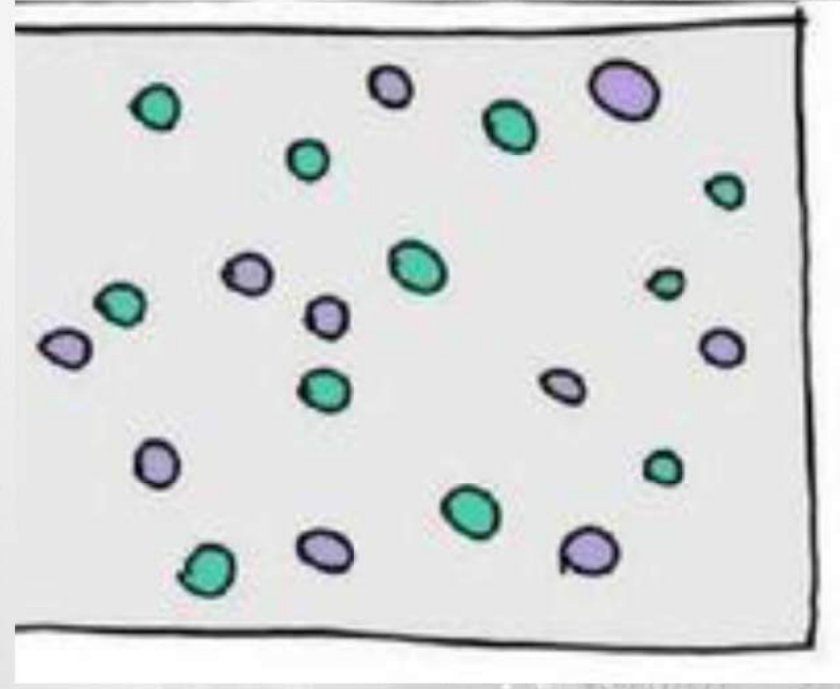
GESTIÓN Y PUESTA EN
VALOR DE NUESTRO
CAPITAL SOCIAL

PARA HACER UNA CIUDAD
MÁS EFICIENTE, MÁS
RENTABLE, MÁS
DESARROLLADA, MÁS
COMPETITIVA...

CON
MAYOR
CALIDAD
DE VIDA

PORQUE NOS AYUDA
COMO RESPONSABLES
POLÍTICOS A TOMAR
LAS MEJORES
DECISIONES

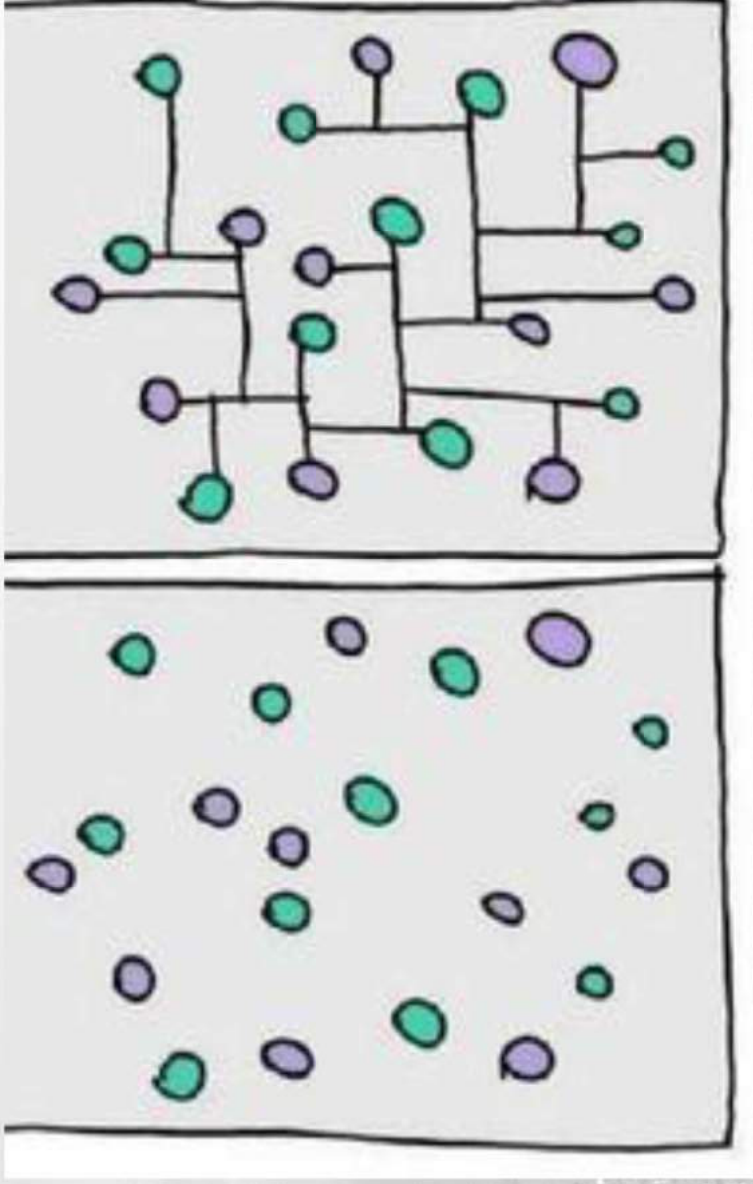
Participación como
herramienta
¿HERRAMIENTA PARA
QUÉ?



¿Y cómo incorporar a esos agentes sociales?

Vector1

Haciendo florecer la
experiencia y el
conocimiento individual
de cada uno de l@s
alicantin@s



¿Y cómo incorporar a esos agentes sociales?

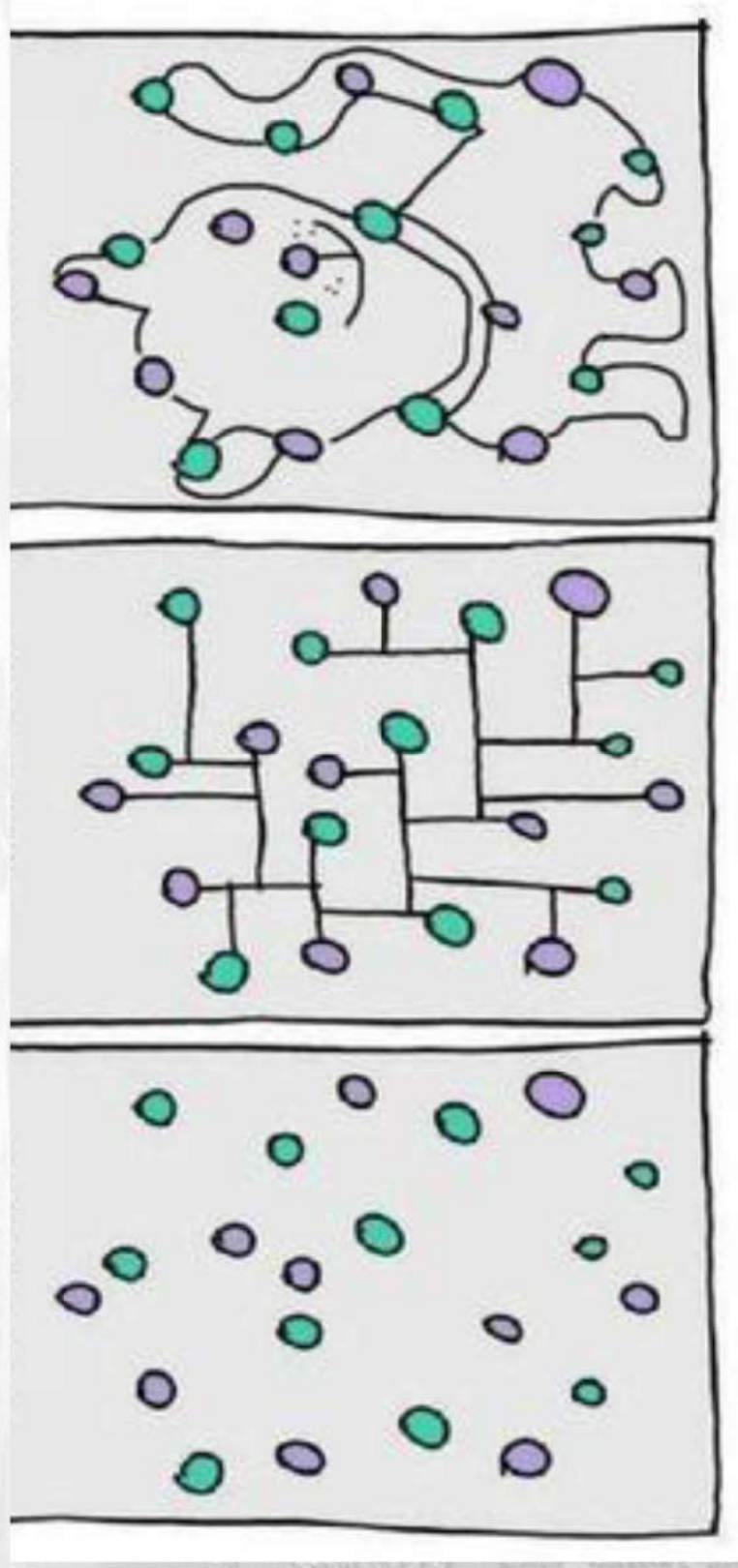
Vector 2

Interconectando,
generando una red
orientada a competir

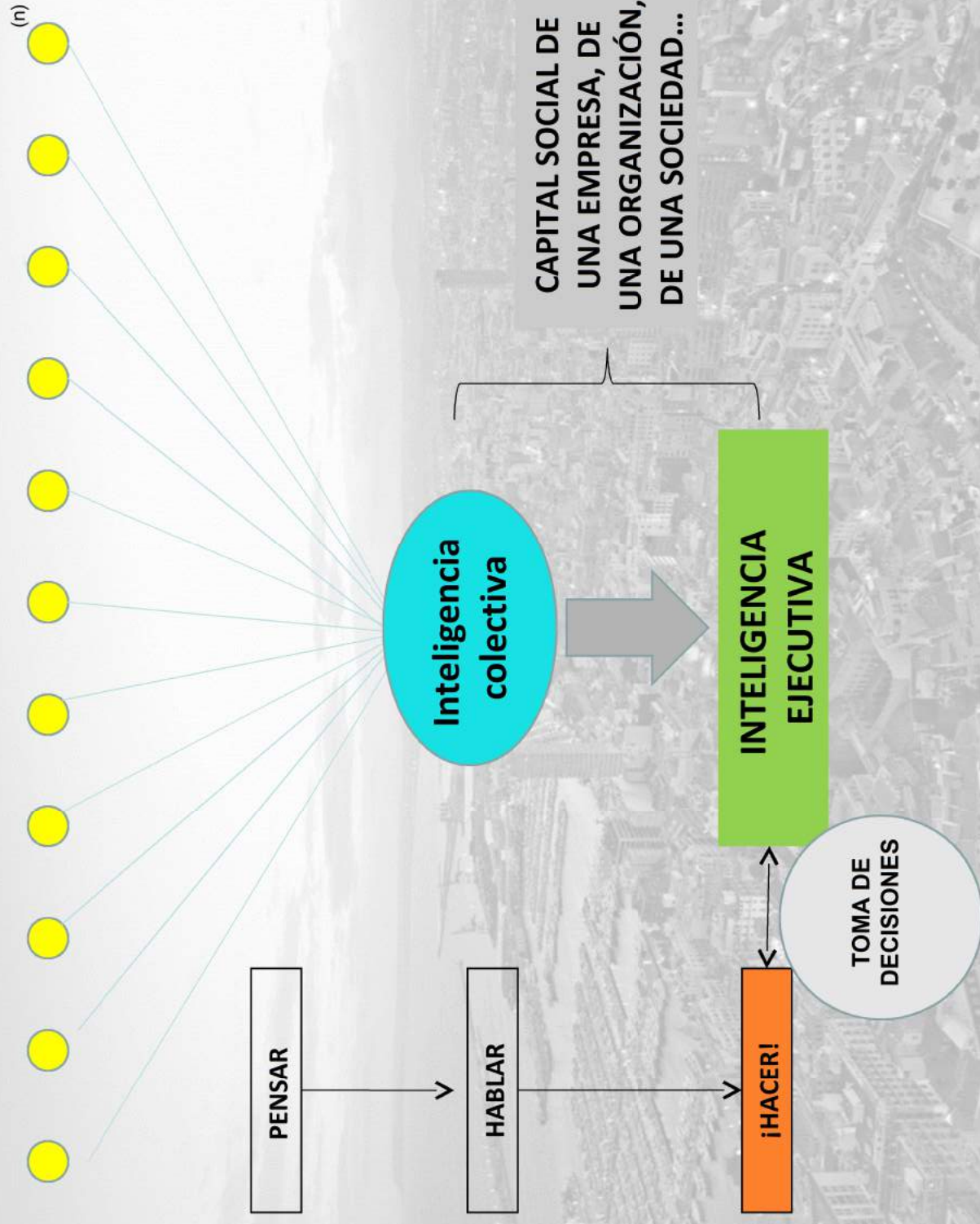
¿Y cómo incorporar a esos agentes sociales?

Vector 3

Alineando en torno a un proyecto (de ciudad)



● Inteligencia Individual = conocimiento + experiencia + intuición + ...



Siete claves a tener en cuenta



Comunicación/Participación



LA CONFIANZA COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN

CONFIANZA

iiiiii VALOR. CLARO QUE SÍ!!!!

CONFIANZA

iiiiii ANÁLISIS COSTE BENEFICIO!!!!

CONFIANZA

**iiiiii DIFERENCIA
ESTRATÉGICA!!!!**

CONFIANZA

**iiiiii SE GENERA Y SE
GESTIONA!!!!**

CONFIANZA

**ii AUSUNCIÓN Y CUMPLIMNETO
DE COMPROMISOS!!!!**

CONFIANZA

**iiiiii RECONOCIMIENTO MUTUO
DE NIVELES DE RESPONSABILIDAD
Y DECISIÓN!!!!**

EL PROCESO: TIEMPO MÁS MÉTODO

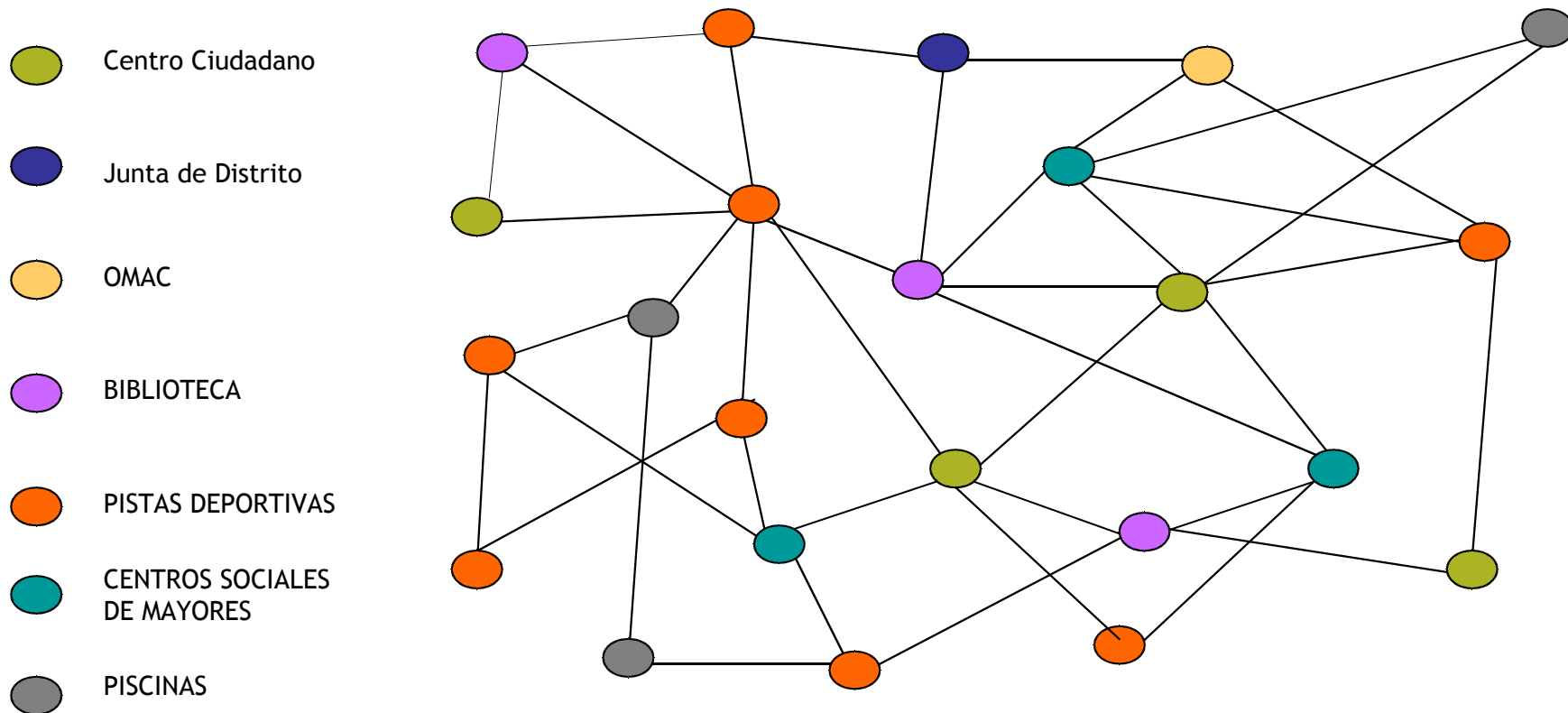


Transversalidad como herramienta



Equipamientos

Situación proyectada de los Equipamientos de Proximidad en Málaga



Comunicación/Participación

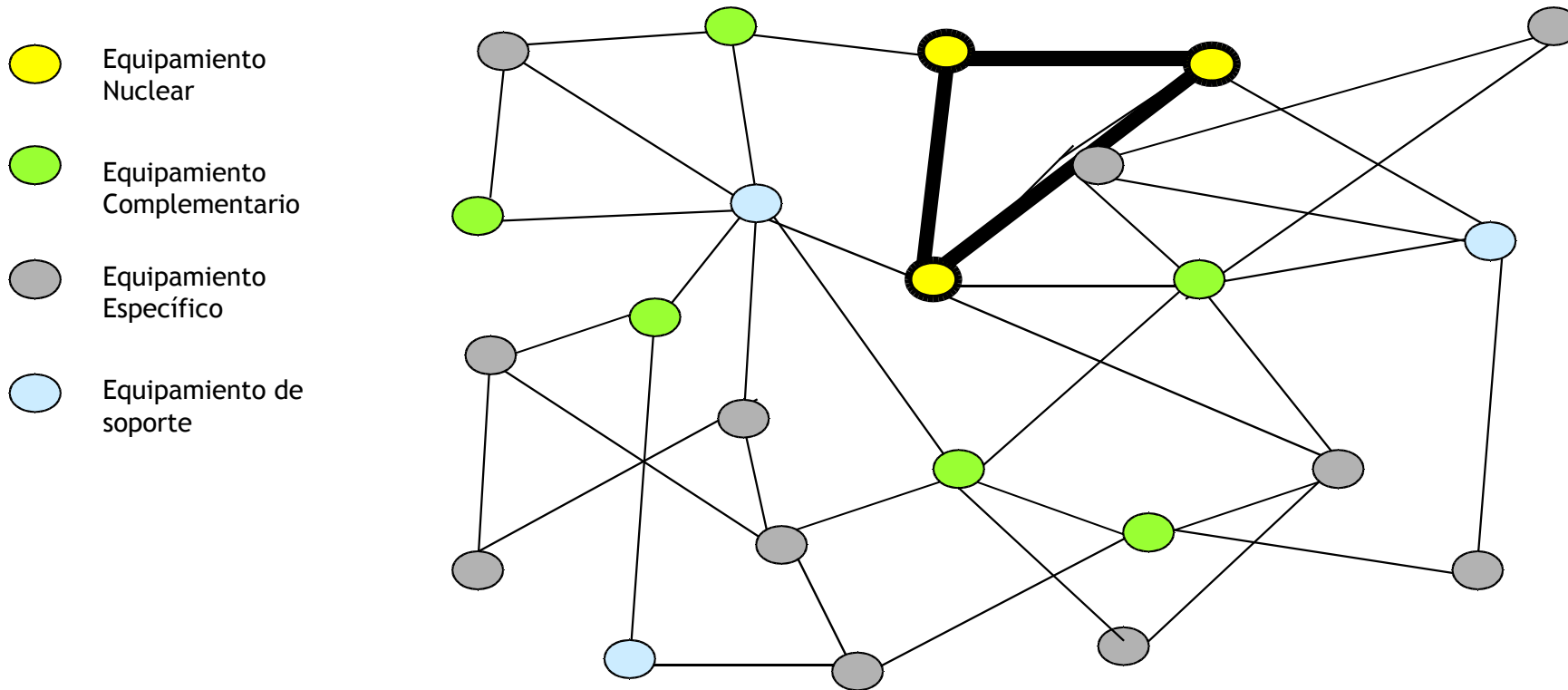
Situación proyectada de los Equipamientos de Proximidad. Análisis.

Con la propuesta en red:

1. Todos los equipamientos tienen una única misión que es aquella que viene definida desde el ámbito político municipal y orientada al beneficio y desarrollo de Málaga y los malagueños.
2. La planificación, prioridades y objetivos responden a un único Plan, líneas prioritarias de Política Municipal, estando cada equipamiento, desde su especificidad, al servicio de ese Proyecto Común.
3. Cada equipamiento en sí puede tener escaso nivel de polivalencia, pero su vinculación a otros en un entorno muy cercano permite que se puedan desarrollar proyectos, actividades, servicios muy diferentes dentro de un mismo proyecto.
4. Gran nivel de coordinación, lo que posibilita un trabajo coordinado y orientado a objetivos comunes.
5. No pierden su grado de especialización.
6. Definen perfectamente su ámbito de actuación en cada momento (barrio, distrito, ciudad, metrópoli), lo que les permite analizar el entorno sociodemográfico para adaptar su oferta.
7. Más que espacios de uso se plantean como espacios de relación, cohesión social, desarrollo personal.
8. Permite optimización de recursos humanos y materiales.
9. Desde el punto de vista operativo están permanentemente orientados a generar sinergias en beneficio de la misión.

Equipamientos

Situación proyectada de los Equipamientos de Proximidad. Gestión.





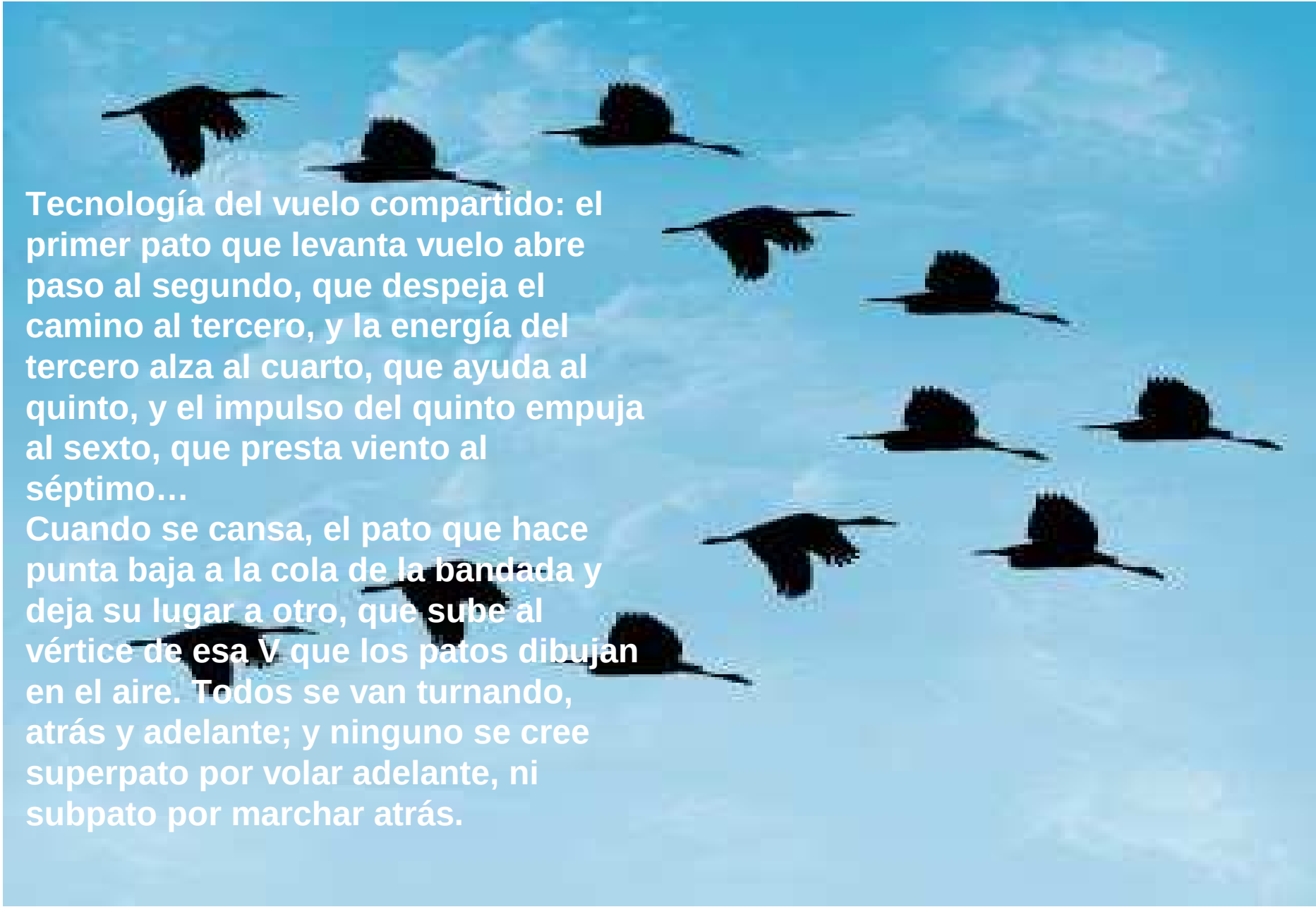
PODEMOS SUSCRIBIR, NOS
ATREVEMOS A DECIR, VAMOS A
PLANTEAR COMO HIPÓTESIS
DE PARTIDA ...

LOS ÓRGANOS Y
HERRAMIENTAS DE
PARTICIPACIÓN CIUDADANA
ACTUALES SON NECESARIOS
PERO NO SUFICIENTES

¿Cuánto nos cuestan?
(recursos de todo tipo)

¿Son rentables?
(en el más amplio sentido de la palabra)

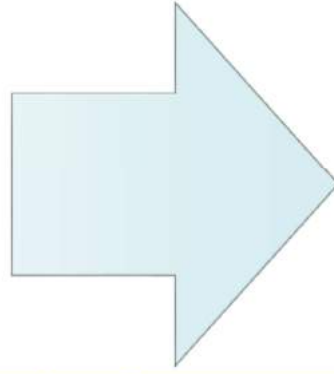
CULTURA ORGANIZATIVA MUNICIPAL



Tecnología del vuelo compartido: el primer pato que levanta vuelo abre paso al segundo, que despeja el camino al tercero, y la energía del tercero alza al cuarto, que ayuda al quinto, y el impulso del quinto empuja al sexto, que presta viento al séptimo...

Cuando se cansa, el pato que hace punta baja a la cola de la bandada y deja su lugar a otro, que sube al vértice de esa V que los patos dibujan en el aire. Todos se van turnando, atrás y adelante; y ninguno se cree superpato por volar adelante, ni subpato por marchar atrás.

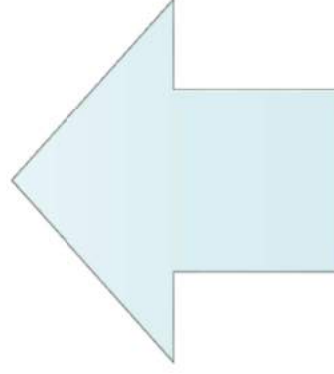
Porque hemos
comprometido una
**Nueva
Administración
local**
en su forma de
relación con la
ciudadanía



Modelo de gobernar
localmente
resultado de la
construcción
compartida
Administración y
Administradores

REACTIVACIÓN PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y TRANSPARENCIA

Proyecto de ciudad
en la que los órganos
de participación
tradicionales son
necesarios pero no
suficientes



Entregable 1

Documento académico potente que justifique,
legitime y avale la incorporación de nuevas
maneras y modos en el gobierno local

Entregable 2

Una metodología/herramientas base -lo
suficientemente versátil para adaptarse a
diferentes proyectos- que sirva para
construir/tomar decisiones en base a un proceso de
escucha y diálogo con la ciudadanía. Cada
ciudadano un *planner*, cada ciudadano una antena,
cada ciudadano un sensor

Sistema estable de participación
ciudadana para la detección de
mejoras, oportunidades y
necesidades así como para la
realización (y testeo) de las mismas

¿En qué nos puede
ayudar Kaleidos?
¿Qué productos nos
gustaría obtener?

¿Cómo convencer a otras áreas de que la
puesta en valor del capital social es
necesario
imprescindible?

(de) mostrando que la participación de los
agentes sociales es

sostenible

RENTABLE

Social

Técnica

Económica

Políticamente





JORNADA PLANS DE CIUTAT

ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT URBÀ
SOSTENIBLE INTEGRAT

A L A C A N T

19 de Maig de 2016

SALA D'ACTES
PORTA FERRISSA



La Participación de los agentes
sociales en la Planificación de la
ciudad

José Ramón Sobrón

Gerencia Kaleidos.red Fundación



¡GRACIAS!

WWW.KALEIDOSRED.ORG

@KALEIDOSRED

GERENCIA@KALEIDOSRED.
ORG

- Comunicación
- Confianza
- Desarrollo Estratégico
- Gobierno abierto
- Proyecto
- Estructura organizativa
- Proceso Participativo

