

PLAN ACCIÓN LOCAL AGENDA URBANA 2030

DOCUMENTO TÉCNICO - Borrador v01

(en blanco intencionadamente)

ÍNDICE

1. Antecedentes y justificación	1
2. Introducción	3
2.1 ¿Qué significa ser proyecto piloto?	3
2.2 Planificación	3
2.2.1. Gobernanza	4
2.2.2. Trabajo Técnico	6
2.2.3. Procesos participativos	7
3. Metodología de trabajo.....	13
4. Pre-diagnóstico	14
4.1 Planes y Estrategias de Alicante englobados en 4 aspectos identificativos.....	15
4.2 Relación de los planes y programas de la ciudad con los ODS desde los 4 aspectos significativos.....	16
5. Diagnóstico.....	20
5.1 La Población de Alicante	20
5.2 La ciudad de Alicante en su entorno territorial.	23
5.3 Problemas de Alicante	27
5.4 Problemas y Retos de Alicante.....	51
5.5 DAFO: Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades de Alicante	62
5.6 Alineación de los problemas y retos de Alicante	80
5.7 Definición de prioridades y valores de la ciudad.	109
5.8 Trabajo de las 5 comisiones técnicas	110
5.8.1. Peso de cada Comisión en los 10 Objetivos Estratégicos de la Agenda Urbana Española ...	112
5.8.2. Peso de cada Comisión con los 30 Objetivos específicos de la Agenda Urbana Española ...	115
5.8.3. Alineación de los proyectos de cada Comisión con los Ejes, OE y Oe de la AUE	117
6. Plan de Acción	123
6.1 Los 11 Proyectos Estratégicos de la Agenda Urbana Alicante 2030	123

6.2	Mesas de Trabajo.....	123
6.3	Plan de Acción Local. Agenda Urbana Alicante (2030)	162
6.4	Procesos Participativos	162
7.	Sistemas de Evaluación y Seguimiento	166
8.	Comunicación y Difusión	166
9.	Anexos	167
9.1	Glosario	167
9.2	Bibliografía	176

Índice de figuras

<i>Figura 1. Estructura Gobernanza. Elaboración propia.....</i>	<i>5</i>
<i>Figura 2. Distribución porcentual por rango de edad y género. Fuente: Padrón municipal de habitantes. Ayuntamiento de Alicante. 2021.</i>	<i>21</i>
<i>Figura 3. Distribución comparada por rangos de edad, Alicante-España. Fuente: Padrón municipal de habitantes. Ayuntamiento de Alicante. 2021.</i>	<i>22</i>
<i>Figura 4. Evolución de la población de Alicante. Fuente: Padrón Municipal de Habitantes. Ayuntamiento de Alicante. Año 2021.</i>	<i>24</i>
<i>Figura 5. Evolución de la población de Alicante periodo 1998 a 2021. Fuente: Padrón Municipal de Habitantes. Ayuntamiento de Alicante. Año 2021.</i>	<i>25</i>
<i>Figura 6. Etapas iterativas de los procesos participativos. Fuente: XXXXXX. Elaboración propia.....</i>	<i>163</i>

Índice de tablas

<i>Tabla 1. Fases de trabajo de la elaboración de la Agenda Urbana Alicante 2030. Elaboración propia</i>	<i>13</i>
<i>Tabla 2. Planes y Estrategias de Alicante alineados con el aspecto social, económico, medioambiental y de gobernanza. Elaboración propia</i>	<i>15</i>
<i>Tabla 3. Aspecto Social: Planes y Programas de Alicante vs ODS. Elaboración propia</i>	<i>16</i>
<i>Tabla 4. Aspecto Medioambiental: Planes y Programas de Alicante vs ODS. Elaboración propia</i>	<i>17</i>
<i>Tabla 5. Aspecto Económico: Planes y Programas de Alicante vs ODS. Elaboración propia</i>	<i>18</i>
<i>Tabla 6. Aspecto Gobernanza: Planes y Programas de Alicante vs ODS. Elaboración propia</i>	<i>19</i>
<i>Tabla 7. Peso de los proyectos de cada Comisión técnica municipal con los Oe de la AUE. Elaboración propia</i>	<i>116</i>
<i>Tabla 8. Alineación de los proyectos de la Comisión 1 con los OE y Oe de la AUE. Elaboración propia</i>	<i>117</i>
<i>Tabla 9. Alineación de los proyectos de la Comisión 2 con los OE y Oe de la AUE. Elaboración propia</i>	<i>118</i>
<i>Tabla 10. Alineación de los proyectos de la Comisión 3 con los OE y Oe de la AUE. Elaboración propia</i>	<i>119</i>
<i>Tabla 11. Alineación de los proyectos de la Comisión 4 con los OE y Oe de la AUE. Elaboración propia</i>	<i>121</i>
<i>Tabla 12. Alineación de los proyectos de la Comisión 5 con los OE y Oe de la AUE. Elaboración propia</i>	<i>122</i>
<i>Tabla 13. Proyecto Estratégico 1. ALICANTE LITORAL PUERTO-CIUDAD. Elaboración propia</i>	<i>125</i>
<i>Tabla 14. Proyecto Estratégico 2. ALICANTE PATRIMONIO Y CULTURA. Elaboración propia</i>	<i>126</i>
<i>Tabla 15. Proyecto Estratégico 3. ALICANTE ENTRE DOS CASTILLOS. Elaboración propia</i>	<i>129</i>
<i>Tabla 16. Proyecto Estratégico 4. ALICANTE REGENERACIÓN URBANA INTEGRADA. Elaboración propia</i>	<i>130</i>
<i>Tabla 17. Proyecto Estratégico 5. ALICANTE MOVILIDAD CERO EMISIONES. Elaboración propia</i>	<i>133</i>
<i>Tabla 18. Proyecto Estratégico 6. ALICANTE ENERGÉTICAMENTE EFICIENTE. Elaboración propia</i>	<i>136</i>
<i>Tabla 19. Proyecto Estratégico 7. ALICANTE CIRCULAR Y VERDE. Elaboración propia</i>	<i>138</i>
<i>Tabla 20. Proyecto Estratégico 8. ALICANTE SOCIAL E INCLUSIVA. Elaboración propia</i>	<i>142</i>
<i>Tabla 21. Proyecto Estratégico 9. ALICANTE DESTINO TURÍSTICO SOSTENIBLE. Elaboración propia</i>	<i>146</i>
<i>Tabla 22. Proyecto Estratégico 10. ALICANTE FUTURA: IMPULSO DE LA ECONOMÍA Y EL EMPLEO. Elaboración propia</i>	<i>150</i>
<i>Tabla 23. Proyecto Estratégico 11. ALICANTE SMART CITY Y GOBIERNO ABIERTO. Elaboración propia</i>	<i>156</i>

1. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

El desarrollo sostenible de la ciudad se ha convertido en la actualidad en una de las prioridades políticas de la Unión Europea. La política regional europea establece unos principios y objetivos comunes para el desarrollo urbano de las ciudades. En la carta de Leipzig de 2007 sobre ciudades Europeas Sostenibles se señala la importancia de un enfoque integrado de desarrollo urbano. Siguiendo los objetivos que señala la Estrategia Europea 2020, en la que se destaca la "regeneración urbana integrada" como una acción fundamental para el desarrollo sostenible, se identifican tres motores clave para impulsar el desarrollo de las ciudades en el ámbito de la Unión Europea:

- Crecimiento inteligente con el impulso del conocimiento, la innovación, el aprendizaje y la sociedad digital.
- Crecimiento sostenible con el desarrollo de una economía verde, el fomento de una producción y gestión más eficiente de los recursos y un impulso de nuestra competitividad.
- Crecimiento integrador aumentando la participación en el mercado de trabajo, la educación, la inclusión social y la lucha contra la pobreza.

El 25 de septiembre de 2015, la Asamblea General de la ONU, reunidos en una Cumbre histórica que vino precedida por un período de más de dos años de consultas públicas y de una intensa participación de múltiples actores, incluida la sociedad civil, aprobó la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, definida como un Plan de Acción a favor de las personas, el planeta y la prosperidad, cuyos objetivos fundamentales estriban en la idea de fortalecer la paz universal y el acceso a la justicia. Está compuesta por 17 Objetivos de Desarrollo sostenible (ODS) y 169 metas, todo ello vinculado estrechamente con los 10 Objetivos de la Agenda Urbana Española. Busca, en definitiva, la sostenibilidad desde la triple perspectiva social, económica y medioambiental.

A su vez, existen también otros Acuerdos internacionales que, conectados con esta Agenda 2030, confirman el compromiso a favor de una mayor sostenibilidad, como la Cumbre de Addis Abeba para abordar los nuevos marcos de financiación necesarios, el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030 o la Cumbre del Clima, con medidas para frenar el cambio climático, todos ellos celebrados en el año 2015, así como la Nueva Agenda Urbana que surgió de la Declaración de Quito, en octubre de 2016.

A nivel europeo se han realizado también esfuerzos por alcanzar estos objetivos, a través de diferentes Congresos, Cartas y Declaraciones, que culminan con la aprobación de la Agenda Urbana para la Unión Europea (UE), tras la firma del Pacto de Amsterdam el 30 de mayo de 2016.

En España, el Gobierno aprobó en junio de 2018 el Plan de Acción de la Agenda 2030, y en febrero de 2019, la Agenda Urbana Española, que ofrecen un marco general para orientar las intervenciones públicas y privadas en las áreas urbanas con criterios de sostenibilidad e inclusión, basadas en una visión global y sistémica, sustentadas en la colaboración de múltiples actores y con una amplia participación pública, y desempeñan un papel acelerador de la implementación y el progreso conjunto de los ODS.

En el ámbito local, la Agenda 2030 se convierte en una hoja de ruta ineludible, lo que implica un cambio fundamental en el sentido de que no solo constituye un conjunto de recomendaciones e instrumentos de medición, sino también una estrategia y un compromiso de los actores implicados en la realización de los principales proyectos de ciudad para avanzar en los ODS.

No obstante, el Ayuntamiento de Alicante ha ido elaborando, en los últimos años, diversos planes estratégicos con enfoque cada vez más integrado y participativo, que han servido de base para diseñar la "Estrategia Urbana de Desarrollo Sostenible Integrado (EDUSI), que se ha presentado a la convocatoria de la Dirección General de Fondos Comunitarios del Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas, en el marco del Programa Operativo FEDER de Crecimiento Sostenible 2014-2020. En esta línea, destacan proyectos como la Iniciativa Urbana Barrios Zona Norte de Alicante, cofinanciado por el FEDER en el período de programación 2007-2013, el Plan Municipal de Inclusión social, el Plan de competitividad Urbana (Impulsa Alicante), el Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS), el Plan de Actuación de Energía Sostenible del municipio de Alicante, en el marco del Pacto de Alcaldes Europeo, el Plan de Rehabilitación del Casco Antiguo de Alicante (Racha), el Plan de Recuperación del Centro Tradicional de Alicante (2003-2011), el Plan Smart City y otros de carácter sectorial. La experiencia de estos Planes, así como los estudios en los que se basan y gran parte de sus propuestas han sido incorporadas e integradas en la elaboración de la Agenda Urbana Alicante 2030.

2. INTRODUCCIÓN

El 18 de junio de 2021 se firmó el protocolo general de actuación entre la Secretaría General de Agenda Urbana y Vivienda del Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana y el Ayuntamiento de Alicante.

[...] El Ayuntamiento de Alicante manifiesta su voluntad de aportar a la Agenda Urbana Española, un proyecto piloto de plan de acción que, elaborado para su municipio, pueda resultar de utilidad para municipios de características similares, como modelo o ejemplo, para elaborar, poner en marcha, monitorizar y evaluar un plan de acción local de la Agenda Urbana Española. [...]

El 11 de diciembre de 2021 la secretaria de Estado de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, firma la resolución definitiva de concesión de Ayudas para la elaboración de proyectos piloto de planes de acción local de la Agenda Urbana Española, recibiendo este Ayuntamiento notificación el 15 de diciembre de 2021, comunicando que ha sido seleccionada como beneficiaria definitiva de la cantidad de 300.000,00 euros, correspondiente al grupo de población de esta Entidad Local.

2.1 ¿QUÉ SIGNIFICA SER PROYECTO PILOTO?

Un proyecto piloto es un plan de acción que por su calidad y capacidad de transferibilidad se considera como Buena Práctica.

El Plan de Acción debe contener:

- Un diagnóstico basado en los criterios de sostenibilidad de la Agenda Urbana Española (ambiental, social, y económico)
- Identificación con cuales de los 10 Objetivos Estratégicos de la Agenda Urbana Española se compromete.
- Identificación de las actuaciones, tanto de las que ya están en marcha, como de las previstas a corto, medio o largo plazo (2050).
- Fundamental establecer una clara gobernanza, un proceso participativo activo, una estrategia definida y unos indicadores de seguimiento y evaluación de los resultados que se vayan alcanzando.

Este Plan de Acción permitirá al Ayuntamiento estar preparado para acceder a distinta financiación:

- Fondos Next Generation. Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.
- Fondos del Programa Operativo 2021-2027.

2.2 PLANIFICACIÓN

Para desarrollar un Plan de Acción es fundamental una planificación a todos los niveles que permita desarrollar una estrategia definida, con una clara gobernanza, un gran trabajo interno que interactúe con los principales agentes interesados de los diferentes sectores de la sociedad Alicantina mediante un proceso participativo transversal durante todo el proceso de elaboración del Plan de acción, y un plan de comunicación que facilite la comunicación y difusión, asegurando la transparencia.

- **GOBERNANZA:** Respaldo político, reunión con Alcaldía y concejalías y con la Comisión No Permanente del Pleno. Apoyo público-privado a través de la mesa interinstitucional.
- **TRABAJO TÉCNICO:** Comisiones técnicas según subcomisiones de trabajo y Mesas de trabajo por Proyectos Estratégicos, que faciliten la definición de los mismos y la elaboración del diagnóstico.
- **PROCESO PARTICIPATIVO:** Cuestionario on-line dirigido a la ciudadanía, Mesas de Diálogo y Conferencia estratégica.
- **PLAN COMUNICACIÓN:** Página web, Manual de identidad visual corporativa, Campañas de comunicación, Participación en jornadas. Se desarrolla con detalle en el apartado 8 Comunicación y Difusión.

Esta planificación y trabajo conjunto permitirá la elaboración y presentación de la Agenda Urbana Alicante 2030 antes del 12 de septiembre de 2022, plazo establecido en la convocatoria de las ayudas para la elaboración de Proyectos Piloto del Plan de Acción Local de la Agenda Urbana Española.

Gobernanza

Trabajo Técnico

Proceso Participativo

Comunicación

2.2.1. Gobernanza

Uno de los primeros pasos para la puesta en marcha de la Agenda Urbana Alicante 2030 ha sido la creación de distintas comisiones que permitan estructurar junto con alcaldía la gobernanza necesaria para asegurar el apoyo y respaldo a nivel político y técnico necesario, sin el cual no sería posible el éxito de una estrategia tan ambiciosa como el Plan de Acción Local de Alicante enfocado en la Agenda Urbana Española.

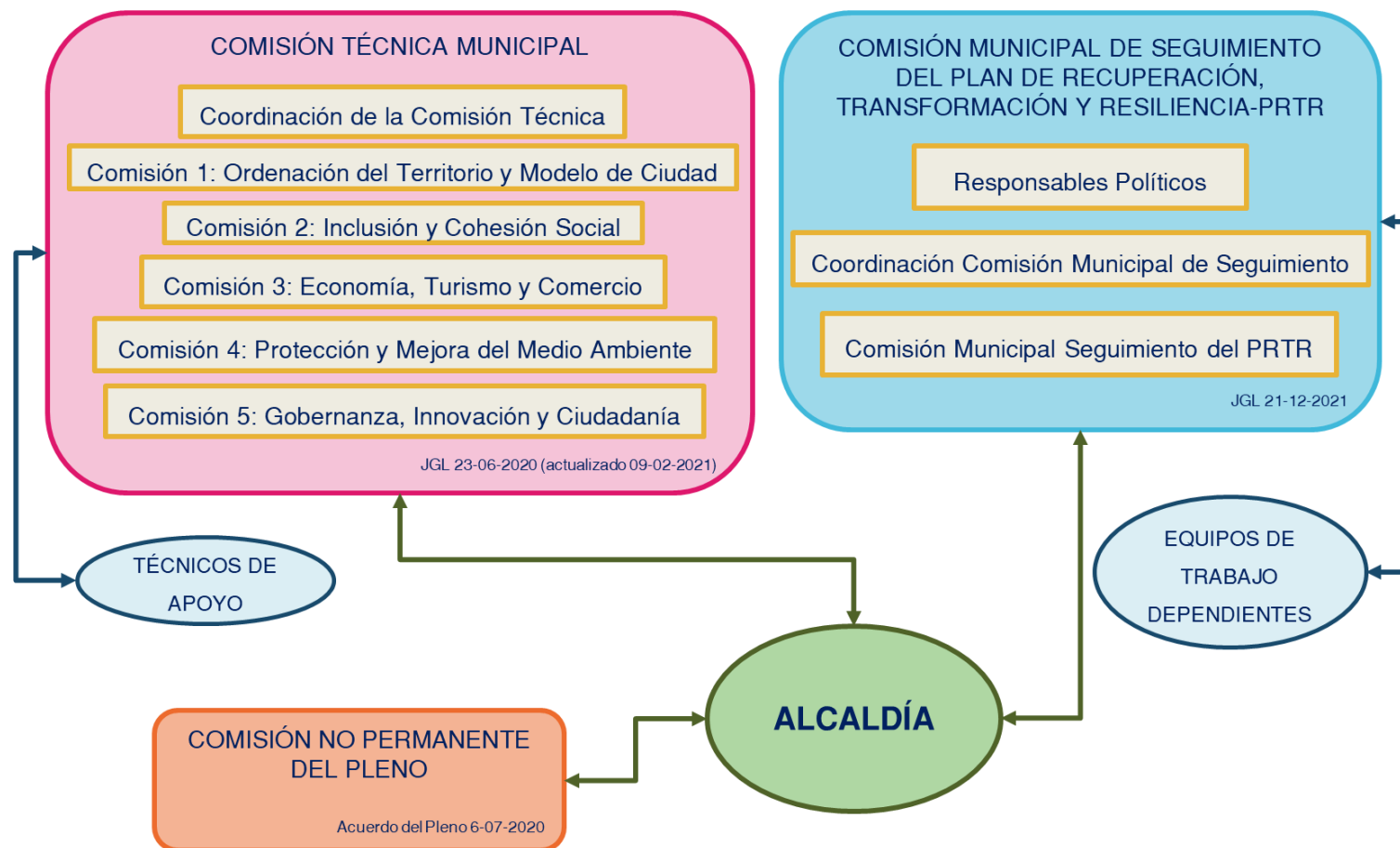


Figura 1. Estructura Gobernanza. Elaboración propia

El 23 de junio de 2020 se aprueba por Junta de Gobierno Local la constitución de la **Comisión Técnica Municipal** de la Agenda Urbana Alicante 2030, actualizándose la misma el 9 de febrero de 2021.

Esta Comisión técnica municipal ha desarrollado sus funciones de análisis y aportaciones técnicas en el desarrollo de la Agenda con el asesoramiento y apoyos necesarios, incorporando en la medida de lo posible proyectos estratégicos de carácter sectorial.

La concejalía de Coordinación de Proyectos, y en concreto el Servicio de Coordinación de Proyectos se encarga de la coordinación de esta comisión técnica, pudiendo requerir la participación de **técnicos y técnicas de otros servicios municipales**, de manera complementaria.

El 21 de diciembre de 2021 se aprueba por la Junta de Gobierno Local la creación, composición y funciones de la **Comisión Municipal de Seguimiento del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia**.

La Comisión Municipal de Seguimiento del PRTR está compuesta por las Jefaturas de Servicio o Técnicos y Técnicas Delegadas de los Servicios Técnicos Municipales, siendo las funciones de las personas que conforman esta comisión la planificación, seguimiento y control de la ejecución contable de los fondos que financian las acciones de los distintos Subproyectos, trabajando en paralelo con las personas que constituyen los equipos de trabajo, con el asesoramiento y apoyo técnico necesario durante la definición e implementación de aquellos, con el menor perjuicio posible del trabajo diario que desarrollan, incorporando en todo lo posible los proyectos estratégicos de carácter sectorial.

La composición de estos **Equipos de Trabajo dependientes de la Comisión Municipal de Seguimiento del PRTR** está integrada por las personas que constituyen las Jefaturas de Servicio o Técnicos y Técnicas Delegadas implicadas en la ejecución de los Subproyectos, y se estructurarán para la búsqueda de cofinanciación del Fondo Europeo de Recuperación Next-Generation UE, en distintas materias como la movilidad sostenible, la inclusión social, la recuperación del patrimonio y rehabilitación de edificios, la sostenibilidad turística, la transición digital y la regeneración urbana integrada.

La **Comisión No Permanente del Pleno de la Agenda Alicante 2030** fue constituida por Acuerdo del Pleno de 6 de julio de 2020.

Las Comisiones no permanentes, o específicas, son comisiones que el Pleno acuerda constituir para asuntos concretos, en atención a las características o circunstancias de los mismos. Tienen vida temporal y se extinguen automáticamente una vez que hayan informado o dictaminado sobre el objeto para el que se constituyeron, salvo que el acuerdo plenario que las creó dispusiera otra cosa.

2.2.2. Trabajo Técnico

El Plan de Acción Local de la Agenda Urbana Alicante 2030 comenzó su andadura el 23 de junio de 2020 con la creación de una Comisión de Coordinación Técnica Municipal, coordinada desde el Servicio de Coordinación de Proyectos y formada por 5 Comisiones con las personas representantes de los diferentes servicios del Ayuntamiento:

COMISIÓN 1.- ORDENACIÓN DEL TERRITORIO Y MODELO DE CIUDAD.

COMISIÓN 2.- INCLUSIÓN Y COHESIÓN SOCIAL.

COMISIÓN 3.- ECONOMÍA, TURISMO Y COMERCIO.

COMISIÓN 4.- PROTECCIÓN Y MEJORA DEL MEDIOAMBIENTE.

COMISIÓN 5.- GOBERNANZA, INNOVACIÓN Y CIUDADANÍA.

2.2.3. Procesos participativos

La Agenda Urbana de Alicante 2030 se presenta como un proceso de reflexión y definición estratégica que pretende resolver los múltiples retos y desafíos del presente y del futuro de nuestra ciudad. Para lograr este objetivo, es fundamental crear entes de coordinación tanto a nivel interno en el Ayuntamiento como a nivel externo con la participación ciudadana en torno a la Agenda Urbana Alicante 2030, en todas las fases de elaboración e implementación de la misma. De igual forma es esencial generar nuevas alianzas y fortalecer las existentes, así como el intercambio de conocimiento con diferentes actores de Alicante y con especialistas de las diferentes materias.

Alicante cuenta con una larga trayectoria de los proyectos y planes, para los que la participación de los principales agentes económicos y sociales, así como de la ciudadanía ha sido clave para el éxito de los mismos. En este proceso han participado asociaciones, colectivos, y ciudadanía en distintas etapas.

Para la elaboración de la Agenda Urbana de Alicante 2030, se han recopilado los principales resultados de todos estos procesos participativos previos, como el primer análisis que en 2019 se realizó de todos los planes, estrategias e indicadores municipales existentes para alinearlos con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y las entrevistas que de manera simultánea se realizaron con todas las jefaturas de servicio municipal.

Entre 2019 y 2020 se desarrolló el diagnóstico de Alicante para la elaboración del Plan de Ciudad, que recoge en su matriz DAFO los problemas y retos de la ciudad. Y posteriormente este diagnóstico se enriquece y amplía con la información obtenida en los Procesos Participativos desarrollados durante la elaboración del Plan de Ciudad.

En junio de 2020, se constituyó la Comisión para la Recuperación frente al COVID con presencia de todas las entidades y sectores de la ciudad, de la que surgen 105 medidas que han sido tenidas en cuenta para la elaboración de la Agenda Urbana Alicante 2030.

Ha llegado el momento de visibilizar y poner en valor el trabajo realizado por el conjunto de agentes sociales en los distintos procesos participativos que el Ayuntamiento de Alicante ha ido efectuando en los últimos años, con un enfoque cada vez más integrado y participativo:

Procesos participativos previos



Estrategia Urbana de Desarrollo Sostenible Integrado. EDUSI-Alicante Área Cigarreras

Iniciativa Urbana Barrios Zona Norte de Alicante

Plan Municipal de Inclusión Social

Plan de Competitividad Urbana (Impulsa Alicante)

Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS)

Plan de Actuación de Energía Sostenible del municipio de Alicante

Plan de Rehabilitación del Casco Antiguo de Alicante (Racha)

Plan de Recuperación del Centro Tradicional de Alicante

Plan Smart City

Dictamen con las propuestas elaboradas por la Comisión para la Recuperación de Alicante...

Se han realizado entrevistas con las principales personas encargadas de la gestión política y técnica que desde su experiencia y conocimiento de la realidad de Alicante ha permitido detectar la problemática y retos a los que se enfrenta Alicante y su relación con los ODS.

Entrevistas a personas encargadas de la gestión política y técnica



Se ha solicitado la participación de las 32 Jefaturas del Ayuntamiento de Alicante:

Acción Social; ADL; Alcaldía y Medio Ambiente; Comercio; Contratación; Cultura; Deportes; Educación; Vía Pública y Fiestas; Hacienda; Igualdad; Infraestructuras; Inmigración; Intervención; Juventud; Limpieza Viaria; Modernización; Oficina Presupuestaria; Promoción Municipal de Vivienda; Participación Ciudadana; Patrimonio; Turismo/Playas; Recursos Humanos; SAIC; Sanidad; Secretaria General del Pleno; Seguridad; Servicio Jurídico Municipal; Servicio Médico; Tráfico y Transportes; Urbanismo y Vicesecretaría.

EXCMO. AYUNTAMIENTO DE ALICANTE
Concejalía de Coordinación de Proyectos
y Captación de Fondos Europeos

FECHA: 9 de enero de 2020
SALIDA: CPRS2020000001
SERVICIO: Servicio de Coordinación de Proyectos
ASUNTO: Convocatoria reunión individual Jefes de Servicio para valoración de Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en el Ayuntamiento.
DESTINATARIO:
Minuta Conjunta

Estimad<Sexo> <Nombre>;

Tal y como se informó en la sesión de formación sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), vamos a iniciar en las próximas semanas una serie de reuniones con los jefes de servicio de las diferentes concejalías del Ayuntamiento de Alicante.

En estas reuniones necesitaremos conocer de primera mano los siguientes aspectos:

Qué temas de los ODS se desarrollan parcial o completamente en tu concejalía.

- Qué indicadores manejas en tu concejalía y cómo están monitorizados.
- Qué planes, programas, etc se desarrollan parcial o totalmente en tu concejalía.
- Cuáles son los retos técnicos o estratégicos de tu concejalía respecto a la los impactos de la misma a nivel económico, social o medioambiental.
- Efectos del cambio climático en tu concejalía en todos sus aspectos
- Cuáles son los grupos de interés de tu concejalía.

Para tratar todos estos temas se convoca la siguiente reunión:

Lugar: <LUGAR>

Fecha: <Fecha Cita>

Hora: <Hora propuesta>

La duración estimada es de 45 minutos y contará con la presencia de Marc Agliata, consultor externo que nos está prestando labores de apoyo en este trabajo. Adjuntamos breve anexo explicativo de los temas a tratar.

Ruego confirmes tu disponibilidad en ods@alicante.es antes del día 16 de enero.

El Jefe del Servicio
de Coordinación de Proyectos
Fdo.: Román Pinedo Esteban

El Concejal-Delegado
de Coordinación de Proyectos
Fdo.: Antonio Peral Villar

Se han realizado reuniones con las 5 Comisiones de Coordinación Técnica Municipal, coordinadas por el área de Coordinación de Proyectos, cuyo trabajo se desarrolla en apartados posteriores.

Reuniones con la Comisión de Coordinación Técnica Municipal

ALICANTE | URBANISMO E INFRAESTRUCTURAS

El Ayuntamiento de Alicante avanza en la elaboración de la Agenda Alicante 2030 y la acerca a la participación ciudadana

ELPERIODIC.COM - 19/11/2021

El concejal de Coordinación de Proyectos, Antonio Peral, responsable también de Innovación y captación de fondos europeos, ha presidido la reunión técnica municipal sobre la elaboración de la Agenda Alicante 2030. La sesión, en la que han participado una veintena de jefes y técnicos municipales, ha revisado el “Estado de avance” del documento, con el que la ciudad aspira a alinearse con las ciudades más avanzadas en la gestión económica, social y medioambiental.

El Ayuntamiento mantiene su voluntad de aportar a la Agenda Urbana Española un proyecto piloto de plan de acción que, elaborado con las aspiraciones de Alicante, pueda resultar de utilidad para municipios de características similares.

Antonio Peral informó tras la sesión de trabajo que su concejalía de Coordinación de Proyectos quiere trasladar el documento para que sea conocido por la ciudadanía, los agentes sociales y los partidos políticos con la idea de que puedan aportar propuestas y sugerencia que lo enriquezcan.



En la sesión de trabajo, celebrada en la antigua sala de la Junta de gobierno, se ha progresado en la alineación de los proyectos de cada comisión con los estratégicos previstos para Alicante y con los ejes de la Agenda Urbana Española.

El Ayuntamiento de Alicante persigue definir una estrategia de ciudad que tenga en cuenta el Plan Estratégico de Alicante, la Agenda Urbana 2030, los ODS y la lucha contra el COVID-19. El objetivo conjunto es el acercamiento al logro de Alicante como ciudad próspera, inclusiva y verde.

Mesas de trabajo de los proyectos estratégicos



Colaboración público-privada



Mesas de Diálogo



Cuestionario On line



Mesa Interinstitucional



Conferencia Estratégica



3. METODOLOGÍA DE TRABAJO

La Agenda Urbana Alicante 2030 se ha elaborado partiendo del trabajo ya desarrollado por el Ayuntamiento, a través de una metodología transversal y con un proceso participativo activo en todas y cada una de sus fases.

Tabla 1. Fases de trabajo de la elaboración de la Agenda Urbana Alicante 2030. Elaboración propia



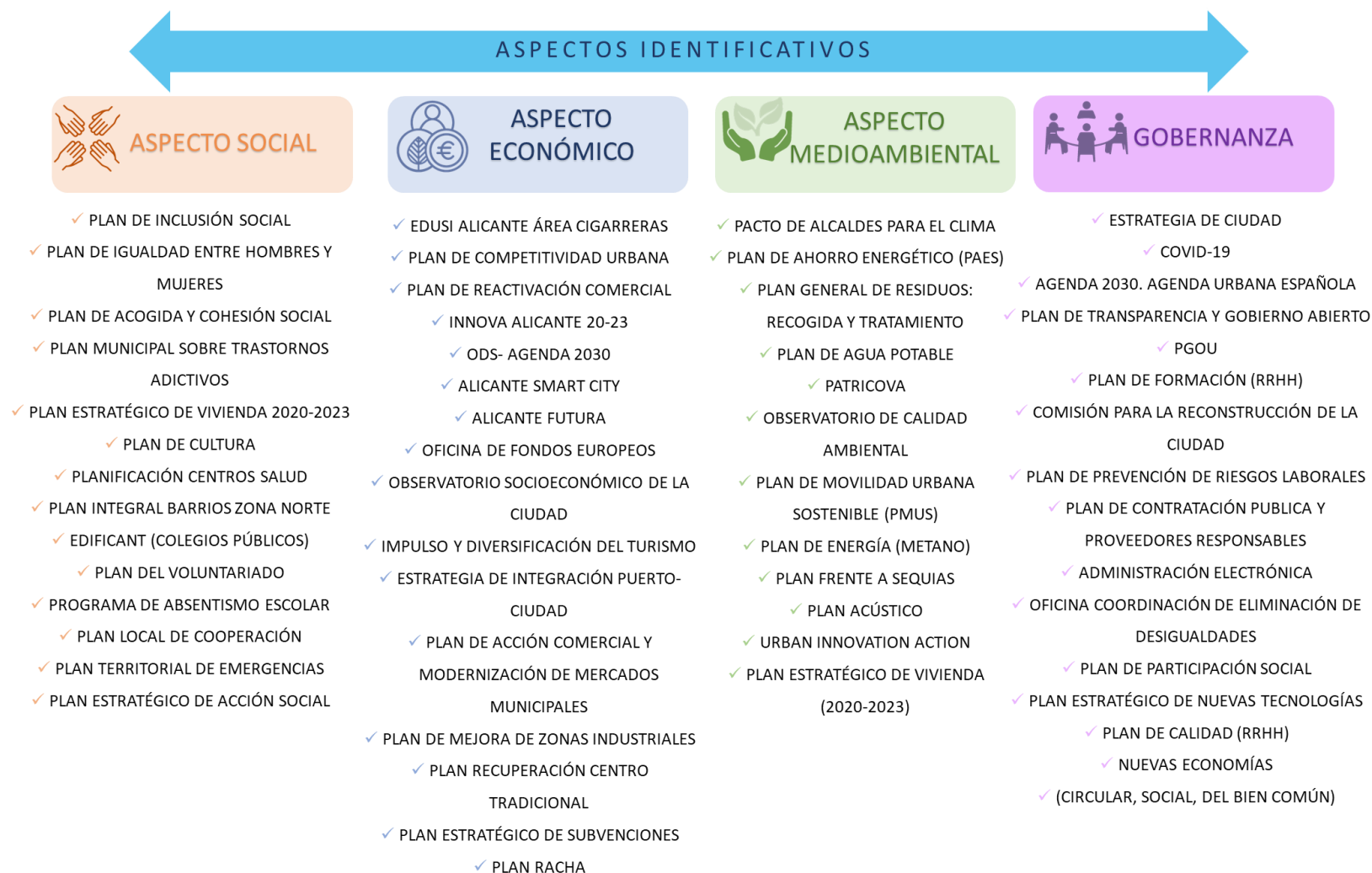
4. PRE-DIAGNÓSTICO

Se ha realizado un pre-diagnóstico basado en:

- Las entrevistas realizadas a las personas encargadas de la gestión política y técnica que desde su experiencia y conocimiento de la realidad de Alicante ha permitido detectar la problemática y retos a los que se enfrenta Alicante y su relación con los ODS.
- La recopilación de los principales resultados de los procesos participativos realizados en los diversos planes estratégicos que el Ayuntamiento de Alicante ha ido elaborando en los últimos años.
- Los diagnósticos de los planes y estrategias existentes que se han enmarcado en 4 aspectos identificativos: social, económico, medioambiental y de gobernanza.
- La relación de los planes y programas de Alicante con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

4.1 PLANES Y ESTRATEGIAS DE ALICANTE ENGLOBADOS EN 4 ASPECTOS IDENTIFICATIVOS

Tabla 2. Planes y Estrategias de Alicante alineados con el aspecto social, económico, medioambiental y de gobernanza. Elaboración propia



4.2 RELACIÓN DE LOS PLANES Y PROGRAMAS DE LA CIUDAD CON LOS ODS DESDE LOS 4 ASPECTOS SIGNIFICATIVOS

Uno de los primeros trabajos realizados ha consistido en relacionar los planes y programas identificados de la ciudad de Alicante con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) desde los 4 aspectos significativos que configuran la ciudad.

Tabla 3. Aspecto Social: Planes y Programas de Alicante vs ODS. Elaboración propia.

ASPECTO SOCIAL

	1 DE LA POBREZA	2 HAMBRE	3 SALUD Y BIENESTAR	4 EDUCACIÓN DE CALIDAD	5 IGUALDAD DE GÉNERO	6 AGUA LIMPIA Y ENERGÍA LIMPIA	7 ENERGÍA LIMPIA Y ACCESIBLE	8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURAS	10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGDADES	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES	13 ACCIÓN POR EL CLIMA	14 VIDA SUBMARINA	15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	16 PAZ, JUSTICIA Y INSTITUCIONES SÓLIDAS	17 ALIANZA PARA LAS MUJERES
PLAN DE INCLUSIÓN SOCIAL																	
PLAN MUNICIPAL SOBRE TRASTORNOS ADICTIVOS																	
PLAN DE IGUALDAD ENTRE HOMBRES Y MUJERES																	
PLAN DE ACOGIDA Y COHESIÓN SOCIAL																	
PLANIFICACIÓN CENTROS SALUD																	
EDIFICANT (COLEGIOS PÚBLICOS)																	
PLAN DEL VOLUNTARIADO																	
PLAN LOCAL DE COOPERACIÓN																	
PLAN DE CULTURA																	
PLAN ESTRATÉGICO DE VIVIENDA 2020-2023																	
PLAN ESTRATÉGICO DE ACCIÓN SOCIAL																	
PROGRAMA DE ABSENTISMO ESCOLAR																	
PLAN INTEGRAL BARRIO ZONA NORTE																	
PLAN TERRITORIAL DE EMERGENCIAS																	

Tabla 4. Aspecto Medioambiental: Planes y Programas de Alicante vs ODS. Elaboración propia.

ASPECTO MEDIOAMBIENTAL

	1 PAZ Y JUSTICIA SOCIAL	2 ENERGÍA LIMPIA	3 SALUD BIENESTAR	4 EDUCACIÓN DE CALIDAD	5 IGUALDAD DE GÉNERO	6 AGUA LIMPA Y SANEAMIENTO	7 ENERGÍA LIMPIA Y ENERGÍA ASESORÍA	8 TRABAJO DECENTE Y ECONOMÍA	9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES	13 ACCIÓN POR EL CLIMA	14 VIDA SUBMARINA	15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	16 PAZ, JUSTICIA Y FUERTE INSTITUCIÓN	17 ALIANZAS PARA LAS CIDADES
PLAN DE MOVILIDAD URBANA SOSTENIBLE (PMUS)																	
PLAN ACÚSTICO																	
PLAN FRENTE A SEQUÍAS																	
PLAN DE ENERGÍA (METANO)																	
PACTO DE ALCALDES POR EL CLIMA																	
PLAN ESTRATÉGICO DE VIVIENDA 2020-2023																	
PLAN DE AGUA POTABLE																	
PATRICOVA																	
OBSERVATORIO DE CALIDAD AMBIENTAL																	
PLAN GENERAL DE RESIDUOS: RECOGIDA Y TRATAMIENTO																	
PLAN DE AHORRO ENERGÉTICO (PAES)																	
URBAN INNOVATION ACTION																	

Tabla 5. Aspecto Económico: Planes y Programas de Alicante vs ODS. Elaboración propia.

ASPECTO ECONÓMICO

	1 Sin de la Pobreza	2 Hambre Cero	3 Salud y Bienestar	4 Educación de Calidad	5 Igualdad de Género	6 Agua Limpia y Saneamiento	7 Energía Limpia y No Contaminante	8 Trabajo Decente y Crecimiento Económico	9 Industria, Innovación e Infraestructura	10 Reducción de la Desigualdad	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	12 Producción Consumo Responsables	13 Acción por el Clima	14 Vida Marítima	15 Vida de Ecosistemas Terrestres	16 Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	17 Alianzas para lograr los Objetivos
INNOVA ALICANTE 20-23																	
PLAN DE REACTIVACIÓN COMERCIAL																	
PLAN ESTRATÉGICO DE SUBVENCIONES																	
ESTRATEGIA DE INTEGRACIÓN PUERTO-CIUDAD																	
PLAN DE MEJORA DE ZONAS INDUSTRIALES																	
PLAN DE ACCIÓN COMERCIAL Y MODERNIZACIÓN DE MERCADOS MUNICIPALES																	
OFICINA DE FONDOS EUROPEOS																	
OBSERVATORIO SOCIOECONÓMICO																	
PLAN RECUPERACIÓN CENTRO TRADICIONAL																	
IMPULSO Y DIVERSIFICACIÓN DEL TURISMO																	
PLAN DE COMPETITIVIDAD URBANA-IMPULSA ALICANTE																	
EDUSI ALICANTE ÁREA CIGARRERAS																	
PLAN RACHA																	

Tabla 6. Aspecto Gobernanza: Planes y Programas de Alicante vs ODS. Elaboración propia

GOBERNANZA

	1 FIN LA POBREZA	2 ENERGÍA LIMPIA	3 SAÚDE BIENESTAR	4 EDUCACIÓN DE CALIDAD	5 EQUIDAD DE GÉNERO	6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO	7 ENERGÍA LIMPIA Y ACCESIBLE	8 TRABAJO DECENTE ECONOMÍA	9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURAS	10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES	13 ACCIÓN CLIMA	14 VIDA SUBMARINA	15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	16 PAZ, JUSTICIA Y FUERTE INSTITUCIÓN	17 ALIANZA PARA LAS ACCIONES
COVID-19																	
ESTRATEGIA DE CIUDAD																	
PLAN DE TRANSPARENCIA Y GOBIERNO ABIERTO																	
AGENDA 2030																	
PGOU																	
PLAN DE CONTRATACIÓN PÚBLICA Y PROVEEDORES RESPONSABLES																	
ADMINISTRACIÓN ELECTRÓNICA																	
OFICINA COORDINACIÓN DE ELIMINACIÓN DE DESIGUALDADES																	
PLAN DE PARTICIPACIÓN SOCIAL																	
OBSERVATORIO SOCIOECONÓMICO																	
PLAN DE CALIDAD (RRHH)																	
PLAN ESTRATÉGICO DE NUEVAS TECNOLOGÍAS																	
PLAN DE FORMACIÓN (RRHH)																	
PLAN DE PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES																	
COMISIÓN PARA LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CIUDAD																	

5. DIAGNÓSTICO

El prediagnóstico ha permitido identificar los principales planes y programas de la ciudad en 4 aspectos identificativos (social, económico, medioambiental y de gobernanza), así como relacionarlos con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

En la fase de diagnóstico se ha realizado un análisis de la situación actual de Alicante, determinando los principales indicadores que identifican la Problemática y Retos de la ciudad, para posteriormente alinearlos con los 17 ODS y establecer 80 metas alicantinizadas, así como relacionarlos con los 10 Objetivos Estratégicos (OE) y 30 Objetivos específicos (Oe) de la Agenda Urbana Española.

A partir de los problemas y retos se han elaborado las matrices DAFO en cada uno de los Ejes de la AUE.

En las Comisiones técnicas municipales se han identificado los proyectos tractores y actuaciones existentes o previstos de cada área, y se han establecido las sinergias con otros planes y estrategias a nivel local, autonómico, estatal e internacional.

Posteriormente se ha establecido el peso de estos proyectos y actuaciones y su alineación en los Objetivos Estratégicos y Objetivos específicos de la Agenda Urbana Española.

5.1 LA POBLACIÓN DE ALICANTE

El municipio cuenta con una población de 348.729 habitantes según el Padrón Municipal de Habitantes a 1 de enero de 2021, distribuida en una superficie municipal de 201,27 km², lo que determina una densidad media de 1.732,64 hab/km².

La población del término municipal de Alicante representa en términos relativos, el 18,53% del total de la provincia, siendo un porcentaje que ha ido incrementando en los últimos años.

La distribución demográfica por rangos de edad y género es la siguiente:

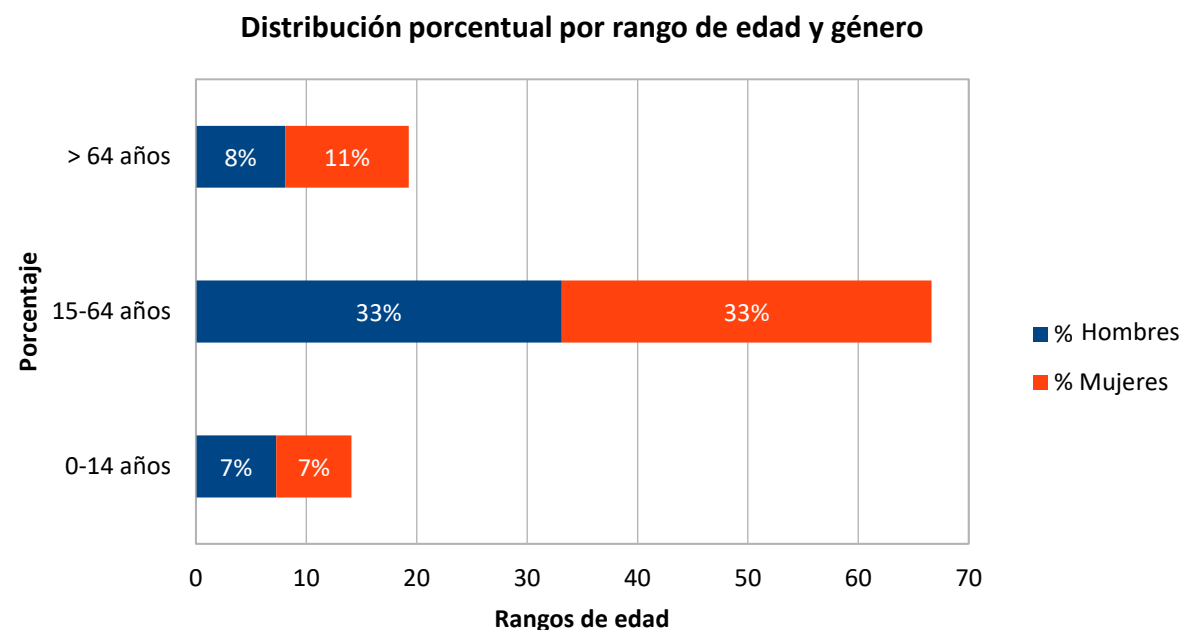


Figura 2. Distribución porcentual por rango de edad y género. Fuente: Padrón municipal de habitantes. Ayuntamiento de Alicante. 2021.

Según el gráfico anterior, un tercio de la población de Alicante se encuentra en el rango de población infanto-juvenil o en el de la tercera edad. En los países desarrollados es una tendencia común el incremento porcentual del colectivo de la tercera edad, debido al aumento significativo de la esperanza de vida consecuencia principalmente de los avances tecnológicos y médicos.

Si atendemos a la distribución territorial del envejecimiento en la ciudad de Alicante, podemos observar como de manera generalizada en los barrios más céntricos se concentra el porcentaje más elevado de población mayor de 65 años.

Si comparamos esta distribución por rangos de edad de la ciudad de Alicante con la del conjunto de España observamos que no existen grandes diferencias.

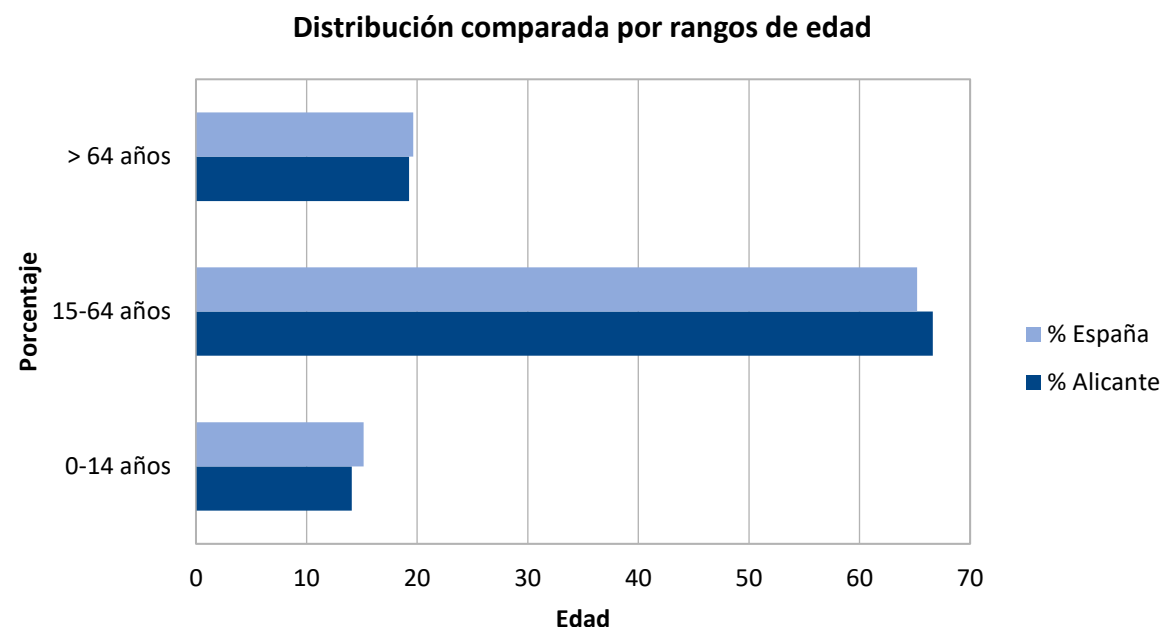


Figura 3. Distribución comparada por rangos de edad, Alicante-España. Fuente: Padrón municipal de habitantes. Ayuntamiento de Alicante. 2021.

Se puede observar como en el municipio de Alicante el rango de población en edad laboral activa es ligeramente superior al conjunto de España, posiblemente originado por los elevados flujos migratorios de población extranjera que viene a la ciudad en busca de trabajo, así como por su carácter de capitalidad provincial que se relaciona con mayores oportunidades de negocio y trabajo.

En relación a la composición de los hogares, los resultados muestran que el 28,9% de los hogares son unipersonales (42.137 personas), lo que supone que aproximadamente el 13% de la población que reside en Alicante vive sola. Siendo además una tendencia que previsiblemente va en aumento ya que, en los 3 últimos años, esta categoría ha crecido en un punto porcentual.

Es significativo que el 40,1% de las personas que viven solas tienen más de 65 años, correspondiendo con el 11,7% del total de los hogares.

5.2 LA CIUDAD DE ALICANTE EN SU ENTORNO TERRITORIAL.

Alicante ciudad capitaliza el área metropolitana de los municipios colindantes de Sant Vicent del Raspeig, Sant Joan d'Alacant, Mutxamel y El Campello, constituyendo todos ellos la comarca Campo de Alicante. Orográficamente, limita al este con el mar Mediterráneo para ascender todo el conjunto lentamente desde la costa hacia el interior, delimitado por una serie de elevaciones montañosas de diferente altura y extensión al norte, oeste y sur.

Atendiendo a datos demográficos absolutos, la ciudad de Alicante encaró la primera década del siglo XX con poco más de 50.000 habitantes, mostrando un crecimiento constante y continuado hasta 1950, año en que llegó a duplicarse superando levemente los 100.000 habitantes, y constituyéndose como la decimosexta ciudad más poblada de España.

Y fueron las décadas de 1950, 1960, y 1980 donde los incrementos demográficos hacen que la ciudad alcance los 251.000 habitantes, lográndose en las décadas de 1960 y 1970 las mayores tasas de crecimiento de toda su historia, llegando en el año 2021 a posicionarse como la undécima ciudad más poblada de España.

Desde 1950 hasta 1991 el crecimiento en las principales áreas urbanas españolas fue sobresaliente, merced a los procesos migratorios internos que, de forma estructural vertebraron grandes flujos de población a las capitales de provincia y principales centros urbanos de polaridad regional, subregional y, en última instancia estatal. Esta situación se produjo fundamentalmente por las políticas de industrialización y terciarización de la economía española que ubicaron a sus ciudades en la cúspide del desarrollo económico, en detrimento de las actividades primarias hasta dicho momento predominantes. Dicho crecimiento se ve reducido drásticamente desde la década de 1990 cuando muchas ciudades españolas presentan un claro proceso de recesión demográfica.

Actualmente, la ciudad de Alicante es la segunda en importancia de la Comunitat Valenciana y, junto a su entorno metropolitano y a la ciudad de Elche (con la que casi forma una conurbación sur) conforma un área urbana cercana a los 800.000 habitantes. De hecho, está considerada como Área Urbana Integrada por la Estrategia Territorial de la Comunitat Valenciana, 2012.

El área urbana integrada de Alicante-Elche está constituida por un total de ocho municipios: Alicante, Elche, Sant Joan d'Alacant, Mutxamel, El Campello, Sant Vicent del Raspeig, Crevillente y Santa Pola, con una superficie total de 837,29km². En 2021 sumaron una población de 773.341 habitantes, que representa el 41,10% de la población provincial, con una densidad superior a los 920hab/km². En cuanto al crecimiento demográfico reciente, este territorio ha registrado un incremento absoluto del 25,4% en el período 2001-2021, muy similar al crecimiento provincial (26,3%), pero muy superior al total del crecimiento porcentual nacional (15,25%). En la última década (2011-2021), ha crecido un 2,5% mientras que la provincia ha disminuido su población en 2,71% y el país aumentó solo un 0,41%. De estos datos se puede concluir que existe una tendencia poblacional a residir en el área cercana a los principales municipios de la provincia en detrimento de otras zonas más rurales, tanto por cuestiones laborales como de índole administrativa, cultural, entre otras.

A efectos de movilidad se puede establecer que la ciudad de Alicante se encuentra en una posición geoestratégica en el centro de un área funcional más amplia de Alicante-Elche, aunque a efectos demográficos se detecta una clara inversión de los flujos poblacionales e incluso en áreas de actividad económica. Por este motivo, los suelos urbanos y urbanizables de Alicante con precios mucho más elevados que los

ofrecidos por los municipios de su entorno metropolitano pierden poder de atracción e incluso disminuye su consolidación entre la población residente, que tienden a establecerse en la orla metropolitana al socaire de la comunicación diaria con la capital provincial por motivos laborales, de ocio, asistenciales, y escolares, entre otros.

Según datos del INE (2021), el total de efectivos demográficos de la ciudad de Alicante muestra una clara tendencia a un crecimiento más pausado, especialmente desde la crisis de 2008 que supuso el retorno a sus países de un número importante de población extranjera. Sin embargo, a partir de 2016, y sobre todo hasta el año 2020, el crecimiento ha sido algo mayor. En términos porcentuales, desde 1997 hasta 2021, el crecimiento poblacional del municipio de Alicante ha alcanzado el 25,46%.

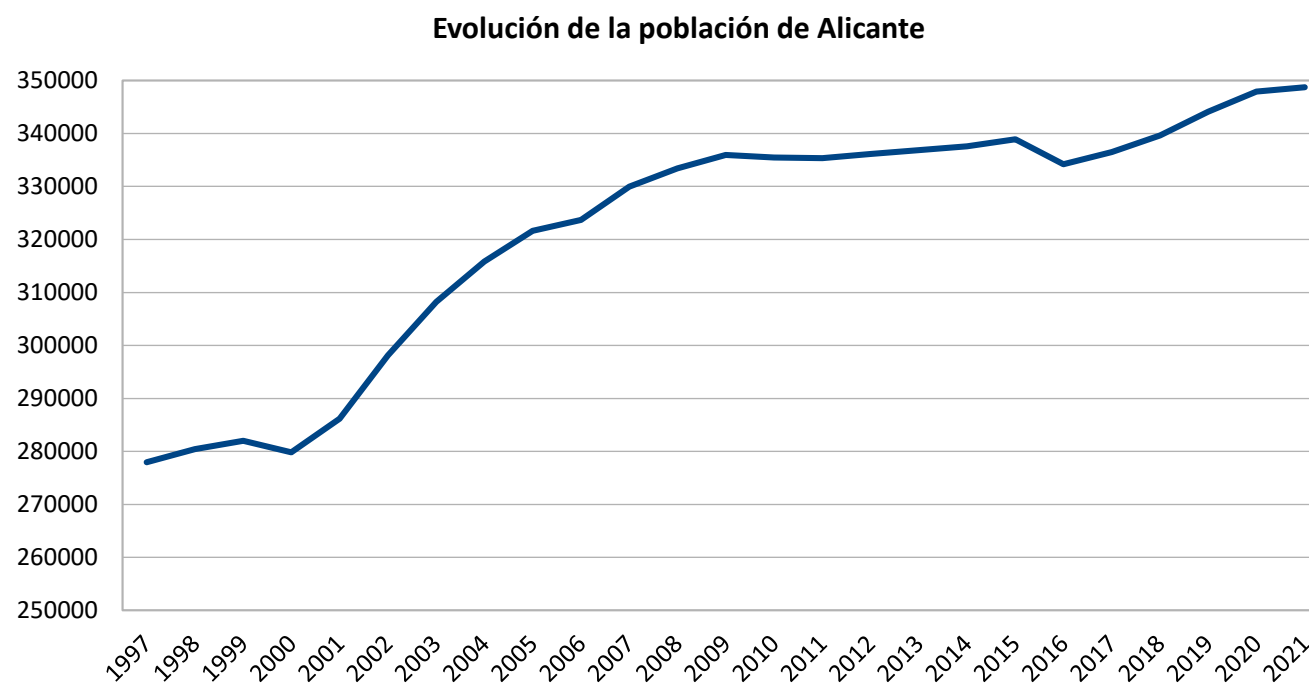


Figura 4. Evolución de la población de Alicante. Fuente: Padrón Municipal de Habitantes. Ayuntamiento de Alicante. Año 2021.

Evolución de la población de Alicante 1998-2021

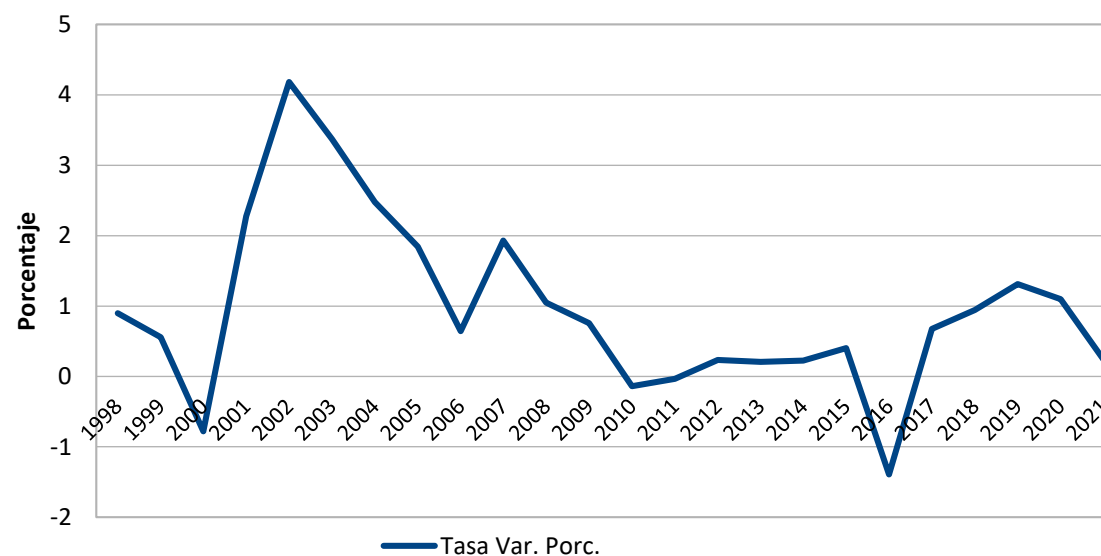


Figura 5. Evolución de la población de Alicante periodo 1998 a 2021. Fuente: Padrón Municipal de Habitantes. Ayuntamiento de Alicante. Año 2021.

Si se compara esta tasa de crecimiento con la de los municipios de su entorno metropolitano, se observa que estos manifiestan tasas de crecimiento interanual bastante superiores a los de la capital provincial, llegando a crecimientos porcentuales del 97,23% en Mutxamel, del 84,96% en El Campello, del 50,83% en Sant Joan y del 65.31% en Sant Vicente del Raspeig. Estos valores muestran que gran parte del crecimiento demográfico del área metropolitana de Alicante ha sido absorbido por las localidades cercanas, en la búsqueda de mayor calidad de vida en cuanto a mayor amplitud espacial o menor contaminación acústica, favorecido también por la mejora de la accesibilidad al municipio de Alicante desde dichas localidades mediante las mejoras viarias, el TRAM, y autobuses interurbanos.

En los datos demográficos se refleja el escaso peso poblacional de la ciudad respecto a la provincia, en la que solo el 18,53% de la población vive en la capital, siendo un dato muy bajo respecto al de otras capitales de provincia de similar rango demográfico en España.

La provincia de Alicante presenta una notable presencia de áreas suburbanas con población superior a los 20.000 habitantes e, incluso algunas ciudades con más de 50.000 habitantes, lo que resta a la ciudad de Alicante a efectos de jerarquía urbana, polaridad y poder de atracción funcional en su ámbito administrativo. Este nivel de dispersión de la población a lo largo de la provincia favorece la adecuada vertebración territorial de esta, al socaire de áreas urbanas con centros de polaridad comarcal y subregional que, a efectos funcionales, restan importancia a la ciudad de Alicante, existiendo una más que adecuada distribución de bienes y servicios a lo largo de todo el entramado provincial. Si a ello se une una más que adecuada red viaria, con isócronas inferiores a los 60 minutos en desplazamientos a las cabeceras comarcales y subregionales próximas, obtenemos respuesta a la escasa atracción de la capital alicantina en lo referente a flujos poblacionales procedentes de su misma provincia.

Se conforma así, en la provincia de Alicante, un sistema nodal de referencia extraordinariamente estructurado en torno a una serie de núcleos urbanos que, en algunos casos, incluso forman conurbaciones urbanas y funcionales, donde la polaridad de la capital provincial se diluye en torno al poder de atracción propio de dichas áreas. Así, Elx, Torrevieja, Elda-Petrer, Alcoi-Cocentaina-Muro, Benidorm, Denia y Orihuela, ofrecen a su población una amplia gama de bienes y servicios que fomentan su modalidad con respecto a su ámbito comarca, evitándose así que la capital de la provincia ejerza mayor modalidad funcional. En la provincia de Alicante no es, en modo alguno necesario desplazarse a la capital provincial para satisfacer necesidades laborales, administrativas, sanitarias y de ocio, al menos en la gran mayoría de las ocasiones, ya que ellos es ofrecido, cualitativa y cuantitativamente, por gran parte de los ámbitos urbanos existentes, fundamentalmente en aquellos que superan los 50.000 habitantes, cuya distribución geográfica y conectividad interna evita, en gran medida, la rentabilidad de los desplazamientos hacia la capital provincial, maximizándose así las potencialidades de estas ciudades medidas en el conjunto de un sistema urbano provincial extraordinariamente jerarquizado.

Esta prolija red urbana de ciudades con más de 20.000 habitantes, con una interconectividad elevadísima entre los centros funcionales de nivel comarcal y su ámbito territorial de influencia, restan protagonismo urbano y funcional a la ciudad de Alicante, sin que se hayan desarrollado en la misma, estrategias de desarrollo urbano, económico y social suficientes, para compensar dicha influencia y potenciar su capitalidad.

5.3 PROBLEMAS DE ALICANTE

Como resultado del trabajo previo realizado en el prediagnóstico y en el diagnóstico se han identificado los principales problemas fundamentados con indicadores cualitativos y/o cuantitativos y se han alineado en los 10 Ejes y Objetivos Estratégicos de la Agenda Urbana Española.

1 | TERRITORIO, PAISAJE Y BIODIVERSIDAD



ORDENAR EL TERRITORIO Y HACER UN USO RACIONAL DEL SUELO,
CONSERVARLO Y PROTEGERLO

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
Los numerosos desniveles presentes en toda la ciudad, así como la presencia de elevaciones geográficas, como los montes Benacantil, Tossal o la Serra Grossa, influyen en un crecimiento racional y optimizado del territorio y dificultan la conexión entre barrios con consecuencias negativas en diferentes ámbitos: economía, comercio, turismo, movilidad sostenible... La coyuntura comercial favorable durante buena parte del siglo XX junto a la construcción del ferrocarril y el desarrollo del puerto, así como la multiplicación de funciones derivadas de la concesión de capital provincial, provocaron la expansión de la ciudad hacia el extrarradio, siguiendo las vías de comunicación, pues en este entorno existían menos limitaciones de ordenación que en la ciudad consolidada. De esta manera se inicia el modelo radial, creciendo la ciudad con el único fin de paliar el déficit de la demanda de viviendas.	La orografía y estructura morfológica del terreno, compleja, que ha dificultado en el pasado y sigue dificultando el desarrollo urbano racional, eficiente y conectado entre las distintas zonas. Trama viaria en V que fomenta la desconexión entre barrios
Si bien la calidad del aire es buena en Alicante, cabe mejorar algunos aspectos como el número de días que se ha superado la concentración de O₃ que marca la OMS. Existe escaso porcentaje de dominio público marítimo terrestre protegido y también hay déficit de espacio natural con algún tipo de protección frente al total de la superficie municipal. Calidad del aire: ○ Concentración de NO₂: 20 ug/m³ ○ Concentración de O₃: 75 días ○ Concentración de PM₁₀: 1 día	Deterioro ambiental de determinados entornos que pueden acarrear una pérdida de biodiversidad y/o deterioro del paisaje y de la calidad de vida urbana.

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
- Media anual de PM10: 15 ug/m³ Fuente: Ecologistas en Acción a partir de datos del Ministerio de Transición ecológica y CCAA. 2018 Calidad del agua: - Proporción de playas urbanas con calidad de las aguas excelente frente al total de playas urbanas: 100% Fuente: Informe Calidad de las aguas de baño en España 2019, extraído de la Información y Estadísticas sanitarias 2018. 2018 Vida de ecosistemas terrestres: - Proporción de superficie de cobertura artificial frente al total de la superficie municipal: 25,90% - Proporción de superficie de suelo destinada a zonas forestales y dehesas frente a la superficie total del municipio: 51,89% - Proporción de superficie de suelo de parques y zonas verdes urbanas frente a la población del municipio: 2,20 m²/1.000 hab Fuente: Agenda Urbana Española. Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana. 2019	
Escasa puesta en valor de los recursos patrimoniales naturales, históricos y culturales para no solo actuar en la rehabilitación de dichos recursos, sino también ayudar al desarrollo local del entorno territorial donde se ubican, así como contribuir al desarrollo local de Alicante desde distintos sectores como la educación, la cultura, el turismo, el pequeño comercio... en el contexto de una ciudad de servicios. Las propuestas de actuación de los departamentos competentes sobre el patrimonio municipal se orientan hacia esta visión contextualizada sobre el entorno territorial y social en el que se ubica dicho patrimonio, como pueden ser la reactivación socioeconómica del Casco antiguo y Centro histórico recuperando la memoria o la rehabilitación del Castillo de San Fernando y alrededores, entre otras actuaciones.	Patrimonio natural, histórico y cultural infrautilizado.

2 | MODELO DE CIUDAD



EVITAR LA DISPERSIÓN URBANA Y REVITALIZAR LA CIUDAD EXISTENTE

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
El Plan General de Ordenación Urbana vigente en la actualidad es de 1987, lo que implica entre otras cuestiones, el bajo nivel de adaptabilidad del crecimiento de la ciudad a las situaciones sociodemográficas, económicas y tecnológicas actuales. Por otro lado, la densidad de vivienda actual por superficie es sensiblemente mayor que la prevista para el suelo en desarrollo, lo que indica que en la ciudad consolidada la densidad habitacional no es superior al óptimo deseable. ○ Densidad de vivienda por superficie de suelo urbano/Densidad de viviendas previstas en las áreas de suelo de desarrollo: $40,336/32,040$ (viv/hab)=1,259 Fuente: Elaboración propia a partir de datos del INE y SIU. ○ Proporción de suelo urbanizable delimitado respecto al total del suelo urbano: 2,618% ○ Proporción de áreas de suelo en desarrollo de uso residencial respecto al total de suelo urbano: 3,338% ○ Proporción de áreas de suelo en desarrollo de uso actividades económica (industrial o terciario) respecto al total de suelo urbano: 2,683% Fuente: SIU	Crecimiento urbano sin gestión reequilibradora de los cambios poblacionales y de las funciones urbanas.
	Falta de un modelo identitario de organización funcional zonificado territorialmente.
Existe una diferencia clara en el nivel de renta medio por hogar entre las distintas zonas de la ciudad, llegando en casos extremos a ser esta diferencia superior al doble.	Desigualdad social y dualidad territorial

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
Esta desigualdad social y dualidad territorial se refleja claramente en distintos indicadores como el estado de conservación de las viviendas, el nivel educativo, la proporción de hogares donde todas las personas activas están en paro, o diversas situaciones de carestía material. ○ Porcentaje de hogares con dificultades para llegar a fin de mes: 59%, de los que el 16,8% lo hace con mucha dificultad. Tanto en la Zona Norte (el 81,2%) como en Pla-Carolinas-Ciudad de Asís (73,1%) existe una amplia mayoría de hogares con dificultades para llegar a fin de mes, y el 25-30% de estos hogares lo hace con mucha dificultad. ○ Rentas medias más bajas por barrios: Zona Norte: 12.756 € y Pla-Carolinas-Ciudad de Asís: 16.419€. Rentas medias más altas en los barrios de Centro y Playas: 29.158 €. ○ En la Zona Norte el 35,5% de los hogares tienen a todas las personas activas paradas. Fuente: PISA	

3 | CAMBIO CLIMÁTICO



PREVENIR Y REDUCIR LOS IMPACTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO Y MEJORAR LA RESILIENCIA

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
A pesar del cambio climático, se observa que se están reduciendo sensiblemente las emisiones de CO₂ per cápita, del transporte y de los edificios e industria, así como el gasto en alumbrado público. - Emisiones de CO₂ per cápita: 2,83 t - Emisiones de CO₂ de transporte per cápita: 5,86 t Fuente: Covenant of Mayors for Climate & Energy. Europe. 2020 - Reducción del gasto en alumbrado público respecto a 2014: 18,02%. Fuente: Presupuesto municipal de 2014 y 2018. 2018 - Consumo energético anual: - Gas natural: 201.435 Mwh (50.358 tCO₂ emitidas) - Gasolinas y gasóleos: 1.960.933 Mwh (504.084 tCO₂ emitidas) - Electricidad: 960.000 Mwh (440.880 tCO₂ emitidas) Fuente: PAES Ayuntamiento de Alicante. 2020 - Consumo total de energía del Ayuntamiento: 23.528.49kwh. - Consumo de alumbrado LED: 6.150.000kwh Fuente: Ayuntamiento de Alicante. Año 2021	Escasa conciencia ecológica urbana en una ciudad con elevado potencialidad medioambiental, económico, social y cultural.
Por su situación geográfica y territorial, presenta importantes riesgos provocados por el cambio climático. El suelo construido en la franja costera de los primeros 500m frente a la costa, se encuentra dentro de lo aceptable, pero superando lo óptimamente deseable. Lo mismo sucede con la protección de la línea de costa y los hábitats naturales marinos.	Riesgos de semidesertización y cambios en la imagen de la ciudad y en el urbanismo costero debido al cambio climático...

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
○ Proporción de playas urbanas con bandera azul frente al total de playas urbanas: 83,33%. Fuente: Bandera Azul. 2020 ○ Proporción de suelo construido en la franja costera de los primeros 500m frente al total de costa del término municipal: 56,81%. ○ Porcentaje de línea de costa y hábitats naturales marinos con algún tipo de protección frente al total de costa municipal: 14,29%. Fuente: Red Española para el Desarrollo Sostenible, a partir de datos del SIOSE (Sistema de Información sobre Ocupación del Suelo de España) y Catastro del Ministerio de Hacienda. 2020 ○ Incremento de temperatura media hasta final de siglo: 3-4°C ○ Disminución de precipitaciones hasta final de siglo: 0,25-0,5 mm/día en los meses de verano mientras que en invierno se mantendrán las precipitaciones actuales. Fuente: Ministerio de Medio Ambiente y Oficina Española del Cambio Climático	
El gasto medio por hogar en electricidad sobre la renta media por hogar se encuentra sensiblemente por encima de lo deseable. Se observa una tendencia descendiente en el consumo energético de las infraestructuras públicas, aunque todavía no ha finalizado su adaptación al consumo mínimo posible. ○ Gasto medio por hogar en electricidad sobre la renta media por hogar del municipio de Alicante: 2,99% (3,55-1,24) Fuente: Red Española para el Desarrollo Sostenible, a partir de datos del INE. 2018 ○ Reducción estimada de tCO₂ emitidas como consecuencia de la ejecución del Plan de Acción de Energía Sostenible: 26,64%. Fuente: PAES. Ayuntamiento de Alicante. 2020.	Ineficiente consumo de los recursos energéticos.

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
○ Si bien aumenta significativamente la cantidad de desechos que se reciclan, su monto total en sus diferentes facetas se encuentra aún lejos de lo óptimo. ○ Kg de envases ligeros recogidos por habitante: 10,35kg/hab. ○ Porcentaje de residuos impropios del total del material recogido para reciclaje: 25,65% ○ Kg de envases de papel y cartón recogidos por habitante al año: 13,30 kg/hab. Fuente: ECOEMBES. 2019 ○ Kg de vidrio recogido por habitante al año: 17,57 kg/hab. Fuente: ECOVIDRIO. 2019	Escasa sensibilización y conciencia “verde” ciudadana.

4 | GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSO Y ECONOMÍA CIRCULAR



HACER UNA GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS Y FAVORECER LA ECONOMÍA CIRCULAR

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
Se observa una tendencia descendiente en el consumo energético de las infraestructuras públicas, aunque todavía no ha finalizado su adaptación al consumo mínimo posible. ○ Proporción de energía generada por fuentes renovables frente a la total por provincia: 60,89%. Fuente: Ministerio de Industria, Comercio y Turismo. 2018. ○ Toneladas de biogás obtenidas a partir de Residuos Orgánicos: 10.000T Fuente: Memoria de Gestión Sostenible Alicante 2020. ○ Producción de Energías Renovables: 143.306Mwh Fuente: Plan de Acción para la Energía Sostenible de Alicante. 2020.	Infraestructuras locales poco eficientes, sobre las que es necesario acometer actuaciones para mejorar su eficiencia energética e incorporar las energías renovables.
A pesar del incremento en la recogida selectiva de residuos, todavía es mejorable mediante el aumento del número de contenedores, y la mayor cercanía a los hogares y comercios. ○ Porcentaje de recogida de fracción orgánica sobre el potencial de recogida: 5,2% ○ Porcentaje de recogida de fracción envases ligeros sobre el potencial de recogida: 11% ○ Porcentaje de recogida de fracción papel-cartón sobre el potencial de recogida: 15% ○ Porcentaje de recogida de fracción envases de vidrio sobre el potencial de recogida: 46% ○ Porcentaje de recogida de fracción textiles sobre el potencial de recogida: 14% ○ Porcentaje de recogida selectiva en ecoparques, voluminosos y otros (pilas y aceites usados) sobre el potencial de recogida: 81% ○ Porcentaje de residuos provenientes de fracciones de recogida selectiva sobre el total	Sistema de gestión de residuos con escasa conexión con actuaciones de economía circular

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
de residuos: 29% ○ Porcentaje de residuos provenientes de la fracción resto: 71% Fuente: Plan de Acción para la Energía Sostenible de Alicante. 2020.	
	Sistema de depuración de aguas residuales de alto coste

5 | MOVILIDAD Y TRANSPORTE



FAVORECER LA PROXIMIDAD Y LA MOVILIDAD SOSTENIBLE

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
A pesar de ser una ciudad que presenta unas condiciones excepcionales como ciudad mediterránea para el fomento natural de los viajes sostenibles y que la tendencia es a ir disminuyendo, todavía son mayoritarios los desplazamientos realizados mediante transporte motorizado especialmente privado. La irregular orografía del terreno no facilita el uso masivo de la bicicleta, a pesar del aumento significativo de las infraestructuras destinadas a ello. ○ Vehículos domiciliados cada 1.000 habitantes: 564,285 vehículos Fuente: DGT ○ Porcentaje de viajes con transporte motorizado privado: 45% ○ Longitud de ejes ciclistas: 111 km Fuente: PMUS. Ayuntamiento de Alicante.	Uso masivo del transporte motorizado privado
Existe una red multimodal a priori suficientemente amplia, con una buena cobertura del territorio municipal y una buena política de integración tarifaria gracias a la existencia de un billete único para toda la red y del favorecimiento del trasbordo. A pesar de ello, su cuota modal es muy baja. No existe una concepción de líneas troncales de mayor capacidad y líneas abastecedoras de capacidad más reducida. ○ Cuota modal del transporte público: 12% Fuente: PMUS. Ayuntamiento de Alicante.	Falta de coordinación e integración entre las distintas redes de transporte
El viario es suficiente para absorber el tráfico actual, aunque no para ordenarlo de la manera más sostenible: la jerarquía viaria ordena el tráfico según movimientos perimetrales y radiales, aunque existen numerosos tráfico de paso perjudiciales para el conjunto del tráfico y particularmente para la movilidad sostenible.	Red viaria adaptada al uso masivo del vehículo privado

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
Fuente: PMUS. Ayuntamiento de Alicante.	
La mayoría de los desplazamientos se realizan en vehículos motorizados. No existe un tratamiento especial de la bicicleta a bordo del transporte público. ○ Porcentaje de viajes con transporte motorizado: 53% Fuente: PMUS. Ayuntamiento de Alicante.	Poca presencia de vehículos no contaminantes
No existe un gran centro intermodal de transporte. A pesar de que la estación TRAM de Luceros, la estación de autobuses y la estación de AVE se localizan en puntos cercanos, no existe conexión directa entre ellas.	Carencia de un gran centro intermodal de transporte
La carretera N-332 con gran volumen de tráfico de paso entre el Centro histórico y el Paseo marítimo del Puerto limita las relaciones entre ambos espacios, formando una barrera para la movilidad peatonal. El frente litoral carece de un paseo de borde continuo. Las formaciones montañosas dificultan la movilidad peatonal por originar calles en pendiente o porque obligan a alargar los desplazamientos al ser necesario en ocasiones circunvalarlas. Fuente: PMUS. Ayuntamiento de Alicante.	El actual trazado de los grandes sistemas de transporte constituye barreras y separa la ciudad del mar Escasez de espacios peatonales y discontinuidad de los ya existentes
Se detectan deficiencias en la adecuación de paradas y rutas de acceso para personas de movilidad reducida, tanto en lo relativo a infraestructuras como en lo relativo a material móvil.	Deficiencias de accesibilidad para personas con diversidad funcional

6 | COHESION SOCIAL E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES



FOMENTAR LA COHESIÓN SOCIAL Y BUSCAR LA EQUIDAD

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
Los conceptos de exclusión social e igualdad son multidimensionales, con una gran cantidad de matices y perspectivas mediante las cuales acercarnos a ellos, por lo que se hace fundamental como punto de partida, que todas y todos los agentes implicados/as tengan visión de ambos conceptos consensuada y unívocamente como paso previo y necesario para el logro de los objetivos marcados.	Ausencia de un marco conceptual compartido, desde los diferentes ámbitos públicos, respecto a la definición, causas, componentes y consecuencias de la exclusión social. Ausencia de un marco conceptual compartido sobre el sistema sexo/género y las diversas situaciones de discriminación sobre las mujeres de que él se derivan, así como sobre el concepto de igualdad en la diversidad; ausencia de enfoque de género en la agenda política local; todo ello agravado por la inexistencia de un Plan de Igualdad para la ciudadanía.
Existe una diferencia clara en el nivel de renta medio por hogar entre las distintas zonas de la ciudad, llegando a superar el doble de diferencia en casos extremos. La desigualdad y dualidad se refleja también en distintos indicadores como el estado de conservación de las viviendas, el nivel educativo, la proporción de hogares donde todas las personas activas son parados, o diversas situaciones de carestía material. ○ Porcentaje de hogares con dificultades para llegar a fin de mes: 59 % (de ellos, el 16,8% lo hace con mucha dificultad). Tanto en la Zona Norte (el 81,2%) como en Pla-Carolinas-Ciudad de Asís (73,1%) existe una amplia mayoría de hogares con dificultades para llegar a fin de mes (y entre ellos, el 25-30% con mucha dificultad). ○ Rentas medias más bajas y más altas (por barrios): Zona Norte: 12.756 € y Pla-Carolinas-Ciudad de Asís: 16.419€. Por contra, Centro y Playas: 29.158 €.	Desigualdad Social y Dualidad Territorial.

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
○ Porcentaje de hogares donde todas las personas activas son paradas: 35,5% en la Zona Norte Fuente: Plan Municipal de Inclusión social. Ayuntamiento de Alicante	
En 2019, de las 4.077 personas atendidas en Acción Social para facilitar su inserción laboral, el 70% no pudo acreditar certificación académica obligatoria. Sobre este porcentaje, el 33% de las personas están en situación de analfabetismo. Por otro lado, la crisis inmobiliaria de 2008 y años posteriores ha provocado la salida del mercado laboral de un gran contingente de población no cualificada que subsiste con contratos temporales de calidad precaria, cuando no directamente de ayudas públicas. Existen altos niveles de analfabetismo digital entre las personas desempleadas, lo que dificulta el acceso a la información y la competitividad en la búsqueda de empleo. Fuente: Plan Municipal de Inclusión social. Ayuntamiento de Alicante.	Desequilibrio entre la oferta y la demanda de trabajo.
Un gran número de hogares tienen dificultades para llegar a fin de mes y/o sufren algún tipo de carencia material. El desempleo es un problema grave, existiendo un déficit significativo en la cualificación profesional de un gran número de desempleados. Asimismo, la estructura económica del municipio, basada principalmente en los servicios y hasta 2008 en el sector de la construcción, no facilita la formación cualificada ni los contratos de duración prolongada. El 59 % de los hogares alicantinos tiene dificultades para llegar a fin de mes (entre ellos el 16,8% lo hace con mucha dificultad). Tanto en la Zona Norte (el 81,2%) como en Pla-Carolinas-Ciudad de Asís (73,1%) existe una amplia mayoría de hogares con dificultades para llegar a fin de mes (y entre ellos, el 25-30% con mucha dificultad). El 60% de los hogares vive con algún tipo de carencia material. El 15% experimenta carestía material severa, siendo en la Comunitat Valenciana de un 7,6% y en la Zona Norte de un 32,8%. El índice AROPE (riesgo de pobreza y exclusión) para Alicante es 31,3%, siendo del 30,5% en la Comunitat Valenciana y del 27,9% en España.	Alto porcentaje de población en riesgo o exclusión social (mayores niveles que la media del Estado y de la Comunitat Valenciana).

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
La renta media de los hogares de Alicante es 21.404€, siendo en la Comunitat Valenciana de 22.744€y en España de 26.730€. La renta media por persona de Alicante es de 7.727€. Utilizando el umbral estatal, el 36,8% de la población alicantina está en riesgo de pobreza, mientras el porcentaje en la Comunitat Valenciana es de 24,4% y en España de 22,3%. Fuente: Plan Municipal de Inclusión social. Ayuntamiento de Alicante	
	Exclusión residencial grave: disfunción entre el número de personas o familias sin recursos habitacionales y disponibilidad de viviendas sociales.
Dificultad para acceder en igualdad de condiciones a los sistemas públicos de protección social dada la riqueza multicultural del municipio. Se ha detectado, especialmente en las zonas con mayor diversidad cultural, un desconocimiento significativo de la oferta de recursos sociales e institucionales disponibles en los distintos barrios del municipio, así como de los requisitos y procedimientos necesarios para acceder a los sistemas públicos de protección social.	Diversidad cultural y ausencia de medios suficientes para favorecer el acceso a los sistemas públicos de protección social (Sanitario, Escolar, Empleo; SS.SS.). Una mayoría muy relevante de personas inmigrantes desconoce los Recursos sociales e institucionales de su barrio y de la ciudad.
El 15,1% de los hogares alicantinos tiene a todas sus personas activas en el paro, siendo este valor en la Comunitat Valenciana del 11,1% y en España del 10,4%. Fuente: Plan Municipal de Inclusión social. Ayuntamiento de Alicante.	Altos niveles de desempleo: el porcentaje de hogares con todos sus miembros en paro es superior al autonómico y al estatal.
Inexistencia de políticas activas y de igualdad y diversidad en la administración local desde un enfoque de derechos con perspectiva de género. Desde la concejalía de Igualdad se está trabajando en este sentido, aunque queda mucho por hacer todavía.	Potenciar, promover y aplicar de manera transversal políticas activas e igualdad y diversidad en la administración local desde un enfoque de derechos con perspectiva de género.

7 | ECONOMÍA URBANA



IMPULSAR Y FAVORECER LA ECONOMÍA URBANA

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
Alicante es una ciudad eminentemente de servicios, siendo muy escasa la relevancia del resto de sectores productivos. Y dentro del sector servicios, la economía está dirigida principalmente al sector turístico, con los riesgos que conlleva la excesiva dependencia económica de un solo sector, cuya bonanza depende de manera importante de factores exógenos. En cuanto a la productividad económica, no es excesivamente elevada, tal vez motivada por la predominancia del sector turístico, que no se caracteriza precisamente por estar entre los sectores de mayor crecimiento productivo en la actualidad. ○ Porcentaje de trabajadores en el sector agrícola: 0,665% ○ Porcentaje de trabajadores en el sector industrial: 4,667% ○ Porcentaje de trabajadores en el sector de la construcción: 4,142% ○ Porcentaje de trabajadores en el sector servicios: 90,526% Fuente: INE ○ Tasa del crecimiento anual del PIB real per cápita: 3,72% Fuente: INE. 2017 ○ Tasa del crecimiento de la productividad (diferencia porcentual entre la tasa de crecimiento del PIB real y la tasa de crecimiento del número de afiliados a la Seguridad Social): 0,41% Fuente: M^e Trabajo, Migraciones y Seguridad Social e INE. 2017 ○ Diferencia en la proporción de personas desempleadas entre septiembre de 2019 y septiembre de 2020 (impacto de la COVID-19 en el desempleo): 28,33%	Limitada diversificación de los sectores económicos productivos de la Ciudad y pérdida de competitividad de los sectores productivos tradicionales (comercio, turismo y servicios).

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
Fuente: SEPE. Mº Trabajo, Migraciones y Seguridad Social. 2020	
Actualmente se está optando por potenciar la ciudad como polo atractor de profesionales liberales que puedan instalarse aquí de manera permanente y desarrollar su trabajo de manera remota, lo que permitirá aumentar las oportunidades de negocio y creación de riqueza. No obstante, la tasa de paro ha aumentado en el último año, siendo sensiblemente mayor entre los jóvenes de 16 a 24 años, y entre las mujeres. Fuente: Ayuntamiento de Alicante. IMPULSA. ○ Tasa de paro municipal: 19,3%. Aumentó un 3,7% respecto al año anterior. ○ Tasa de paro de 16 a 24 años: 38,4% (33,3% hombres y 46,9% mujeres) ○ Tasa de paro de 25 a 44 años: 17,2% (14,9 % hombres y 19,9% mujeres) ○ Tasa de paro de 45 o más años: 19,1% (17,7% hombres y 20,8% mujeres). Fuente: INE. 2020.	La ciudad disfruta de una posición geográfica privilegiada que no aprovecha en términos de retorno de creación de riqueza, generación de nuevas oportunidades de negocio y creación de nuevas oportunidades laborales estables y de calidad.

8 | VIVIENDA



GARANTIZAR EL ACCESO A LA VIVIENDA

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
Hay una tendencia creciente al aumento de la vivienda vacía que alcanza ya cifras preocupantes, con los problemas asociados como el mantenimiento de las edificaciones la insalubridad, el deterioro del entorno... Igualmente existe un número significativo de vivienda secundaria, que se encuentra desocupada la mayor parte del año. ○ Porcentaje de vivienda vacía: 13,493% ○ Porcentaje de vivienda secundaria: 15,388% Fuente: INE.	Pérdida de uso residencial, envejecimiento y precarización de partes de la ciudad consolidada.
Un porcentaje muy elevado de las viviendas en la ciudad tienen una antigüedad mayor de 20 años ○ Porcentaje del parque edificatorio con una antigüedad anterior al año 2000: 69,931% Fuente: Catastro	Envejecimiento del parque de viviendas, de baja calidad y escasa accesibilidad.
El número de viviendas crece a un ritmo menor que el número de hogares, lo que genera una demanda de vivienda no cubierta. No obstante, el único registro municipal relativo a la demanda de viviendas existente contabiliza únicamente aquellas demandas con expediente administrativo para adjudicación iniciado. ○ Nº viviendas sociales municipales: 748 ○ Nº demandas de viviendas sociales: 329 (con expediente administrativo iniciado de demanda de vivienda). Datos de 2016 a la actualidad Fuente: Patronato Municipal de la Vivienda. 2022.	Parque Público de viviendas insuficiente para las necesidades actuales.

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
○ Crecimiento del parque de viviendas 2001-2011/ Variación del número de hogares 2001-2011: 21,096/28,401= 0,7428 Fuente: INE.	
Hay una tendencia al incremento de la precariedad, sobre todo en determinadas zonas de la ciudad, aprovechando el alto número de viviendas vacías.	Crecimiento de la ocupación de viviendas.
Hay un número muy significativo de viviendas con más de 50 años. En general, se trata de viviendas edificadas con materiales de mala calidad, en parcelarios reducidos, en la mayoría de los casos en barrios de nueva construcción y en no pocas ocasiones sobre suelo no urbanizable en ese momento. Fuente: Plan de Inclusión Social Municipal. 2020.	Exclusión residencial grave: Disfunción entre el número de personas o familias sin recursos habitacionales y disponibilidad de viviendas sociales.
Existen edificaciones residenciales en estado de conservación malo o deficiente. Además, la proporción de viviendas vacías ha ido aumentando en los últimos años, sobre todo en algunos barrios concretos. Bien por ser viviendas vacacionales que han ido dejando de utilizarse, bien por haber sido compradas como inversión por personas extranjeras que no la han visitado siquiera, o por fallecimiento de las personas propietarias. Este hecho ha ido provocando un incremento de la precariedad, carencias en el mantenimiento de las edificaciones residenciales, y otras dificultades que contribuyen al deterioro del parque de vivienda privada, así como a las dificultades relacionales en el seno de las comunidades de propietarios/as... Fuente: Ayuntamiento de Alicante. ○ Casi el 10% de las edificaciones residenciales no se encuentran en buen estado. El 9% está en estado deficiente o malo. Fuente: INE. ○ Más de 450 personas sin hogar viven en Alicante. De ellas, más del 40% duermen en la calle. El resto, pasan la noche en recursos de atención a personas sin hogar. Fuente: REAPSHA	Falta de mantenimiento en las edificaciones privadas.
	Contradicciones sociales entre propietarios/as y ocupantes.
	Incremento de personas sintecho y sin vivienda.
	Aumento del nº de personas habitando en condiciones de vivienda insegura e inadecuada.

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
La Generalitat Valenciana se encuentra en estos momentos en proceso de rehabilitar parte del parque de viviendas del que es propietaria en la ciudad, ante el deterioro evidente en algunas edificaciones, tanto por su antigüedad como por el deficiente mantenimiento por parte de sus ocupantes.	Falta de mantenimiento de parte de la vivienda pública.

9 | ERA DIGITAL



LIDERAR Y FOMENTAR LA INNOVACIÓN DIGITAL

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
Si bien se está avanzando en la incorporación de las TIC en el ámbito local, todavía es insuficiente para conseguir un desarrollo de la administración plenamente integrado en la era digital de hoy en día. El porcentaje del presupuesto municipal para el desarrollo de I+D+I es todavía muy bajo. ○ Porcentaje del presupuesto municipal para la política de gasto en I+D+I: 0,90% Fuente: Presupuesto Ayuntamiento de Alicante. 2018.	Insuficiente ritmo de incorporación de las TIC en el ámbito local, especialmente en el entorno económico y en materia de gobernanza.
La red local de internet no está suficientemente optimizada, existiendo zonas de la ciudad donde no hay todavía conexiones por fibra. Además, hay sectores de población, especialmente los de mayor edad y que habitan en las zonas de menor renta media, que no están familiarizados con el uso de los dispositivos digitales, dificultando por tanto el acceso a los recursos institucionales de manera igualitaria. Se está avanzando mediante actuaciones como la implantación de zonas wifi-municipales y zonas de carga de móviles en puntos de interés cultural y turístico, la mejora del acceso a internet y la conectividad en edificios municipales y zonas de interés...). En relación con la brecha digital, se dispone del servicio “Digitalízate” abierto desde octubre de 2020, que atendió a 899 usuarios en 2020. En este servicio se ayuda a los usuarios a realizar sus gestiones por internet ante la administración, organismos y entidades privadas. ○ Proporción de viviendas en zonas blancas (NGA: sin coberturas de redes de banda ancha de nueva generación, ni previsiones para su dotación frente al total del parque de viviendas): 0,25% Fuente: Informe REDS. 2019	Brecha digital en sectores de la población, por la insuficiencia o inadecuación de la red acceso a Internet o por la inexistencia de servicios digitales adecuados.

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
Se están realizando mejoras para la incorporación de las TICs en la gestión urbana, como es la ventanilla única, la implantación de Smart City colectiva entre áreas y la Administración electrónica entendible y accesible. Otras actuaciones en este ámbito es la puesta en marcha de programas y aplicaciones de modernización de la Administración, la ampliación de la información telemática y nuevas App's municipales, así como nuevos modelos de gestión de la información, transversales, reutilizables y no estancos. Fuente: Memoria de Gestión Sostenible Alicante 2020. Ayuntamiento de Alicante. 2021	Escasa incorporación de las TICS en la gestión urbana.

10 | INSTRUMENTOS



MEJORAR LOS INSTRUMENTOS DE INTERVENCIÓN Y LA GOBERNANZA

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
Se detecta escasa coordinación y transversalidad en la Administración debido a la poca cultura instalada del trabajo participativo, la necesidad de una estructura práctica de comunicación interna que lo facilite, así como a la ausencia de un plan estratégico y de un proyecto de ciudad que alinee las políticas sectoriales hacia fines comunes de una manera clara. Sin embargo, desde el año 2015 el Ayuntamiento posee un Portal de Transparencia que facilita el acceso de la ciudadanía a la información pública. Además, se impulsa el modelo de gobernanza relacional a nivel institucional (mediante la aprobación del Consejo social de la ciudad y el Comité Económico, con las personas responsables a nivel político y técnico), a nivel técnico (con la creación de comisiones técnicas por ejes estratégicos, como el Comité de Autoevaluación Antifraude, o paneles de personas expertas del ámbito local, nacional e internacional), y a nivel ciudadanía (mediante la coordinación conjunta de las distintas concejalías, a través de mesas de diálogo sectoriales, foros ciudadanos, participación on-line...) Fuente: Informe de Diagnóstico de la Participación ciudadana en Alicante. 2016. Ayuntamiento de Alicante	Déficit de gobernanza relacional. Fragmentación en la administración local y en la gestión de los servicios a la ciudadanía.
Los procedimientos administrativos resultan farragosos, lentos e ineficientes para cubrir la demanda ciudadana en los plazos óptimos. Los canales de comunicación entre la Administración y la ciudadanía muchas veces no resultan los más adecuados para conseguir los objetivos de mejora necesarios. Escasa descentralización municipal en determinados ámbitos competenciales. Mayor implantación de la administración electrónica. Mayor implantación de la administración electrónica	Excesiva burocracia y estructura organizativa no orientada a la eficiencia.

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
Fuente: Informe de Diagnóstico de la Participación ciudadana en Alicante. 2016. Ayuntamiento de Alicante	
Falta de un plan de participación ciudadana que debilita las dinámicas participativas del municipio, con ausencia de determinados colectivos como es la población joven. Fuente: Informe de Diagnóstico de la Participación ciudadana en Alicante. 2016. Ayuntamiento de Alicante	Carencia de un plan de participación ciudadana.
No existe una cultura de trabajo conjunto, coordinado, planificado a medio-largo plazo entre las distintas administraciones públicas que busquen dar respuesta a las necesidades ciudadanas desde una óptica multicompetencial y en sus diferentes escalas territoriales. Existe además una visión cortoplacista que dificulta el diseño, planificación y ejecución de proyectos estratégicos a largo plazo. Fuente: Ayuntamiento de Alicante	Falta de colaboración entre administraciones.
En ocasiones las Administraciones públicas no son capaces de definir con rigurosidad el problema y/o necesidades del servicio a contratar, no siendo capaces de dirigir, controlar y evaluar eficientemente el desempeño del servicio prestado. A eso se añade el hándicap de que los objetivos y plazos que impone la Administración van en detrimento de una óptima ejecución. La burocracia formal excesiva incrementa los costes económicos de la colaboración. Por parte de las empresas colaboradoras se priorizan sus beneficios económicos frente a garantizar la calidad de dicha colaboración. Fuente: www.administracionpublica.es	Ausencia de colaboración público-privada.

INDICADORES	PROBLEMAS DETECTADOS
Existen carencias tanto en el sistema como en las dinámicas participativas que han propiciado la debilidad del tejido asociativo y de la sociedad organizada en general, instaladas muchas veces en la consecución de objetivos a corto plazo, por ejemplo, a través del clientelismo. Elo ha derivado en una falta de representatividad real y bajos niveles de participación, lo que ha provocado una pérdida de poder real por parte de la ciudadanía, así como un desequilibrio entre demandas ciudadanas y acciones ejecutadas por parte de la administración. Además, hay debilidad en cuanto a coordinación y unidad por parte de las asociaciones más activas, lo que genera un tejido asociativo atomizado. La baja participación puede ser debida a factores como la falta de motivación, la comodidad de la ciudadanía, así como a las dificultades de encontrar tiempo e implicación para participar. También hay que añadir que algunos colectivos no establecen relaciones formales con la administración por falta de confianza. Índice DAM de participación y colaboración ciudadana elaborado por Dyntra: 69,70 Fuente: Dyntra (Dynamic Transparency Index)	Falta de representatividad de la participación ciudadana debido a la escasa conexión existente entre las asociaciones y la administración. Amplio tejido asociativo, aunque inconexo entre sí, con una componente más de representación que de participación.

5.4 PROBLEMAS Y RETOS DE ALICANTE

Este trabajo previo realizado en el prediagnóstico y en el diagnóstico ha permitido establecer y alinear los problemas y retos identificados en la ciudad de Alicante, con los 10 Ejes y Objetivos Estratégicos de la Agenda Urbana Española.

1 | TERRITORIO, PAISAJE Y BIODIVERSIDAD



ORDENAR EL TERRITORIO Y HACER UN USO RACIONAL DEL SUELO,
CONSERVARLO Y PROTEGERLO

PROBLEMAS	RETOS
Orografía y estructura morfológica compleja que condiciona la conectividad y el desarrollo. Deterioro ambiental de determinados entornos que pueden acarrear una pérdida de biodiversidad y/o deterioro del paisaje y de la calidad de vida urbana. Trama viaria en V que fomenta la desconexión entre barrios. Patrimonio natural, histórico y cultural infrautilizado.	Impulsar un nuevo modelo de desarrollo territorial potenciando la ciudad consolidada y la diversificación de la actividad económica. Fomentar la interconexión entre barrios colindantes y evitar los vacíos urbanos con criterios de cohesión social y urbana.

2 | MODELO DE CIUDAD



EVITAR LA DISPERSIÓN URBANA Y REVITALIZAR LA CIUDAD EXISTENTE

PROBLEMAS	RETOS
Crecimiento Urbano sin gestión reequilibradora de los cambios poblacionales y de las funciones urbanas. Falta de un modelo identitario de organización funcional zonificado territorialmente. Desigualdad social y dualidad territorial.	Definir y desarrollar un modelo urbano sostenible y adaptado a las nuevas tecnologías: ciudad continua y compacta, con una densificación razonable, polivalencia de usos en el espacio urbano, composición heterogénea de la población en los barrios, viviendas accesibles y eficientes energéticamente, accesibilidad a los servicios y equipamientos, conectada a las nuevas tecnologías y puesta en valor de los elementos identitarios: Recuperar la ciudad compacta, reurbanizando estratégicamente los espacios públicos en parte de la ciudad consolidada para hacer una ciudad más amable para la ciudadanía. Fomentar la interconexión entre barrios colindantes y evitar los vacíos urbanos con criterios de cohesión social y urbana. Generar nuevas centralidades (ciudad policéntrica). Superar los desequilibrios y desigualdades territoriales Identificar los barrios vulnerables de la ciudad según los parámetros establecidos para ello (Hacer un trabajo previo de cartografía social en los territorios vulnerables que permita identificar no solo las necesidades y creencias, sino también las oportunidades, fortalezas y actores comunitarios relevantes) Mejorar la cohesión social y la generación de Barrios inclusivos a través de actuaciones específicas basadas en las necesidades de cada territorio.

3 | CAMBIO CLIMÁTICO



PREVENIR Y REDUCIR LOS IMPACTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO Y MEJORAR LA RESILIENCIA

PROBLEMAS	RETOS
Escasa conciencia ecológica urbana en una ciudad con elevado potencialidad medioambiental, económico, social y cultural. Riesgos de semidesertización y cambios en la imagen de la ciudad y en el urbanismo costero debido al cambio climático... Ineficiente consumo de los recursos energéticos. Escasa sensibilización y conciencia “verde” ciudadana.	Reducir la huella ecológica a través del cambio de modelo energético y del compromiso social por un menor consumo de recursos y emisión de contaminantes, de medidas de adaptación al cambio climático, potenciación de espacios verdes, y de la puesta en valor del patrimonio natural, paisajístico y cultural: Adoptar políticas que favorezcan un cambio de modelo energético, fomentando el uso de energías alternativas / renovables. Desarrollar la educación y formación ciudadana para el compromiso con el medio ambiente y la puesta en valor del patrimonio natural, paisajístico y cultural del municipio. Proteger la fachada litoral y la reserva marina.

4 | GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSO Y ECONOMÍA CIRCULAR



HACER UNA GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS Y FAVORECER LA ECONOMÍA CIRCULAR

PROBLEMAS	RETOS
Infraestructuras locales poco eficientes, sobre las que es necesario acometer actuaciones para mejorar su eficiencia energética e incorporar las energías renovables. Sistema de gestión de residuos con escasa conexión con actuaciones de economía circular. Sistema de depuración de aguas residuales de alto coste.	Lograr emplazamientos estratégicos de las actividades económicas para alcanzar una movilidad sostenible. Adoptar políticas que favorezcan un cambio de modelo energético, fomentando el uso de energías alternativas / renovables. Poner en valor del patrimonio natural infrautilizado para realizar actuaciones y estrategia de desarrollo urbano sostenible. Reutilización y gestión de residuos a través de acciones de economía circular que favorezcan el crecimiento económico y reduzcan el impacto medioambiental.

5 | MOVILIDAD Y TRANSPORTE



FAVORECER LA PROXIMIDAD Y LA MOVILIDAD SOSTENIBLE

PROBLEMAS	RETOS
Uso masivo del transporte motorizado privado. Falta de coordinación e integración entre las distintas redes de transporte Escasez de espacios peatonales y discontinuidad de los ya existentes Red viaria adaptada al uso masivo del vehículo privado Poca presencia de vehículos no contaminantes Carencia de un gran centro intermodal de transporte El actual trazado de los grandes sistemas de transporte constituye barreras y separa la ciudad del mar. Deficiencias de accesibilidad para personas con diversidad funcional.	Disponer de un sistema de movilidad sostenible basado en un sistema de transporte público intermodal e integrado a nivel metropolitano, y en sistemas no motorizados: Disponer de un sistema de movilidad sostenible intermodal e integrado que fomente los modos sostenibles de transporte: peatonal, transporte no motorizado, transporte público, vehículos privados no contaminantes, vehículos compartidos... Adaptar la ciudad consolidada al peatón generando itinerarios preferentes de media y larga distancia. Integrar las políticas de desarrollo urbano y movilidad. Intensificar la circularidad en el sistema de movilidad urbano.

6 | COHESION SOCIAL E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES



FOMENTAR LA COHESIÓN SOCIAL Y BUSCAR LA EQUITAD

PROBLEMAS	RETOS
Ausencia de un marco conceptual compartido, desde los diferentes ámbitos públicos, respecto a la definición, causas, componentes y consecuencias de la exclusión social. Ausencia de un marco conceptual compartido sobre el sistema sexo/género y las diversas situaciones de discriminación sobre las mujeres de que él se derivan, así como sobre el concepto de igualdad en la diversidad; ausencia de enfoque de género en la agenda política local; todo ello agravado por la inexistencia de un Plan de Igualdad para la ciudadanía. Desigualdad Social y Dualidad Territorial. Desequilibrio entre la oferta y la demanda de trabajo. Alto porcentaje de población en riesgo o exclusión social (mayores niveles que la media del Estado y de la Comunitat Valenciana). Exclusión residencial grave: disfunción entre el número de personas o familias sin recursos habitacionales y disponibilidad de viviendas sociales. Diversidad cultural y ausencia de medios suficientes para favorecer el acceso a los sistemas públicos de protección social (Sanitario, Escolar, Empleo; Seguridad Social). Una mayoría muy relevante de personas inmigrantes desconoce los Recursos sociales e institucionales de su barrio y de la ciudad.	Definir y desarrollar un marco teórico y conceptual sobre el espacio exclusión/inclusión, sus características, dimensiones y metodologías de intervención, posibilitando el abordaje de estos procesos transversales con los distintos actores con competencias, alienado con la Estrategia Europea 2020: Establecer mesas de coordinación intermunicipal, supramunicipal y con entidades sociales con competencias en el abordaje de la exclusión Creación de un laboratorio de investigación social con representación de los diversos niveles territoriales competentes en el ámbito del laboratorio, así como otras instituciones y actores sociales. Promover procesos de autonomía personal y de inclusión social de hombres y mujeres. Reducir progresivamente los índices de pobreza y exclusión social de Alicante. Identificar y promover la superación de los hándicaps y dificultades de colectivos vulnerables. Identificar claramente en los planes de actuación los recursos, personal, asignación presupuestaria, etc. por área y ámbitos y dotarlos suficientemente. Transversalizar el enfoque de género en la agenda de Gobierno Local e incrementar la acción intrainstitucional e

PROBLEMAS	RETOS
Altos niveles de desempleo: el porcentaje de hogares con todos sus miembros en paro es superior al autonómico y al estatal. Potencias, promover y aplicar de manera transversal políticas activas e igualdad y diversidad en la administración local desde un enfoque de derechos con perspectiva de género.	interinstitucional con perspectiva de género, así como adquirir dicho enfoque en la intervención profesional vinculada a procesos de acompañamiento a las personas. Incrementar los niveles de consciencia, de la ciudadanía en general y de las mujeres en particular, sobre los derechos con perspectiva de género y sobre el derecho a una vida libre de violencia. Identificar los obstáculos y factores de opresión y exclusión basados en la identidad sexual y de género y los ámbitos en los que se manifiestan (educativo, laboral, sanitario...) para elevar el nivel y la calidad de la respuesta social e institucional. Establecer espacios de encuentro y coordinación en materia de igualdad, lucha contra la violencia basada en el género, igualdad en la diversidad y defensa y apropiación de derechos.

7 | ECONOMÍA URBANA



IMPULSAR Y FAVORECER LA ECONOMÍA URBANA

PROBLEMAS	RETOS
Limitada diversificación de los sectores económicos productivos de la Ciudad y pérdida de competitividad de los sectores productivos tradicionales (comercio, turismo y servicios). La ciudad disfruta de una posición geográfica privilegiada que no aprovecha en términos de retorno de creación de riqueza, generación de nuevas oportunidades de negocio y creación de nuevas oportunidades laborales estables y de calidad.	Diseño del modelo de desarrollo socioeconómico y turístico de la ciudad de Alicante: Detectar e implantar nuevos sectores productivos. Renovar y mejorar de la competitividad de los sectores productivos tradicionales. Potenciar el sector turístico en base a la diversificación, la desestacionalización y la profesionalización. Aprovechamiento del posicionamiento geográfico privilegiado de Alicante para potenciar la búsqueda y generación de nuevas oportunidades de negocio y creación de riqueza: Alicante como ciudad capital y nodo logístico de la provincia. Diseñar estrategias de cooperación entre regiones y áreas de influencia limítrofes. Atraer inversión, empresas tractoras, sedes, o eventos, todo ello de carácter nacional e internacional.

8 | VIVIENDA



GARANTIZAR EL ACCESO A LA VIVIENDA

PROBLEMAS	RETOS
Pérdida de uso residencial, envejecimiento y precarización de partes de la ciudad consolidada. Envejecimiento del parque de viviendas, de baja calidad y escasa accesibilidad. Parque Público de viviendas insuficiente para las necesidades actuales. Crecimiento de la ocupación de viviendas. Exclusión residencial grave: Disfunción entre el número de personas o familias sin recursos habitacionales y disponibilidad de viviendas sociales. Falta de mantenimiento en las edificaciones privadas. Contradicciones sociales entre propietarios/as y ocupantes. Incremento de personas sintecho y sin vivienda. Aumento del nº de personas habitando en condiciones de vivienda insegura e inadecuada. Falta de mantenimiento de parte de la vivienda pública.	Aumentar el atractivo de la ciudad consolidada, mejorando las condiciones de habitabilidad de las viviendas, y diversificando los usos del espacio urbano. Incrementar el patrimonio público de viviendas sociales con alquileres accesibles. Desarrollar planes de rehabilitación integral en áreas vulnerables (ARIS y ARUS- rehabilitación integral y regeneración urbana). Favorecer la permanencia y estabilidad en los alojamientos a través de la planificación y gestión de alternativas habitacionales de regularización y realojo en función de los perfiles de población y proyectos de vida de las personas atendidas. Establecer criterios y procedimientos para la regularización de la precariedad, de manera directa respecto a la vivienda pública municipal y con procesos de mediación, en su caso, respecto a la privada, coordinando dichos procesos con la administración autonómica. Prevenir el deterioro de las edificaciones residenciales, tanto públicas como privadas, en sus aspectos constructivos, promoviendo a su vez la organización vecinal y la autorregulación, estableciendo para ello recursos públicos de apoyo técnico y económico.

9 | ERA DIGITAL



LIDERAR Y FOMENTAR LA INNOVACIÓN DIGITAL

PROBLEMAS	RETOS
Insuficiente ritmo de incorporación de las TIC en el ámbito local, especialmente en el entorno económico y en materia de gobernanza. Brecha digital en sectores de la población, por la insuficiencia o inadecuación de la red acceso a Internet o por la inexistencia de servicios digitales adecuados. Escasa incorporación de las TICS en la gestión urbana.	Potenciar y desarrollar los medios necesarios para conseguir una ciudad que utilice las nuevas tecnologías. Mejorar la eficiencia en los servicios locales a través de la Administración electrónica local, con una simplificación de trámites administrativos y reducción de costes. Consolidar la imagen de la ciudad como Smart City, con gran potencial de desarrollo para la implementación de medidas en todos sus ámbitos. Fomentar el uso de las TIC entre la población, a través de la realización de campañas de información para su utilización o cursos de formación a determinados colectivos.

10 | INSTRUMENTOS



MEJORAR LOS INSTRUMENTOS DE INTERVENCIÓN Y LA GOBERNANZA

PROBLEMAS	RETOS
Déficit de gobernanza relacional. Fragmentación en la administración local y en la gestión de los servicios a la ciudadanía. Excesiva burocracia y estructura organizativa no orientada a la eficiencia. Amplio tejido asociativo, aunque inconexo entre sí, con una componente más de representación que de participación. Carencia de un plan de participación ciudadana. Falta de colaboración entre administraciones. Ausencia de colaboración público-privada. Falta de representatividad de la participación ciudadana debido a la escasa conexión existente entre las asociaciones y la administración.	Articular la ciudad de Alicante en su contexto territorial, metropolitano, funcional y autonómico. Implantar un modelo de planificación y coordinación transversal entre áreas para el desarrollo de planes, proyectos y actuaciones complementarias. Impulsar una administración al servicio de la ciudadanía: mejora de los procesos de transparencia, rendición de cuentas. Articular y fortalecer el tejido asociativo y el compromiso de la ciudadanía. Fortalecimiento de la institucionalidad local (reforzar la capacidad política y de gestión municipal), mediante una gobernanza efectiva y estratégica, facilitando la gestión en red de las actuaciones públicas y privadas. Reducir la brecha digital de la población para hacer una administración más próxima. Establecer un plan de financiación pública para lograr unos niveles de inversión en todos los sectores productivos.

5.5 DAFO: DEBILIDADES, AMENAZAS, FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES DE ALICANTE

La Agenda Urbana Alicante 2030 emplea el análisis DAFO como herramienta para conocer los rasgos internos (Debilidades y Fortalezas) y la realidad externa (Amenazas y Oportunidades) enfocados en los Ejes de la Agenda Urbana Española.



DAFO EJE 1. TERRITORIO, PAISAJE Y BIODIVERSIDAD

DEBILIDADES		AMENAZAS	
D.01	Orografía y estructura morfológica compleja. Elementos físicos (cauces fluviales, infraestructuras u otros) que condicionan la conectividad o el desarrollo.	A.01	Planificación territorial escasa o deficiente, lo que en algunas ocasiones dificulta la visión estratégica de un desarrollo urbano supramunicipal.
D.02	Deterioro ambiental de determinados entornos que pueden acarrear una pérdida de la biodiversidad y/o un deterioro del paisaje y de la calidad de vida urbana.	A.02	Desarrollo territorial más enfocado a la expansión que a la regeneración urbana, en ocasiones, con un crecimiento planificado sobredimensionado.
		A.03	Déficit de medidas de protección y conservación del patrimonio natural, cultural y paisajístico, para hacer frente a su degradación y combatir el vandalismo.

FORTALEZAS		OPORTUNIDADES	
F.01	Experiencia en iniciativas de desarrollo sostenible y utilización de Instrumentos de planificación (planes urbanísticos, territoriales, de sostenibilidad, de movilidad urbana sostenible, de calidad del aire, etc.).	O.01	Patrimonio natural infrautilizado, que puede constituir la base sobre la que desarrollar actuaciones y estrategias de desarrollo urbano sostenible.
F.02	Riqueza del patrimonio natural y medioambiental, cuyo uso y gestión es clave en la generación de procesos sostenibles.	O.02	Atractivo de alcance territorial de los bienes culturales, como elementos clave en el desarrollo urbano y de competitividad de las ciudades.
F.03	Creciente interés y valoración social y del sector empresarial, del patrimonio natural y paisajístico, favorable a un desarrollo más sostenible.	O.03	Presencia de grandes infraestructuras e instalaciones, que pueden aportar ventajas competitivas, como la

FORTALEZAS		OPORTUNIDADES	
			proximidad a aeropuertos, puertos comerciales o complejos industriales.
F.04	Ciudades bien comunicadas, lo que favorece el desarrollo de áreas dinámicas de actividad y la calidad de vida de la ciudadanía.	O.04	Medio natural, paisaje y patrimonio como base para un turismo sostenible respetuoso con el medio ambiente, no consumidor de recursos.
F.05	Riqueza del paisaje y de la biodiversidad con una gran capacidad de servir de base para la mejora de la calidad de vida urbana.		


DAFO EJE 2. MODELO DE CIUDAD

DEBILIDADES		AMENAZAS	
D.01	Déficit de infraestructuras y servicios urbanos, por inexistencia de ellos o por su falta de adecuación a las nuevas realidades y demandas de la población.	A.01	Déficit de infraestructuras y servicios urbanos. Puede tratarse de la inexistencia de ellos o de la adaptación a las nuevas realidades y demandas de la población.
D.02	Problemas de accesibilidad y barreras arquitectónicas, especialmente, en los espacios públicos urbanizados.	A.02	Fuerte estacionalidad turística que puede producir un desajuste en el uso del espacio público y las dotaciones de servicios e infraestructuras urbanas.
D.03	Parque edificatorio deficiente. Elevada tasa de edificios de viviendas y destinados a otros usos ineficientes energéticamente y con problemas de accesibilidad.	A.03	Prioridad de la inversión privada en los centros urbanos frente a la pública, lo que puede dar lugar a procesos de gentrificación.
D.04	Complejidad de ordenación y configuración por el trazado histórico en los barrios.		
D.05	Modelo de desarrollo urbano de las últimas décadas sectorial y mono funcional		

FORTALEZAS		OPORTUNIDADES	
F.01	Riqueza del patrimonio urbano y arquitectónico con un alto valor histórico, artístico y cultural, que constituyen activos de gran potencialidad y seña de identidad local.	O.01	Programas de ayudas y fondos autonómicos, nacionales y europeos para promover un desarrollo urbano equilibrado, sostenible e integrado.
F.02	Ciudad compacta, especialmente, en los centros urbanos, con una trama urbana que facilita el encuentro de la ciudadanía, la movilidad sostenible y la actividad.	O.02	Políticas autonómicas y nacionales con relación a la rehabilitación, regeneración y renovación urbana que fomentan un modelo de ciudad más sostenible.
F.03	Ciudades bien comunicadas, que permiten el desarrollo de importantes enclaves de actividad logística para el desarrollo económico y de determinadas industrias.	O.03	Integración de las zonas turísticas y costeras con las infraestructuras de comunicación de las ciudades.
F.04	Multiculturalidad y diversidad de los barrios, como un factor enriquecedor que puede servir de base para constituir una comunidad urbana integrada.	O.04	Potencialidad de las grandes ciudades como punto de atracción para ciudades cercanas (red policéntrica).
F.05	Notable avance en la mejora del espacio público, principalmente en relación con la accesibilidad, la movilidad sostenible y la peatonalización.	O.05	Difusión y potenciación de la cultura, deporte, gastronomía, patrimonio, fiestas tradicionales de los pueblos y ciudades de España.
		O.06	Nuevos usos vinculados al turismo que favorezcan la conservación del patrimonio arquitectónico, dada la relevancia turística de numerosas ciudades españolas.
		O.07	Metodología de Diagnóstico y Plan de Acción del Destino Turístico Inteligente al servicio de una ciudad más sostenible.


DAFO EJE 3. CAMBIO CLIMÁTICO Y RESILIENCIA

DEBILIDADES		AMENAZAS	
D.01	Alto consumo energético fósil, principalmente en edificios y en transporte, lo que tiene importantes repercusiones en el medio ambiente y la calidad de vida.	A.01	Riesgos naturales y efectos del cambio climático. Exposición a los riesgos naturales y problemas vinculados al cambio climático, como inundaciones, olas de calor o sequías.
D.02	Estudios y medidas de adaptación al cambio climático insuficientes	A.02	Problemas de salud y calidad de vida vinculados a los efectos del cambio climático o la contaminación atmosférica y de los riesgos y efectos de la actividad industrial.

FORTALEZAS		OPORTUNIDADES	
F.01	Políticas públicas en materia de mitigación del Cambio Climático y de fomento de energías sostenibles	O.01	Políticas nacionales y europeas relacionadas con la adaptación-mitigación al cambio climático; traslación a la realidad local.
F.02	Potencial en economía baja en carbono, energías limpias y lucha contra el cambio climático de determinadas iniciativas ambientales ciudadanas.	O.02	Redes de ciudades, programas de adhesión a pactos o estrategias para la mejora de eficiencia energética, energías renovables y contra el cambio climático.
F.03	Implantación de medidas para la lucha contra incendios forestales o inundaciones, como planes de gestión y mejora forestal o agencias para el estudio de inundaciones.	O.03	Incremento de la sensibilización ciudadana en materia medioambiental y ante el reto del cambio climático y sus efectos en los entornos urbanos.


DAFO EJE 4. GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS Y ECONOMÍA CIRCULAR

DEBILIDADES		AMENAZAS	
D.01	Infraestructuras locales poco eficientes, sobre las que es necesario acometer actuaciones para mejorar su eficiencia energética e incorporar las energías renovables.	A.01	Aumento de la presión sobre la salud humana, el medioambiente y sobre los recursos naturales o un déficit ecológico por una excesiva generación de residuos y un elevado consumo de recursos
D.02	Sistemas de depuración de aguas residuales de alto coste de explotación.	A.02	Aumento de población en situación de “pobreza energética”.
D.03	Escasa cultura pública y privada sobre el uso compartido de bienes o la adquisición de bienes reutilizados, reciclados o re-fabricados.		
D.04	Metabolismo urbano: escaso desarrollo de planteamientos holísticos		

FORTALEZAS		OPORTUNIDADES	
F.01	Riqueza del patrimonio natural y medioambiental, cuyo uso y gestión es clave en la generación de procesos sostenibles.	O.01	Políticas nacionales y europeas relacionadas con la promoción de las energías renovables y la eficiencia energética.
F.02	Políticas municipales en materia de eficiencia energética, como la mejora del alumbrado público o la incorporación de energías renovables en edificios e instalaciones municipales.	O.02	El desarrollo de la actividad de gestión de residuos como ámbito clave en la mejora y conservación del medio ambiente y la generación de empleo en las ciudades.
F.03	Buena calidad del agua y/o del aire, en términos generales, con efectos positivos sobre la salud humana.	O.03	Redes de ciudades, programas de adhesión a pactos o estrategias para la mejora de eficiencia energética, energías renovables y contra el cambio climático.

FORTALEZAS		OPORTUNIDADES	
F.04	Capacidad técnica y tecnológica para la implantación de energías renovables	O.04	Desarrollo tecnológico vinculado a la generación energética a través de fuentes renovables en los entornos urbanos, al ahorro y eficiencia en el alumbrado público...
		O.05	Elevado potencial de desarrollo de energías renovables, especialmente la fotovoltaica.



DAFO EJE 5. MOVILIDAD Y TRANSPORTE

DEBILIDADES		AMENAZAS	
D.01	Patrones de movilidad poco sostenible, con un predominio del desplazamiento en vehículo privado, frente a la movilidad peatonal o ciclista.	A.01	Problemas de tráfico y movilidad, de circulación y congestión en los accesos a las ciudades y áreas urbanas por desplazamientos vinculados al turismo y al ocio.
D.02	Problemas de tráfico y movilidad, de circulación y congestión en las ciudades y áreas urbanas debido al tráfico diario de los desplazamientos casa- trabajo.	A.02	Mejora de la red de carreteras en el ámbito territorial que puede incentivar el uso del vehículo privado en detrimento del transporte público.
D.03	Déficit de aparcamientos disuasorios en el acceso a las grandes ciudades.	A.03	Incremento de los niveles de contaminación atmosférica como efecto del uso del vehículo privado en el entorno urbano y espacios periurbanos.
D.04	Déficit de infraestructuras de movilidad sostenible, de red de carril bici o de infraestructuras para el despliegue de la movilidad alternativa.	A.04	Problemas de movilidad consecuencia de altos flujos de movimiento en determinadas zonas y periodos que pueden verse afectados por el incremento de afluencia del turismo.

FORTALEZAS		OPORTUNIDADES	
F.01	Iniciativas municipales y trabajos desarrollados para la elaboración y aprobación de Planes de Movilidad Urbana Sostenible. (PMUS).	O.01	Programas y fondos autonómicos, nacionales y europeos, que facilitan y promueven las infraestructuras de movilidad urbana sostenible.
F.02	Proyectos e iniciativas municipales para el fomento del transporte público sostenible y no contaminante.	O.02	Presencia de grandes infraestructuras de transporte, que mejoran la accesibilidad territorial y la movilidad como aeropuertos o puertos comerciales.
F.03	Ciudades bien comunicadas, con carácter general, dotadas de una buena red de infraestructuras de comunicación, mejorada en los últimos años.	O.03	Potencialidad de las redes policéntricas de ciudades como soporte para plantear una estrategia territorial de movilidad sostenible.
F.04	Modelo de ciudad compacta, especialmente en los centros urbanos, lo que facilita la proximidad y la movilidad sostenible.	O.04	Planes supramunicipales de transporte sostenible, que mejoren la conexión interurbana con transporte público sostenible y con medios de transporte blando.
F.05	Condiciones favorables de clima y topografía para el impulso de los medios de transporte blandos: peatonal y bicicleta.	O.05	Introducción de las TIC en la en la gestión de los servicios urbanos de transporte, como elemento clave de mejora de su calidad y sostenibilidad.
F.06	Numerosas actuaciones relacionadas con la movilidad sostenible: principalmente peatonalización y carriles bici.	O.06	Posibilidad de creación de aparcamientos disuasorios.
F.07	Iniciativas municipales y trabajos desarrollados para la elaboración y aprobación de Planes de Movilidad Urbana Sostenible. (PMUS).	O.07	Concienciar y educar a la sociedad sobre la movilidad y el transporte sostenibles.


DAFO EJE 6. COHESIÓN SOCIAL E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

DEBILIDADES		AMENAZAS	
D.01	Elevada tasa de desempleo, asociado al aumento de la población en riesgo de exclusión social y al incremento del número de demandantes de servicios sociales.	A.01	Desigualdad económica y social del entorno y elevada pobreza relativa, en el marco de unas dinámicas territoriales que afectan a la ciudad en su conjunto.
D.02	Barrios sumidos en procesos de degradación y/o abandono, lo que agrava los problemas sociales de las personas residentes.	A.02	Prestaciones sociales insuficientes o no adaptadas a las nuevas realidades y demandas de la población, especialmente para los colectivos más desfavorecidos.
D.03	Concentración de la vulnerabilidad urbana y exclusión social en determinados entornos, caracterizados por un mayor porcentaje de pobreza urbana y de desempleo.	A.03	Aumento del peso de la denominada cuarta edad, que conllevará un aumento significativo de las demandas sociales en un contexto de importante brecha digital.
D.04	Consecuencias sociales del deterioro del medio ambiente urbano en algunas zonas, que conducen a una pérdida de la calidad de vida y de las oportunidades de sus habitantes.	A.04	Desigualdad y brecha de género, fenómenos que afectan de forma más intensa a determinados colectivos o acentúan las diferencias entre hombres y mujeres.
D.05	Ámbitos de infravivienda en algunos barrios en los que se identifican problemas de chabolismo o conjuntos de infraviviendas.	A.05	Brecha entre la formación de la población y los perfiles demandados en el mercado de trabajo, que requiere de actuaciones en materia de educación y formación.
D.06	Problemas de absentismo y abandono escolar en determinados barrios, que producen un deterioro de las oportunidades socio laborales de sus habitantes	A.06	Envejecimiento y degradación de barrios construidos en los años 1950-1980, tanto desde el punto de vista demográfico y social, como físico (construcciones e infraestructuras)
D.07	Bajo nivel educativo y formativo de la población, en ocasiones, como consecuencia de una actividad económica muy especializada en el sector primario o industrial.		

FORTALEZAS		OPORTUNIDADES	
F.01	Existencia de iniciativas locales, Planes para fomentar la cooperación, mejorar la convivencia, la cohesión social, evitar el absentismo escolar y favorecer la inclusión socio laboral.	O.01	Desarrollo de programas en el ámbito social, con financiación europea, como oportunidad para mejorar las condiciones socioeconómicas de la población urbana.
F.02	Experiencia en programas de inclusión social con financiación europea, de acuerdo con la programación de los distintos periodos de fondos de la UE.	O.02	Uso de las TIC para la mejora de la gobernanza y la participación ciudadana, para mejorar el sentimiento de pertenencia, el compromiso y a cooperación ciudadana.
F.03	Modelo de ciudad compacta, trama urbana que facilita la convivencia y la solidaridad vecinal, así como el desarrollo y viabilidad de los servicios locales.	O.03	Barrios con fuerte identidad urbana y arraigo social, como factor de atracción para mantener o recuperar población, que atienda a las tradiciones y cultura local.
F.04	Buen nivel de convivencia y seguridad ciudadana, que caracteriza, en general a las ciudades españolas, dos aspectos que se encuentran estrechamente vinculados.	O.04	Multiculturalidad y diversidad de los barrios como un factor enriquecedor, que permite el desarrollo de iniciativas vinculadas al respeto y la integración social.
F.05	Red de servicios de alta calidad y prestaciones, con las que cuenta la mayor parte de las ciudades en materia de educación, sanitarios, deportivos o para personas mayores.	O.05	Iniciativas orientadas a fomentar el uso de las TIC para el desarrollo de acciones en materia de administración electrónica y prestación de servicios.
F.06	Población activa altamente cualificada, con la que cuenta con frecuencia las grandes ciudades, y constituye una base para el desarrollo económico y factor de competitividad.	O.06	Situación estratégica de centro de referencia social y asistencial para las localidades cercanas, que genera un incremento de la actividad urbana.
F.07	Existencia de programas específicos para la atracción de jóvenes y su permanencia en la ciudad, desarrollados en ocasiones a nivel local.	O.07	Existencia de espacios públicos y solares vacíos que pueden ser utilizados para actividades vinculadas con el desarrollo social y económico del barrio.
F.08	Importante tejido asociativo, con una ciudadanía comprometida con el desarrollo social y económico y la presencia de un gran número de asociaciones.		


DAFO EJE 7. ECONOMÍA URBANA

DEBILIDADES		AMENAZAS	
D.01	Efectos de una actividad económica muy especializada en un único sector de actividad, como, por ejemplo, la construcción e industrias asociadas o el turismo y los servicios.	A.01	Elevada tasa de desempleo, ámbito territorial caracterizado por un mayor impacto de la crisis económica, en términos de empleo y actividad.
D.02	Alto nivel de desempleo y empleo precarizado en algunas ciudades, con elevada tasa de paro de larga duración, inestabilidad laboral o reducidos niveles retributivos.	A.02	Sectores productivos predominantes, más afectados por la crisis económica, por tener una importante especialización en sectores como la construcción.
D.03	Insuficiente oferta u oportunidades de primer empleo para jóvenes en el área urbana, con escasas alternativas de formación para el empleo en el tejido empresarial.	A.03	Destrucción del tejido empresarial local, ante la proximidad de grandes centros comerciales, con especial impacto en pequeñas y medianas empresas.
		A.04	Insuficiencia de medidas de apoyo al emprendimiento y a la implantación empresarial, a través de estímulos como las ayudas económicas o ventajas en la financiación.
		A.05	Pérdida de poder adquisitivo de la población, como consecuencia de pérdida de empleo o la precariedad laboral.

FORTALEZAS		OPORTUNIDADES	
F.01	Activos culturales, patrimoniales y paisajísticos, como elementos clave para fomentar y/o enriquecer la actividad turística, la economía y el empleo.	O.01	Inversiones públicas y privadas y programas financiados por los fondos europeos orientados a generar actividad económica innovadora y emprendedora.
F.02	Existencia de una amplia oferta hotelera y de restauración, que mejora el atractivo y favorece la actividad turística y el empleo en la ciudad.	O.02	Políticas autonómicas y nacionales con relación a la rehabilitación, regeneración y renovación urbana como motor de empleo, y reactivador de la construcción.
F.03	Reconocimiento nacional e internacional de las ciudades españolas, una “marca ciudad” que se vincula a un conjunto valores positivos en la percepción de su calidad.	O.03	Programas de fomento del emprendimiento, en especial dirigido a los jóvenes o a colectivos caracterizados por un mayor déficit en formación para el empleo.
		O.04	Potencial turístico sin explotar, vinculado a determinados activos o recursos que requieren de actuaciones de rehabilitación, reforma y puesta en valor.
		O.05	Políticas de desconcentración y desestacionalización del turismo.


DAFO EJE 8. VIVIENDA

DEBILIDADES		AMENAZAS	
D.01	Dificultades de acceso a la vivienda como consecuencia del elevado precio, la escasez de oferta adecuada o la insuficiencia de ayudas locales.	A.01	Efectos de la crisis económica, que ha afectado especialmente a la construcción del parque residencial, provocando una escasez de vivienda nueva o rehabilitada.
D.02	Escasez de vivienda social a precio asequible, con un insuficiente número de viviendas sujetas a protección pública para hogares con bajos niveles de renta.	A.02	Dificultades para acceder a la vivienda de la población joven, lo que dificulta la emancipación y la formación de nuevos hogares.
D.03	Baja eficiencia energética, deficiente conservación y problemas de accesibilidad en una gran parte del parque edificatorio y, en particular, en el parque de vivienda.	A.03	Inadecuación del parque de vivienda existente a las personas mayores, en el marco de un fenómeno de envejecimiento de la población.
D.04	Existencia de ámbitos de infravivienda o asentamientos irregulares, con problemas de chabolismo y asentamientos irregulares en determinados entornos urbanos.	A.04	Complejidad y dispersión normativa a nivel supramunicipal, en materias como la accesibilidad, la eficiencia energética o la protección del patrimonio.
		A.05	Dificultad de las diferentes Administraciones Públicas para mantener y gestionar los Parques Públicos de Vivienda

FORTALEZAS		OPORTUNIDADES	
F.01	Actuaciones recientes de rehabilitación edificatoria del parque de viviendas, en el marco de programas públicos de ayudas a nivel local.	O.01	Programas y políticas autonómicas, nacionales y europeas de fomento de la rehabilitación, regeneración y renovación urbana.
F.02	Elevada cualificación y conocimiento en la promoción de vivienda protegida, a través de experiencias anteriores llevadas a cabo en la ciudad.	O.02	Políticas públicas y programas de promoción de energías renovables y la eficiencia energética en la edificación y en las viviendas.
F.03	Capacidad de atracción de la inversión productiva y de capital al sector de la construcción y la promoción inmobiliaria en el área urbana.	O.03	Programas nacionales, autonómicos y locales en materia de vivienda, como marco para la aprobación de incentivos para la oferta de vivienda en alquiler a precio asequible.
F.04	Actuaciones integradas de vivienda y suelo en zonas urbanas degradadas, en las que se han llevado a cabo acciones de mejora social, económica y ambiental.	O.04	Reorientación del sector de la construcción hacia la rehabilitación edificatoria, caracterizado por su mayor resistencia a los efectos de la crisis económica.
F.05	Incremento del uso residencial del centro urbano, como resultado de operaciones de regeneración o renovación urbanas desarrolladas en dichos entornos.	O.05	Actuaciones de promoción de vivienda protegida tanto de nueva construcción, como especialmente, de rehabilitación para satisfacer la demanda de vivienda.
F.06	Ajuste generalizado del nivel de precios de la vivienda, y del conjunto del mercado inmobiliario en comparación con los máximos alcanzados en 2006 y 2007.	O.06	Fuentes de financiación para la mejora y conservación del patrimonio y del parque edificatorio en zonas históricas de las ciudades.


DAFO EJE 9. ERA DIGITAL

DEBILIDADES		AMENAZAS	
D.01	Insuficiente ritmo de incorporación de las TIC en el ámbito local, especialmente en el entorno económico y en materia de gobernanza.	A.01	Escasa utilización, con carácter general, de la Administración electrónica y de las aplicaciones municipales por parte de la ciudadanía.
D.02	Brecha digital en sectores de la población, por la insuficiencia o inadecuación de la red acceso a Internet o por la inexistencia de servicios digitales adecuados.	A.02	Bajo aprovechamiento de las TIC como elemento de cohesión social y de mejora de las oportunidades de los colectivos más desfavorecidos.
D.03	Escasa incorporación de las TICS en la gestión urbana, especialmente, en algunas ciudades en las que no se ha avanzado hacia Smart Cities en los distintos ámbitos		

FORTALEZAS		OPORTUNIDADES	
F.01	Iniciativas locales de impulso de la gestión de servicios TIC, administración electrónica, uso de redes sociales para informar y dar servicio a la ciudadanía, entre otros.	O.01	Mejora de la eficiencia en los servicios locales a través de la Administración electrónica local, con una simplificación de trámites administrativos y reducción de costes.
F.02	Pertenencia de numerosas ciudades españolas a la red de Smart Cities, lo que pone de manifiesto el interés por la modernización de la administración local.	O.02	Consolidación de la imagen de la ciudad como Smart City, con gran potencial de desarrollo para la implementación de medidas en todos sus ámbitos.
		O.03	Fomentar el uso de las TIC entre la población, a través de la realización de campañas de información para su utilización o cursos de formación a determinados colectivos.



DAFO EJE 10. INSTRUMENTOS Y GOBERNANZA

DEBILIDADES		AMENAZAS	
D.01	Estructura y capacidad de las Entidades Locales insuficiente para acceder a fuentes de financiación, así como para su gestión.	A.01	Falta de flexibilidad en los instrumentos de planificación, para adaptar los planes a nuevas demandas o necesidades no previstas, que puedan surgir en la ciudad.
D.02	Déficit de gobernanza relacional.	A.02	Planificación territorial insuficiente o deficiente, con una ausencia de coordinación entre instrumentos de carácter supramunicipal e instrumentos locales.
D.03	Falta de representatividad de la participación ciudadana debido a la escasa conexión existente entre las asociaciones y la administración.	A.03	Rigidez normativa y administrativa para la reutilización de dotaciones y espacios públicos, y para la inserción de nuevos usos en caso de “infrautilización”.
		A.04	Difícil convivencia de las distintas planificaciones sectoriales y la planificación local.

FORTALEZAS		OPORTUNIDADES	
F.01	Experiencia en iniciativas de desarrollo sostenible y utilización de instrumentos de planificación urbanística y territorial.	O.01	Políticas autonómicas y nacionales con relación a la rehabilitación, regeneración y renovación urbana que fomentan un desarrollo urbano sostenible.
F.02	Existencia de Instituciones y estructuras que generan procesos de innovación y de creatividad, como el ámbito universitario y académico o de la investigación aplicada.	O.02	Mejora de la eficiencia en los servicios locales a través de la Administración electrónica local, con una simplificación de trámites administrativos y reducción de costes.
F.03	Existencia de Planes municipales para la rehabilitación urbana y de viviendas, con frecuencia, orientados a la intervención en determinadas zonas urbanas.	O.03	Elaboración de nuevos Planes Territoriales Integrados e instrumentos de ordenación del territorio en zonas de nuevas sinergias e influencias entre ciudades.
F.04	Existencia de políticas, planes, programas y actuaciones relacionadas con los distintos ejes estratégicos de esta Agenda Urbana Española.	O.04	Procurar una mayor imbricación entre las políticas y perspectivas de actuación de la ciudad y del territorio (movilidad, medio ambiente, turismo...).
		O.05	Utilización de la Agenda Urbana Española para integrar y conciliar las políticas, planes, programas y actuaciones relacionadas con los distintos objetivos estratégicos.
		O.06	Iniciativas para integración de las TIC en la gestión de los destinos turísticos para mejorar su planificación.
		O.07	Articular y fortalecer el tejido asociativo y el compromiso de la ciudadanía.

5.6 ALINEACIÓN DE LOS PROBLEMAS Y RETOS DE ALICANTE

Se han relacionado los Problemas y Retos de Alicante con los 10 Ejes de la Agenda Urbana Española (AUE), con sus 10 Objetivos Estratégicos (OE) y sus 30 Objetivos Específicos (Oe), así como con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) alicantinizando 80 metas de los ODS.

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
Eje 1. TERRITORIO, PAISAJE Y BIODIVERSIDAD	P1: Orografía y estructura morfológica compleja que condiciona la conectividad y el desarrollo.	R1: Impulsar un nuevo modelo de desarrollo territorial potenciando la ciudad consolidada y la diversificación de la actividad económica.	OE1: Ordenar el territorio y hacer un uso racional del suelo, conservarlo y protegerlo	OEP1: Ordenar el suelo de manera compatible con su entorno territorial		2.4. Asegurar la sostenibilidad de los sistemas de producción de alimentos y aplicar prácticas resilientes que aumenten la productividad y la producción, contribuyan al mantenimiento de los ecosistemas, fortalezcan la capacidad de adaptación al cambio climático, los fenómenos meteorológicos extremos, las sequías, las inundaciones y otros desastres, y mejoren progresivamente la calidad del suelo y de la tierra. 2.5. Mantener la diversidad genética de las semillas, las plantas cultivadas y los animales de granja y domesticados y sus especies silvestres conexas, entre otras cosas mediante una buena gestión y diversificación de los bancos de semillas y plantas a nivel local y promover el acceso a los beneficios que se deriven de la utilización de los recursos genéticos y los conocimientos tradicionales y su distribución justa y equitativa
	P2: Deterioro ambiental de determinados entornos que pueden acarrear una pérdida de					11.a. Apoyar los vínculos económicos, sociales y ambientales positivos entre las zonas urbanas, periurbanas y rurales de Alicante.

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
	biodiversidad y/o deterioro del paisaje y de la calidad de vida urbana			OEP2: Conservar y mejorar el patrimonio natural y cultural y proteger el paisaje		6.6. Proteger y restablecer los ecosistemas relacionados con el agua, incluidos los bosques, las montañas, los humedales, los ríos, los acuíferos y los lagos.
						11.4. Redoblar los esfuerzos para proteger y salvaguardar el patrimonio cultural y natural de Alicante.
						14.1. Prevenir y reducir significativamente la contaminación marina de todo tipo, en particular la producida por actividades realizadas en tierra, incluidos los detritos marinos y la polución por nutrientes. Isla de Tabarca
	P3: Trama viaria en V que fomenta la desconexión entre barrios	R2: Fomentar la interconexión entre barrios colindantes y evitar los vacíos urbanos con criterios de cohesión social y urbana.				15.1. Velar por la conservación, es restablecimiento y el uso sostenible de los ecosistemas terrestres y los ecosistemas interiores de agua dulce y los servicios que proporcionan, en particular los bosques, los humedales, las montañas y las zonas áridas.

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
	P4: Patrimonio natural, histórico y cultural infrautilizado					15.2. Promover la gestión sostenible de todos los tipos de bosques, poner fin a la deforestación, recuperar los bosques degradados e incrementar la forestación y reforestación en Alicante.
						15.3. Luchar contra la desertificación, rehabilitar las tierras y los suelos degradados, incluidas las tierras afectadas por la desertificación, la sequía y las inundaciones, y procurar lograr un Alicante con una degradación neutra del suelo.
						15.4. Velar por la conservación de los ecosistemas montañosos, incluida su diversidad biológica, a fin de mejorar su capacidad de proporcionar beneficios esenciales para el desarrollo sostenible.
				OEP3: Mejorar las infraestructuras verdes y azules y vincularlas con el contexto rural		15.5. Adoptar medidas urgentes y significativas para reducir la degradación de los hábitats naturales, detener la pérdida de la diversidad biológica y, para 2030, proteger las especies amenazadas y evitar su extinción

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
Eje 2. MODELO DE CIUDAD	P5: Crecimiento Urbano sin gestión reequilibradora de los cambios poblacionales y de las funciones urbanas	R3. Definir y desarrollar un modelo urbano sostenible y adaptado a las nuevas tecnologías: ciudad continua y compacta, con una densificación razonable, polivalencia de usos en el espacio urbano, composición heterogénea de la población en los barrios, viviendas accesibles y eficientes energéticamente, accesibilidad a los servicios y equipamientos, conectada a las nuevas tecnologías y puesta en valor de los elementos identitarios	OE2: Evitar la dispersión urbana y revitalizar la ciudad existente	OEP4: Definir un modelo urbano que fomente la compacidad, el equilibrio urbano y la dotación de servicios básicos		1.4. Garantizar que todos los hombres y mujeres, en particular los pobres y los más vulnerables, tengan los mismos derechos a los recursos económicos, así como acceso a los servicios básicos, la propiedad otros bienes, la herencia, los recursos naturales, las nuevas tecnologías y los servicios económicos, incluida la micro financiación
						4.2. Asegurar que todas las niñas y todos los niños de Alicante tengan acceso a servicios de atención y desarrollo en la primera infancia y educación preescolar de calidad, a fin de que estén preparados para la enseñanza primaria 4.a. Construir y adecuar instalaciones educativas que tengan en cuenta las necesidades de los niños y las personas con discapacidad y las diferencias de género, y que ofrezcan entornos de aprendizaje seguros, no violentos, inclusivos y eficaces para todos
				OEP5: Garantizar la complejidad funcional y diversidad de usos		

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
	P6: Falta de un modelo identitario de organización funcional zonificado territorialmente			OEP6: Garantizar la calidad y la accesibilidad de los espacios públicos		11.7. Proporcionar acceso universal a zonas verdes y espacios públicos seguros, inclusivos y accesibles, en particular para las mujeres y los niños, las personas de edad y las personas con discapacidad.
				OEP7: Mejorar el medio ambiente urbano y reducir la contaminación		
	P7: Desigualdad social y dualidad territorial	R4: Superar los desequilibrios y desigualdades territoriales		OEP8: Impulsar la regeneración urbana		
				OEP9: Mejorar la calidad y la sostenibilidad de los edificios		

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
Eje3. CAMBIO CLIMÁTICO Y RESILIENCIA	P8: Escasa conciencia ecológica urbana en una ciudad con elevado potencialidad medioambiental, económico, social y cultural.	R5: Reducir la huella ecológica a través del cambio de modelo energético y del compromiso social por un menor consumo de recursos y emisión de contaminantes, de medidas de adaptación al cambio climático, potenciación de espacios verdes, y de la puesta en valor del patrimonio natural, paisajístico y cultural	OE3: Prevenir y reducir los impactos del cambio climático y mejorar la resiliencia	OEP: 10 Adaptar el modelo territorial y urbano a los efectos del cambio climático y avanzar en su prevención		13.2. Incorporar medidas relativas al cambio climático en las políticas, estrategias y planes locales. 13.3. Mejorar la educación, la sensibilización y la capacidad humana e institucional respecto de la mitigación del cambio climático, la adaptación a él, la reducción de sus efectos y la alerta temprana.
					11.b. Aumentar considerablemente el número de políticas y planes integrados para promover la inclusión, el uso eficiente de los recursos, la mitigación del cambio climático y la resiliencia ante los desastres	
	P9: Riesgos de semidesertización y cambios en la imagen de la ciudad y en el urbanismo costero debido al cambio climático				OEP:11 Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero	
	P10: Ineficiente consumo de los recursos energéticos	OEP:12 Mejorar la resiliencia frente al cambio climático				

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
						clima y a otros desastres económicos, sociales y ambientales
	P11: Escasa sensibilización y conciencia “verde” ciudadana					11.5. Reducir significativamente el número de muertes causadas por los desastres, incluidos los relacionados con el agua, y de personas afectadas por ellos, y reducir considerablemente las pérdidas económicas directas provocadas por los desastres haciendo especial hincapié en la protección de los pobres y las personas en situaciones de vulnerabilidad.
						13.1. Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales en Alicante

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
Eje 4. GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS Y ECONOMÍA CIRCULAR	P12: Infraestructuras locales poco eficientes, sobre las que es necesario acometer actuaciones para mejorar su eficiencia energética e incorporar las energías renovables	R6: Lograr emplazamientos estratégicos de las actividades económicas para alcanzar una movilidad sostenible.	OE4: Hacer una gestión sostenible de los recursos y favorecer la economía circular	OEP13: Ser más eficientes energéticamente y ahorrar energía		7.1. Garantizar el acceso universal a servicios energéticos asequibles, fiables y modernos en Alicante
		R7: Adoptar políticas que favorezcan un cambio de modelo energético, fomentando el uso de energías alternativas / renovables.		OEP14: Optimizar y reducir el consumo de agua		7.2. Aumentar considerablemente la proporción de energía renovable en el conjunto de fuentes energéticas de Alicante
						7.3. Mejorar la eficiencia energética
			6.1. Lograr el acceso universal y equitativo al agua potable a un precio asequible para todos en Alicante			
		6.2. Lograr el acceso a servicios de saneamiento e higiene adecuados prestando especial atención a las necesidades de las mujeres y las niñas y las personas en situaciones de vulnerabilidad				
		6.3. Mejorar la calidad del agua reduciendo la contaminación, eliminando el vertimiento y minimizando la emisión de productos químicos y materiales peligrosos, reduciendo a la mitad el porcentaje de aguas residuales sin tratar y aumentando considerablemente el reciclado y la reutilización				

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
	P13: Sistema de gestión de residuos con escasa conexión con actuaciones de economía circular					6.4. Aumentar considerablemente el uso eficiente de los recursos hídricos en todos los sectores y asegurar la sostenibilidad de la extracción y el abastecimiento de agua dulce para hacer frente a la escasez de agua y reducir considerablemente el número de personas que sufren falta de agua
						6.5. Implementar la gestión integrada de los recursos hídricos a todos los niveles
						6.b. Apoyar y fortalecer la participación de las comunidades locales en la mejora de la gestión del agua y saneamiento
	P14: Sistema de depuración de aguas residuales de alto coste	R8: Poner en valor del patrimonio natural infrautilizado para realizar actuaciones y estrategia de desarrollo urbano sostenible		OEP15: Fomentar el ciclo de los materiales		12.1. Aplicar el Marco de Consumo y Producción Sostenibles en Alicante
						12.2. Lograr la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales
				R9: Reutilización y gestión de residuos a través de acciones de	OEP16: Reducir los residuos y favorecer su reciclaje	
				12.3. Reducir a la mitad el desperdicio de alimentos per cápita en Alicante		

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
		economía circular que favorezcan el crecimiento económico y reduzcan el impacto medioambiental				12.4. Lograr la gestión ecológicamente racional de los productos químicos y de todos los desechos a lo largo de su ciclo de vida, de conformidad con los marcos internacionales convenidos, y reducir significativamente su liberación a la atmósfera, el agua y el suelo a fin de minimizar sus efectos adversos en la salud humana y el medio ambiente
						12.5. Reducir considerablemente la generación de desechos mediante actividades de prevención, reducción, reciclado y reutilización
						11.6 Reducir el impacto ambiental negativo per cápita de Alicante incluso prestando especial atención a la calidad del aire y la gestión de los desechos municipales y de otro tipo.

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
Eje 5. MOVILIDAD Y TRANSPORTE	P15: Uso masivo del transporte motorizado privado	R10: Disponer de un sistema de movilidad sostenible basado en un sistema de transporte público intermodal e integrado a nivel metropolitano, y en sistemas no motorizados	OE5: Favorecer la proximidad y la movilidad sostenible	OEP17: Favorecer la ciudad de proximidad		3.6. Reducir a la mitad el número de muertes y lesiones causadas por accidentes de tráfico en Alicante
	P16: Falta de coordinación e integración entre las distintas redes de transporte					
	P17: Escasez de espacios peatonales y discontinuidad de los ya existentes					
	P18: Red viaria adaptada al uso masivo del vehículo privado					
	P19: Poca presencia de vehículos no contaminantes			OEP18: Potenciar modos de transporte sostenible		11.2. Proporcionar acceso a sistemas de transporte seguros, asequibles, accesibles y sostenibles para todos y mejorar la seguridad vial, en particular mediante la ampliación del transporte público,

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
	P20: Carencia de un gran centro intermodal de transporte					prestando especial atención a las necesidades de las personas en situación de vulnerabilidad, las mujeres, los niños, las personas con discapacidad y las personas de edad.
	P21: El actual trazado de los grandes sistemas de transporte constituye barreras y separa la ciudad del mar					
	P22: Deficiencias de accesibilidad para personas con diversidad funcional					

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
Eje 6. COHESIÓN SOCIAL E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES	P23: Ausencia de un marco conceptual compartido, desde los diferentes ámbitos públicos, respecto a la definición, causas, componentes y consecuencias de la exclusión social.	R11: Definir y desarrollar un marco teórico y conceptual sobre el espacio exclusión/inclusión, sus características, dimensiones y metodologías de intervención, posibilitando el abordaje de estos procesos transversales con los distintos actores con competencias, alienado con la Estrategia Europea 2020	OE6: Fomentar la cohesión social y buscar la equidad	OEP 19: Reducir el riesgo de pobreza y exclusión social en entornos urbanos desfavorecidos		1.2. Reducir al menos a la mitad la proporción de hombres, mujeres y niños y niñas de todas las edades que viven en la pobreza en todas sus dimensiones con arreglo a las definiciones nacionales
						1.3. Poner en práctica a nivel local sistemas y medidas apropiadas de protección social para todos y, para 2030, lograr una amplia cobertura de los pobres y los más vulnerables
	P24: Ausencia de un marco conceptual compartido sobre el sistema sexo/género y las diversas situaciones de discriminación sobre las mujeres de que él se derivan, así como sobre el concepto de igualdad en la diversidad; ausencia de enfoque de género en la agenda política local; todo ello agravado por la inexistencia de un Plan					1.1. Erradicar la pobreza extrema para todas las personas en Alicante, actualmente medida por un ingreso por persona inferior a 6,010€
						10.2. Potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
	de Igualdad para la ciudadanía.					
	P25: Desigualdad Social y Dualidad Territorial					11.3. Aumentar la urbanización inclusiva y sostenible y la capacidad para la planificación y la gestión participativas, integradas y sostenibles.
	P26: Desequilibrio entre la oferta y la demanda de trabajo.					
	P27: Alto porcentaje de población en riesgo o exclusión social (mayores niveles que la media del Estado y de la Comunidad Valenciana)			OEP20: Buscar la igualdad de oportunidades desde una perspectiva de género, edad y discapacidad		3.4. Prevenir, contener y erradicar el COVID-19. Reducir en un tercio la mortalidad prematura por enfermedades no transmisibles mediante la prevención y el tratamiento y promover la salud mental y el bienestar
						3.7. Garantizar el acceso universal a los servicios de salud sexual y reproductiva, incluidos los de planificación de la familia, información y educación, y la integración de la salud reproductiva en las estrategias y los programas locales.

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
	P28: Exclusión residencial grave: disfunción entre el número de personas o familias sin recursos habitacionales y disponibilidad de viviendas sociales.	R12: Promover procesos de autonomía personal y de inclusión social de hombres y mujeres.				4.2. Asegurar que todas las niñas y todos los niños de Alicante tengan acceso a servicios de atención y desarrollo en la primera infancia y educación preescolar de calidad, a fin de que estén preparados para la enseñanza primaria 4.3. Asegurar el acceso igualitario de todos los hombres y las mujeres a una formación técnica, profesional y superior de calidad, incluida la enseñanza universitaria. 4.4. Aumentar considerablemente el número de jóvenes y adultos que tienen las competencias necesarias, en particular técnicas y profesionales, para acceder al empleo, el trabajo decente y el emprendimiento 4.5. Eliminar las disparidades de género en la educación y asegurar el acceso igualitario a todos los niveles de la enseñanza y la formación profesional para las personas vulnerables, incluidas en las personas discapacidad y los niños en situaciones de vulnerabilidad 4.6. Asegurar que todos los jóvenes y una proporción considerable de los adultos, tanto hombres como mujeres, estén alfabetizados y tengan nociones elementales de aritmética.



Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas	
						4.b. Aumentar considerablemente a nivel local el número de becas disponibles a fin de que los estudiantes puedan matricularse en programas de enseñanza superior, incluidos programas de formación profesional y programas técnicos, científicos de ingeniería y de tecnología de información y las comunicaciones.	
						4.c. Aumentar considerablemente la oferta de docentes calificados	
	P29: Diversidad cultural y ausencia de medios suficientes para favorecer el acceso a los sistemas públicos de protección social (Sanitario, Escolar, Empleo; SS.SS.). Una mayoría muy relevante de personas inmigrantes desconoce los Recursos sociales e institucionales de su barrio y de la ciudad.					5.1. Poner fin a todas las formas de discriminación contra todas las mujeres y las niñas en Alicante	
							5.2. Eliminar todas las formas de violencia contra todas las mujeres y las niñas en los ámbitos público y privado, incluidas la trata y la explotación sexual y otros tipos de explotación
							5.4. Reconocer y valorar los cuidados y el trabajo doméstico no remunerados mediante servicios públicos, infraestructuras y políticas de protección social, y promoviendo la responsabilidad compartida en el hogar y la familia



Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
						5.5 Asegurar la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles de decisión en la vida política, económica y pública
						8.5. Lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todas las mujeres y los hombres, incluidos los jóvenes y las personas con discapacidad, así como la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor.
						16.1. Reducir significativamente todas las formas de violencia y las correspondientes tasas de mortalidad en Alicante
	P30: Altos niveles de desempleo: el porcentaje de hogares con todos sus miembros en paro es superior al autonómico y al estatal.					10.2. Potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición 10.3. Garantizar la igualdad de oportunidades y reducir la desigualdad de resultados, incluso eliminando las leyes, políticas y prácticas discriminatorias y promoviendo legislaciones, políticas y medidas adecuadas a ese respecto

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
						10.4. Adoptar políticas, especialmente fiscales, salariales y de protección social, y lograr progresivamente una mayor igualdad
	P31: Potenciar, promover y aplicar de manera transversal políticas activas e igualdad y diversidad en la administración local desde un enfoque de derechos con perspectiva de género					10.7. Facilitar la migración y la movilidad ordenadas, seguras, regulares y responsables de las personas, incluso mediante la aplicación de políticas migratorias planificadas y bien gestionadas.

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
Eje 7. ECONOMÍA URBANA	P32: Limitada diversificación de los sectores económicos productivos de la Ciudad y pérdida de competitividad de los sectores productivos tradicionales (comercio, turismo y servicios)	R13: Diseño del modelo de desarrollo socioeconómico y turístico de la ciudad de Alicante	OE7: Impulsar y favorecer la economía urbana	OEP21: Buscar la productividad local, la generación de empleo y la dinamización y la diversificación de la actividad económica		2.3. Duplicar la productividad agrícola y los ingresos de los productores de alimentos en pequeña escala, en particular las mujeres, los agricultores familiares y los pescadores, entre otras cosas mediante un acceso a otros recursos de producción e insumos, conocimientos, servicios financieros, mercados y oportunidades para la generación de valor añadido.
						8.1. Mantener el crecimiento económico per cápita de conformidad con las circunstancias locales y, en particular, un crecimiento del producto interno bruto
	P33: La ciudad disfruta de una posición geográfica privilegiada que no aprovecha en términos de retorno de creación de riqueza, generación de nuevas oportunidades de negocio y creación de nuevas oportunidades	R14: Aprovechamiento del posicionamiento geográfico privilegiado de Alicante para potenciar la búsqueda y generación de nuevas oportunidades				8.2. Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación. 8.3. Promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, incluso mediante el acceso a servicios financieros.

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
	laborales estables y de calidad.	de negocio y creación de riqueza				8.4. Mejorar progresivamente la producción y el consumo eficientes de los recursos y procurar desvincular el crecimiento económico de la degradación del medio ambiente
						8.6. Reducir considerablemente la proporción de jóvenes que no están empleados y no cursan estudios ni reciben capacitación.
						9.3. Aumentar el acceso de las pequeñas industrias y otras empresas a los servicios financieros, incluidos créditos asequibles, y su integración en las cadenas de valor y los mercados
						9.4. Modernizar la infraestructura y reconvertir las industrias para que sean sostenibles, utilizando los recursos con mayor eficiencia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales, y logrando que todos los países tomen medidas de acuerdo con sus capacidades respectivas.

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
						12.6. Alentar a las empresas, en especial a las grandes empresas y las empresas transnacionales, a que adopten prácticas sostenibles e incorporen información sobre la sostenibilidad en su ciclo de presentación de informes (memorias)
				OEP22: Fomentar el turismo sostenible y de calidad y los sectores clave de la economía local		8.9. Poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
Eje 8. VIVIENDA	P34: Pérdida de uso residencial, envejecimiento y precarización de partes de la ciudad consolidada	R15: Aumentar el atractivo de la ciudad consolidada, mejorando las condiciones de habitabilidad de las viviendas, y diversificando los usos del espacio urbano.	OE8: Garantizar el acceso a la vivienda	OEP23: Fomentar la existencia de un parque de vivienda adecuado a precio asequible		11.1. Asegurar el acceso de todas las personas a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles y mejorar los barrios marginales
	P35: Envejecimiento del parque de viviendas, de baja calidad y escasa accesibilidad					
	P36: Parque Público de viviendas insuficiente para las necesidades actuales	R16: Incrementar el patrimonio público de viviendas sociales con alquileres accesibles.				
	P37: Crecimiento de la ocupación de viviendas					
	P38: Exclusión residencial grave: Disfunción entre el número de personas o familias sin recursos habitacionales y disponibilidad de viviendas sociales.	R17: Desarrollar planes de rehabilitación integral en áreas vulnerables (ARIS y ARUS- rehabilitación integral y regeneración urbana)				
	P39: Falta de mantenimiento en las edificaciones privadas.	R18: Favorecer la permanencia y estabilidad en los alojamientos a través		OEP24: Garantizar el acceso a la vivienda especialmente de		

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
	P40: Contradicciones sociales entre propietarios/as y ocupantes.	de la planificación y gestión de alternativas habitacionales de regularización y realojo en función de los perfiles de población y proyectos de vida de las personas atendidas		los colectivos más vulnerables		
	P41: Incremento de personas sin techo y sin vivienda.	R19: Establecer criterios y procedimientos para la regularización de la “precariedad”, de manera directa				
	P42: Aumento del nº de personas habitando en condiciones de vivienda insegura e inadecuada.	respecto a la vivienda pública municipal y con procesos de mediación, en su caso, respecto a la privada, coordinando dichos procesos con la administración autonómica				
	P43: Falta de mantenimiento de parte de la vivienda pública	R20: Prevenir el deterioro de las edificaciones residenciales, tanto públicas como privadas, en sus aspectos constructivos, promoviendo a su vez la organización vecinal y la autorregulación, estableciendo para ello				

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
		recursos públicos de apoyo técnico y económico				

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
Eje 9. ERA DIGITAL	P44: Insuficiente ritmo de incorporación de las TIC en el ámbito local, especialmente en el entorno económico y en materia de gobernanza.	R21: Potenciar y desarrollar los medios necesarios para conseguir una ciudad que utilice las nuevas tecnologías.	OE9: Liderar y fomentar la innovación	OEP 25: Favorecer la sociedad del conocimiento y avanzar hacia el desarrollo de las ciudades inteligentes (Smart Cities)		
	P45: Brecha digital en sectores de la población, por la insuficiencia o inadecuación de la red acceso a Internet o por la inexistencia de servicios digitales adecuados	R22: Fomentar el uso de las TIC entre la población, a través de la realización de campañas de información para su utilización o cursos de formación a determinados colectivos.				
	P46: Escasa incorporación de las TICS en la gestión urbana	R23: Mejorar la eficiencia en los servicios locales a través de la Administración electrónica local, con una simplificación de trámites administrativos y reducción de costes.		OEP 26: Fomentar la Administración electrónica y reducir la brecha digital		
		R24: Consolidar la imagen de la ciudad como Smart City, con gran potencial de desarrollo para la implementación de medidas en todos sus ámbitos.				

Eje	Problemática	Reto	Objetivo Estratégico	Objetivo específico	ODS	Metas ODS Alicantinizadas
Eje 10. INSTRUMENTOS Y GOBERNANZA	P47: Déficit de gobernanza relacional.	R25: Articular la ciudad de Alicante en su contexto territorial, metropolitano, funcional y autonómico.	OE10: Mejorar los instrumentos de intervención y la gobernanza	OEP27: Lograr un marco normativo y de planeamiento actualizado, flexible y simplificado que mejore, también, la gestión		
				OEP28: Asegurar la participación ciudadana, la transparencia y favorecer la gobernanza multinivel		6.a. Ampliar la cooperación internacional y el apoyo prestado a los países en desarrollo para la creación de capacidad en actividades y programas relativos al agua y el saneamiento, como los de capacitación de agua, desalinización, uso eficiente de los recursos hídricos, tratamiento de aguas residuales, reciclado y tecnologías de reutilización
	P48: Fragmentación en la administración local y en la gestión de los servicios a la ciudadanía.	R26: Implantar un modelo de planificación y coordinación transversal entre áreas para el desarrollo de planes, proyectos y actuaciones complementarias.				16.6. Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas

	P49: Excesiva burocracia y estructura organizativa no orientada a la eficiencia.	R27: Impulsar una administración al servicio de la ciudadanía: mejora de los procesos de transparencia, rendición de cuentas.				17.2 Velar porque Alicante cumpla plenamente sus compromisos en relación con la asistencia oficial para el desarrollo, incluido el compromiso de numerosos países desarrollados de alcanzar el objetivo de destinar el 0,7% del ingreso bruto a la asistencia oficial para el desarrollo de los países en desarrollo
						17.14. Mejorar la coherencia de las políticas para el desarrollo sostenible
						17.17. Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en la esfera pública, público-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de alianzas
						17.18. Mejorar el apoyo a los países en desarrollo.
	P50: Amplio tejido asociativo, aunque inconexo entre sí, con una componente más de representación que de participación.	R28: Articular y fortalecer el tejido asociativo y el compromiso de la ciudadanía.	OEP29: Impulsar la capacitación local y mejorar la financiación		12.7. Promover prácticas de adquisición pública que sean sostenibles, de conformidad con las políticas y prioridades locales	

	P51: Carencia de un plan de participación ciudadana.	R29: Fortalecimiento de la institucionalidad local (reforzar la capacidad política y de gestión municipal), mediante una gobernanza efectiva y estratégica, facilitando la gestión en red de las actuaciones públicas y privadas.				12.8. Asegurar que los alicantinos tengan la información y los conocimientos pertinentes para el desarrollo sostenible y los estilos de vida en armonía con la naturaleza.
	P52: Falta de colaboración entre administraciones.	R30: Reducir la brecha digital de la población para hacer una administración más próxima.		OEP30: Diseñar y poner en marcha campañas de formación y sensibilización en materia urbana, así como de intercambio y difusión de la información		4.7. Asegurar que todos los alumnos adquieran los conocimientos teóricos y prácticos necesarios para promover el desarrollo sostenible, entre otras cosas mediante la educación para el desarrollo sostenible y los estilos de vida sostenibles, los derechos humanos, la igualdad de género, la promoción de una cultura de paz y no violencia, la ciudadanía mundial y la valoración de la diversidad cultural y la contribución de la cultura al desarrollo sostenible
	P53: Ausencia de colaboración público-privada.	R31: Establecer un plan de financiación pública para lograr unos niveles de inversión en todos los sectores productivos.				

P54: Falta de representatividad de la participación ciudadana debido a la escasa conexión existente entre las asociaciones y la administración					16.6. Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas
---	--	--	--	---	--

5.7 DEFINICIÓN DE PRIORIDADES Y VALORES DE LA CIUDAD.

De acuerdo con los problemas y activos detectados en la ciudad de Alicante, las prioridades y valores sobre los que debe fundamentarse su desarrollo de manera integral son:

- Potenciar la mejora urbana y atracción demográfica de la ciudad consolidada.
- Frenar el estancamiento y/o recesión demográfica de determinadas zonas de la ciudad.
- Diversificar la economía.
- Crear una ciudad equilibrada en cuanto a las dotaciones e infraestructuras públicas, zonas verdes y acceso a los servicios por parte de la ciudadanía.
- Ampliar el valor turístico de la ciudad, creando una Marca de ciudad fuerte y atractiva a nivel nacional e internacional, y fomentando la diversificación de la oferta turística.
- Optimizar la eficiencia energética de equipamientos e infraestructuras públicas y facilitar dicha eficiencia en las viviendas privadas.
- Reducir los niveles de pobreza atendiendo en especial a los colectivos en riesgo de exclusión social.
- Fomentar la participación vecinal y de los agentes y colectivos en las decisiones públicas.

5.8 TRABAJO DE LAS 5 COMISIONES TÉCNICAS

El Servicio de Coordinación de Proyectos solicita a las 5 comisiones técnicas la cumplimentación de unas fichas identificativas de los proyectos tractores que se están desarrollando o que tienen previsión desarrollar por las distintas áreas municipales.



Ficha de Acciones Municipales Agenda Urbana Alicante 2030

PROYECTO TRACTOR

Nombre del Proyecto:

Concejalía/s responsable/s:

Si es una actuación transversal, indique con qué concejalía/s se coordina:

Agentes/ Actores Público-Privados implicados:

Ámbito temático:

- Ordenación del territorio y modelo de ciudad
- Inclusión y cohesión social
- Economía, turismo y comercio
- Protección y mejora del medio ambiente
- Gobernanza, innovación y ciudadanía

Estado actual del Plan/ Programa/Proyecto:

- Sin redactar
- Redactado
- A la espera de financiación
- En ejecución, totalmente financiados
- En ejecución, parcialmente financiados
- Finalizado
- Otros

Datos descriptivos (diagnóstico previo)

Objeto y objetivos:

Señala con qué objetivo/s de la Agenda Urbana Española se identifica este Plan/ Programa/ Proyecto:

- OE1. Ordenar el territorio y hacer un uso racional del suelo, conservarlo y protegerlo
- OE2. Evitar la dispersión urbana y revitalizar la ciudad existente
- OE3. Prevenir y reducir los efectos del cambio climático y mejorar la resiliencia

1



■ OE4. Hacer una gestión sostenible de los recursos y favorecer la economía circular

■ OE5. Favorecer la proximidad y la movilidad sostenible

■ OE6. Fomentar la cohesión social y buscar la equidad

■ OE7. Impulsar y favorecer la economía urbana

■ OE8. Garantizar el acceso a la vivienda

■ OE9. Liderar y fomentar la innovación digital

■ OE10. Mejorar los instrumentos de intervención y la gobernanza

Ámbito de actuación (geográfico y sector de población):

Presupuesto y financiación (Procedencia):

Periodo de Ejecución

Proyectos y actuaciones que incluye

2

Ilustración 1. Fichas proyectos tractores. Elaboración propia Ayuntamiento

Estas fichas también se enviaron tipo encuesta on line, para facilitar la cumplimentación por parte de las 5 comisiones técnica municipales.





Proyectos Tractores

La encuesta tardará aproximadamente 6 minutos en completarse.
Descripción de planes y programas actualmente en funcionamiento, o previsión de desarrollar o implementar en lo sucesivo

* Obligatorio

1. NOMBRE DEL PROYECTO TRACTOR *

Escriba su respuesta

2. CONCEJALIA/S RESPONSABLE/S *

Escriba su respuesta

3. SI ES UNA ACTUACIÓN TRANSVERSAL, INDIQUE CON QUE CONCEJALÍAS SE COORDINA

Ilustración 2. Encuesta online proyectos tractores. Elaboración propia Auntamiento

Se han realizado varias sesiones con las 5 Comisiones Técnicas, coordinadas por el Servicio de Coordinación de Proyectos, con el objetivo de identificar, validar, y completar la información obtenida de las fichas.

Como resultado del trabajo del equipo de Coordinación de proyectos y estas 5 Comisiones técnicas municipales se han relacionado los proyectos de Alicante con otros planes y estrategias de especial relevancia a nivel local, autonómico, estatal e internacional como son:

- Dictamen con las propuestas elaboradas por la Comisión para la Recuperación de Alicante, que consta de 105 medidas.
- La Estrategia Valenciana de Recuperación, que establece 3 objetivos, 5 grandes ejes estratégicos y 26 líneas de actuación.
- El Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR), con 4 Objetivos transversales, 10 Políticas Palanca y 30 Componentes.
- La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y 169 Metas.
- La Nueva Agenda Urbana ONU_HABITAT, que compromete a todos los actores para que cada uno plantee su propio Plan de Acción, implicando a los gobiernos locales.
- La Agenda Urbana para la Unión Europea, que favorece el desarrollo de planes de acción a través de partenariados de Estados Miembros y agentes interesados.
- La Agenda Urbana Española, con 10 Ejes Temáticos, 10 Objetivos Estratégicos y 30 Objetivos específicos, y 291 Líneas de Actuación.

5.8.1. Peso de cada Comisión en los 10 Objetivos Estratégicos de la Agenda Urbana Española

Se ha estimado el peso de los proyectos de cada Comisión en cada uno de los 10 Objetivos Estratégicos de la Agenda Urbana Española.

- 1 Ordenar el territorio y hacer un uso racional del suelo, conservarlo y protegerlo 
- 2 Evitar la dispersión urbana y revitalizar la ciudad existente 
- 3 Prevenir y reducir los efectos del cambio climático y mejorar la resiliencia 
- 4 Hacer una gestión sostenible de los recursos y favorecer la economía circular 
- 5 Favorecer la proximidad y la movilidad sostenible 
- 6 Fomentar la cohesión social y buscar la equidad 
- 7 Impulsar y favorecer la Economía Urbana 
- 8 Garantizar el acceso a la Vivienda 
- 9 Liderar y fomentar la innovación digital 
- 10 Mejorar los instrumentos de intervención y la gobernanza 

Ilustración 3. Los 10 Objetivos Estratégicos (OE) de la Agenda Urbana Española. Fuente: AUE

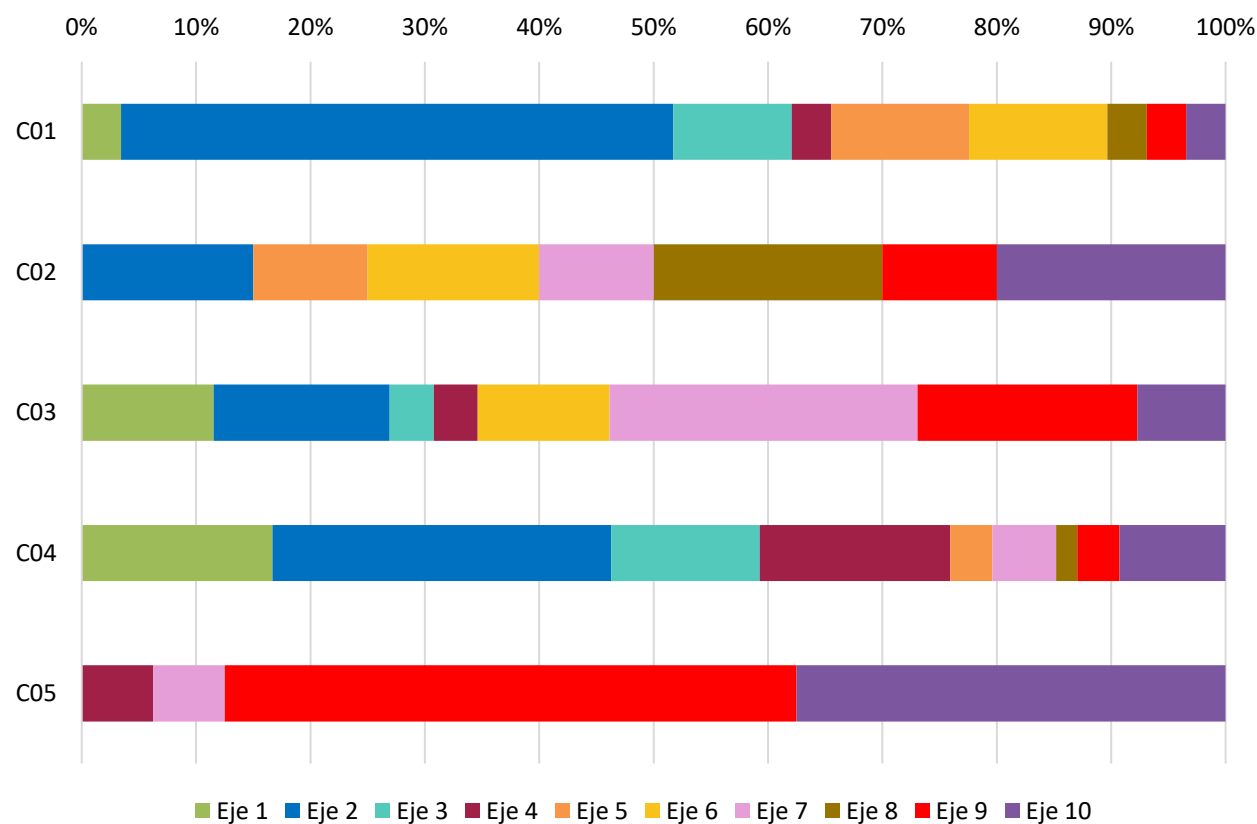


Ilustración 4. Peso de los proyectos de cada Comisión técnica municipal en los OE de la AUE. Elaboración propia

COMISIÓN 1.- ORDENACIÓN DEL TERRITORIO Y MODELO DE CIUDAD.

Los proyectos de la Comisión 1, se ven reflejados especialmente en el OE2. Evitar la dispersión urbana y revitalizar la ciudad existente del Eje2. Modelo de Ciudad de la Agenda Urbana Española, y en menor medida, pero transversalmente en casi todos los OE.

COMISIÓN 2.- INCLUSIÓN Y COHESIÓN SOCIAL.

Los proyectos de la Comisión 2, se identifican de manera prácticamente equilibrada en 7 de los OE de la AUE, destacando ligeramente en el OE 8. Garantizar el acceso a la vivienda del Eje 8. Vivienda, y OE 10. Mejorar los instrumentos de intervención y la gobernanza del Eje 10. Instrumentos de la Agenda Urbana Española.

COMISIÓN 3.- ECONOMÍA, TURISMO Y COMERCIO.

Los proyectos de la Comisión 3, se identifican en 8 de los OE, destacando especialmente en el OE 7. Impulsar y favorecer la economía urbana del Eje 7. Economía Urbana, y en el OE 9. Liderar y fomentar la innovación Digital del EJE 9. Era Digital, de la Agenda Urbana Española.

COMISIÓN 4.- PROTECCIÓN Y MEJORA DEL MEDIOAMBIENTE.

Los proyectos de la Comisión 4 se alinean con 9 de los OE de la AUE, principalmente con el OE 2. Evitar la dispersión urbana y revitalizar la ciudad existente del Eje 2. Modelo de ciudad, y en menor medida con el OE 1. Ordenar el territorio y hacer un uso racional del suelo, conservarlo y protegerlo del Eje 1. Territorio, paisaje y biodiversidad, y el OE 4. Hacer una gestión sostenible de los recursos y favorecer la economía circular del Eje4. Gestión sostenible de los recursos y economía circular, de la Agenda Urbana Española.

COMISIÓN 5.- GOBERNANZA, INNOVACIÓN Y CIUDADANÍA.

Los proyectos de la Comisión 5 se identifican principalmente con dos de los OE de la AUE, con el OE 9. Liderar y fomentar la innovación Digital del EJE 9. Era Digita, y con el OE 10. Mejorar los instrumentos de intervención y la gobernanza del Eje 10. Instrumentos.

5.8.2. Peso de cada Comisión con los 30 Objetivos específicos de la Agenda Urbana Española

Así mismo, se ha considerado la relación de los proyectos de cada una de las Comisiones Técnicas Municipales con los 30 Objetivos específicos de la Agenda Urbana Española.

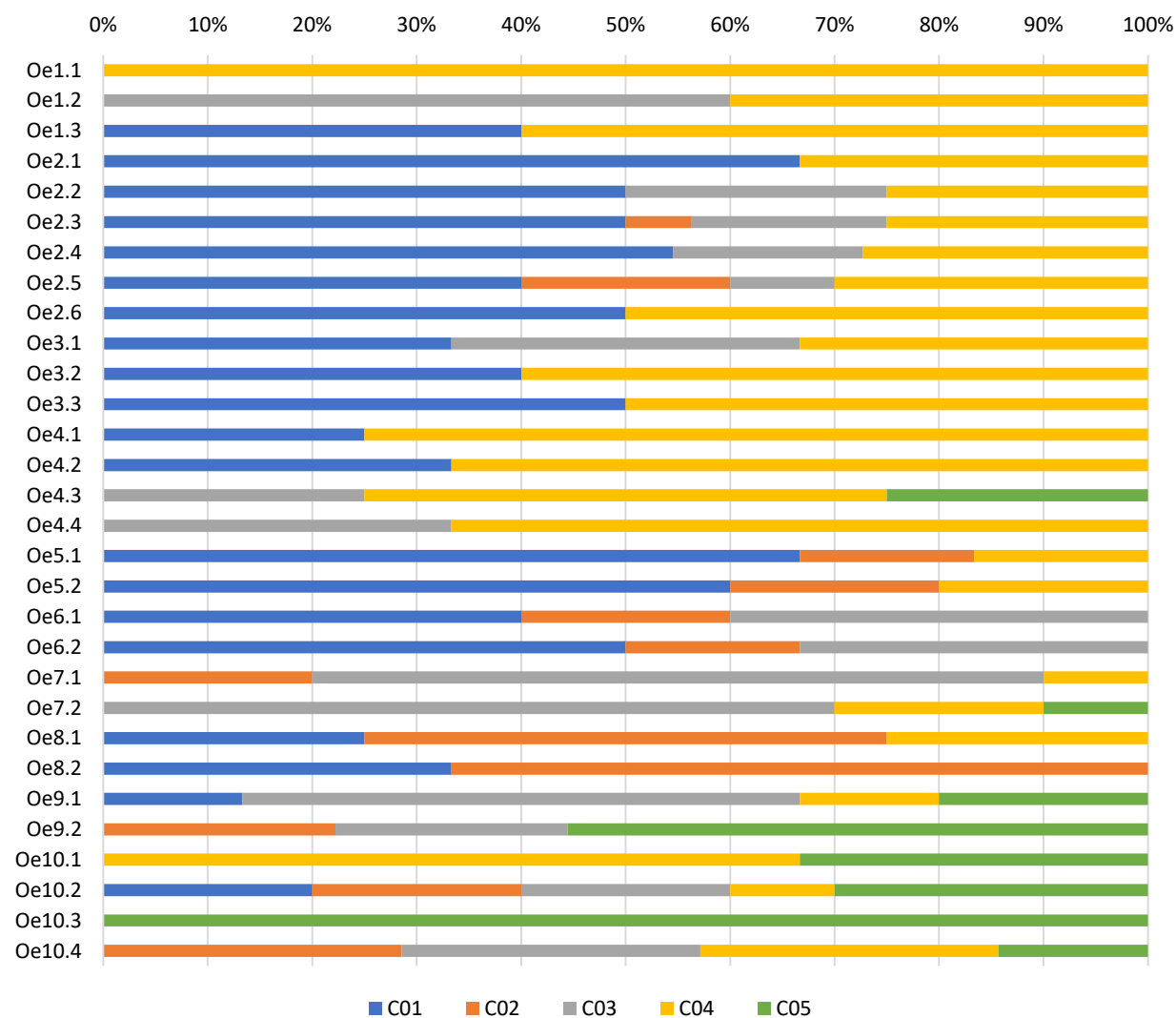


Tabla 7. Peso de los proyectos de cada Comisión técnica municipal con los Oe de la AUE. Elaboración propia

Se observa que los proyectos de la Comisión 1 y Comisión 2, están relacionados con la mayoría de los 30 Objetivos específicos (Oe) de la Agenda Urbana Española, destacando así mismo los proyectos de la Comisión 5 en los Oe del Eje 9 y Eje 10 y los de la Comisión 3 en alguno de los Oe de prácticamente todos los Ejes.

5.8.3. Alineación de los proyectos de cada Comisión con los Ejes, OE y Oe de la AUE

Como resultado del trabajo de la Comisión Técnica Municipal se han identificado los proyectos tractores de cada área del Ayuntamiento y su relación con los 10 Ejes de la Agenda Urbana Española, con sus 10 Objetivos Estratégicos (OE) y con sus 30 Objetivos específicos (Oe).

COMISIÓN 1.- ORDENACIÓN DEL TERRITORIO Y MODELO DE CIUDAD.

Tabla 8. Alineación de los proyectos de la Comisión 1 con los OE y Oe de la AUE. Elaboración propia

Comisión	Codif PC	Proyectos comisiones																														
			oe1. 1	oe1. 2	oe1. 3	Oe2. 1	Oe2. 2	Oe2. 3	Oe2. 4	Oe2. 5	Oe2. 6	Oe3. 1	Oe3. 2	Oe3. 3	Oe4. 1	Oe4. 2	Oe4. 3	Oe4. 4	Oe5. 1	Oe5. 2	Oe6. 1	Oe6. 2	Oe7. 1	Oe7. 2	Oe8. 1	Oe8. 2	Oe9. 1	Oe9. 2	Oe1 0.1	Oe1 0.2	Oe1 0.3	Oe1 0.4
C01	P01_01	Ordenación, mejora y desarrollo del frente litoral																														
C01	P01_02	Mejora de la Movilidad Urbana Sostenible																														
C01	P01_03	Plan Re-Urban																														
C01	P01_04	Creación y Mejora de Espacios Verdes y Deportivos																														
C01	P01_05	Recuperación y Mejora del Patrimonio Histórico																														
C01	P01_06	Mejora y Revitalización de Áreas Industriales																														

Comisión	Codif PC	Proyectos comisiones	oe1. 1	oe1. 2	oe1. 3	Oe2. 1	Oe2. 2	Oe2. 3	Oe2. 4	Oe2. 5	Oe2. 6	Oe3. 1	Oe3. 2	Oe3. 3	Oe4. 1	Oe4. 2	Oe4. 3	Oe4. 4	Oe5. 1	Oe5. 2	Oe6. 1	Oe6. 2	Oe7. 1	Oe7. 2	Oe8. 1	Oe8. 2	Oe9. 1	Oe9. 2	Oe1 0.1	Oe1 0.2	Oe1 0.3	Oe1 0.4
			OE1	OE1	OE1	OE2	OE2	OE2	OE2	OE2	OE2	OE3	OE3	OE3	OE4	OE4	OE4	OE4	OE5	OE5	OE6	OE6	OE7	OE7	OE8	OE8	OE9	OE9	OE10	OE10	OE10	OE10
			E1	E1	E1	E2	E2	E2	E2	E2	E2	E3	E3	E3	E4	E4	E4	E4	E5	E5	E6	E6	E7	E7	E8	E8	E9	E9	E10	E10	E10	E10
C01	P01_07	Plan Vivienda																														
C01	P01_08	Plan accesibilidad de itinerarios peatonales accesibles de la ciudad																														
C01	P01_09	Peatonalización del centro de Alicante																														

COMISIÓN 2.- INCLUSIÓN Y COHESIÓN SOCIAL.

Tabla 9. Alineación de los proyectos de la Comisión 2 con los OE y Oe de la AUE. Elaboración propia

Comisión	Codif PC	Proyectos comisiones	oe1. 1	oe1. 2	oe1. 3	Oe2. 1	Oe2. 2	Oe2. 3	Oe2. 4	Oe2. 5	Oe2. 6	Oe3. 1	Oe3. 2	Oe3. 3	Oe4. 1	Oe4. 2	Oe4. 3	Oe4. 4	Oe5. 1	Oe5. 2	Oe6. 1	Oe6. 2	Oe7. 1	Oe7. 2	Oe8. 1	Oe8. 2	Oe9. 1	Oe9. 2	Oe1 0.1	Oe1 0.2	Oe1 0.3	Oe1 0.4
			OE1	OE1	OE1	OE2	OE2	OE2	OE2	OE2	OE2	OE3	OE3	OE3	OE4	OE4	OE4	OE4	OE5	OE5	OE6	OE6	OE7	OE7	OE8	OE8	OE9	OE9	OE10	OE10	OE10	OE10
			E1	E1	E1	E2	E2	E2	E2	E2	E2	E3	E3	E3	E4	E4	E4	E4	E5	E5	E6	E6	E7	E7	E8	E8	E9	E9	E10	E10	E10	E10
C02	P02_01	Plan Municipal de Inclusión Social de la Ciudad de Alicante																														

[illegible]

COMISIÓN 3.- ECONOMÍA, TURISMO Y COMERCIO.

Tabla 10. Alineación de los proyectos de la Comisión 3 con los OE y Oe de la AUE. Elaboración propia

[illegible]

Comisión	Codif PC	Proyectos comisiones																														
			oe1. 1	oe1. 2	oe1. 3	Oe2 .1	Oe2 .2	Oe2 .3	Oe2 .4	Oe2 .5	Oe2 .6	Oe3 .1	Oe3 .2	Oe3 .3	Oe4 .1	Oe4 .2	Oe4 .3	Oe4 .4	Oe5 .1	Oe5 .2	Oe6 .1	Oe6 .2	Oe7 .1	Oe7 .2	Oe8 .1	Oe8 .2	Oe9 .1	Oe9 .2	Oe1 0.1	Oe1 0.2	Oe1 0.3	Oe1 0.4
			E1	E1	E1	E2	E2	E2	E2	E2	E2	E3	E3	E3	E4	E4	E4	E4	E5	E5	E6	E6	E7	E7	E8	E8	E9	E9	E10	E10	E10	E10
			Oe1	Oe1	Oe1	Oe2	Oe2	Oe2	Oe2	Oe2	Oe2	Oe3	Oe3	Oe3	Oe4	Oe4	Oe4	Oe4	Oe5	Oe5	Oe6	Oe6	Oe7	Oe7	Oe8	Oe8	Oe9	Oe9	Oe10	Oe10	Oe10	Oe10
C03	P03_06	Alicante Futura																														
C03	P03_08	Red de Alianzas Público-Privadas																														
C03	P03_09	Promoción del Patrimonio Cultural																														
C03	P03_12	Internacionalización del Programa Cultural de Alicante																														
C03	P03_16	Plan de Acción, Impulso y Modernización del Comercio																														
C03	P03_17	Arquitecturas Efímeras en Diversos Espacios de Alicante																														
C03	P03_18	Señalética Ciudad																														
C03	P03_19	Tour 360 de Castillo de Santa Bárbara																														
C03	P03_20	Turismo Inteligente. Tabarca Smart Island																														
C03	P03-21	Oficina Virtual de Turismo																														

COMISIÓN 4.- PROTECCIÓN Y MEJORA DEL MEDIOAMBIENTE.

Tabla 11. Alineación de los proyectos de la Comisión 4 con los OE y Oe de la AUE. Elaboración propia

Comisión	Codif PC	Proyectos comisiones																															
			oe1. 1	oe1. 2	oe1. 3	Oe2 .1	Oe2 .2	Oe2 .3	Oe2 .4	Oe2 .5	Oe2 .6	Oe3 .1	Oe3 .2	Oe3 .3	Oe4 .1	Oe4 .2	Oe4 .3	Oe4 .4	Oe5 .1	Oe5 .2	Oe6 .1	Oe6 .2	Oe7 .1	Oe7 .2	Oe8 .1	Oe8 .2	Oe9 .1	Oe9 .2	Oe1 0.1	Oe1 0.2	Oe1 0.3	Oe1 0.4	
C04	P04_01	Estrategia de Puesta en Valor Paisajística, Patrimonial y Regeneración Urbana del Tossal, Benacantil y Accesos desde Barrios Colindantes																															
C04	P04_02	Estrategia sostenible y de economía circular horizonte 2030/2040																															
C04	P04_03	Plan de acción contra el cambio climático																															
C04	P04_04	Plan de recuperación del patrimonio integral de alicante																															

[illegible]

6. PLAN DE ACCIÓN

6.1 LOS 11 PROYECTOS ESTRATÉGICOS DE LA AGENDA URBANA ALICANTE 2030

Como resultado del trabajo realizado tanto en la fase de prediagnóstico como en la fase de diagnóstico se han identificado 11 Proyectos Estratégicos a implementar en la Agenda Urbana Alicante 2030. Con estos 11 Proyectos Estratégicos se ha trabajado en las Mesas de Trabajo y son la base del Proceso Participativo:

- 1. ALICANTE LITORAL PUERTO-CIUDAD**
- 2. ALICANTE PATRIMONIO Y CULTURA**
- 3. ALICANTE ENTRE DOS CASTILLOS**
- 4. ALICANTE REGENERACIÓN URBANA INTEGRADA**
- 5. ALICANTE MOVILIDAD CERO EMISIONES**
- 6. ALICANTE ENERGÉTICAMENTE EFICIENTE**
- 7. ALICANTE CIRCULAR Y VERDE**
- 8. ALICANTE SOCIAL E INCLUSIVA**
- 9. ALICANTE DESTINO TURÍSTICO SOSTENIBLE**
- 10. ALICANTE FUTURA: IMPULSO DE LA ECONOMÍA Y EL EMPLEO**
- 11. ALICANTE SMART CITY Y GOBIERNO ABIERTO**

6.2 MESAS DE TRABAJO

Para cada uno de los 11 proyectos estratégicos se ha conformado una Mesa de Trabajo, algunas de las cuales ya se encontraban trabajando en los proyectos del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR), mientras que otras se han creado ad hoc para la definición desarrollo y puesta en marcha de estos planes.

Estas Mesas de Trabajo parten de unas fichas en las que consta información sobre:

- Denominación del proyecto estratégico
- Eje y Objetivo Estratégico de la Agenda Urbana Española con el que se alinea el proyecto estratégico

- Descripción del proyecto estratégico
- Ámbitos/Subproyectos que conforman el proyecto
- Concejalías intervinientes que conforman la Mesa de Trabajo

Tabla 13. Proyecto Estratégico 1. ALICANTE LITORAL PUERTO-CIUDAD. Elaboración propia

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	1.Territorio, Paisaje y Biodiversidad	
OE	1. Ordenar el territorio y hacer un uso racional del suelo, conservarlo y protegerlo	
Proyecto Estratégico	1. ALICANTE LITORAL PUERTO-CIUDAD	Concejalías intervinientes
Descripción	Desarrollo del frente litoral de Alicante, mejorado su estado actual, deteriorado en algunos ámbitos, potenciando la movilidad sostenible, la integración paisajista del entorno, la recuperación de espacios y la integración del Puerto - Ciudad en su ámbito más próximo al núcleo urbano de Alicante. Mejorar, conservar y poner en valor el paisaje urbano y la infraestructura azul, con el fin de desarrollar todo su potencial sin olvidar su utilización racional como recurso económico y turístico y garantizar un adecuado nivel de conservación y mantenimiento. Incluye actuaciones como la reurbanización y mejora del frente litoral, paseos, explanadas, urbanización de avenidas, con la mejora de la movilidad sostenible mediante carriles bici y la recogida de aguas pluviales, reduciendo la contaminación difusa y fomentando las redes separativas de saneamiento y las zonas de bajas emisiones.	Urbanismo Medio Ambiente Movilidad y Tráfico Transportes y Accesibilidad Infraestructuras Turismo
Ámbitos/Subproyectos	1.1- Ordenación, mejora y desarrollo del frente litoral Desarrollo de 22km del frente litoral de Alicante, mejorando su estado actual, muy deteriorado en algunos ámbitos, potenciando la movilidad sostenible, la integración paisajística del entorno, la recuperación de espacios, y la integración Puerto – Ciudad en su ámbito más próximo al núcleo urbano de Alicante.	
	1.2- Estrategia sostenible y de economía circular horizonte 2030-2040. 1.2.1.- Estrategia del Agua. Actuaciones en el Frente litoral, en Playas, en Humedales, en las Depuradoras, Control de emisarios, Recarga de Acuíferos, Sumideros urbanos (SUDS) y Parques antitormentas. 1.2.2.- Estrategia Medio Ambiente Urbano. Actuaciones contenidas en el Plan de Movilidad Urbano Sostenible y en el Plan de Acción de Energía Sostenible.	

Tabla 14. Proyecto Estratégico 2. ALICANTE PATRIMONIO Y CULTURA. Elaboración propia

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	1.Territorio, Paisaje y Biodiversidad	
OE	1. Ordenar el territorio y hacer un uso racional del suelo, conservarlo y protegerlo	
Proyecto Estratégico	2. ALICANTE PATRIMONIO Y CULTURA	Concejalías intervinientes
Descripción	Proyectos que tratan de la recuperación, rehabilitación y reforma de espacios del Patrimonio urbanístico, paisajístico, histórico, geológico, natural, agrícola, marino, paleontológico, arqueológico, religioso y cultural (tangible e intangible) en definitiva del patrimonio integral de Alicante. Incluye la sensibilización, difusión, promoción e internacionalización de todo este patrimonio, incluyendo la utilización racional y protección como recurso de dinamización económica y turística. Contiene actuaciones de rehabilitación de edificios, plazas y espacios emblemáticos, planes de recuperación de la Huerta, BICS... así como la puesta en valor de los mismos mediante la dinamización para su promoción e internacionalización turística y cultural.	Cultura Urbanismo Infraestructuras Turismo Fiestas Nuevas Tecnologías Comercio Patrimonio

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	1.Territorio, Paisaje y Biodiversidad	
OE	1. Ordenar el territorio y hacer un uso racional del suelo, conservarlo y protegerlo	
Proyecto Estratégico	2. ALICANTE PATRIMONIO Y CULTURA	Concejalías intervinientes
Ámbitos/Subproyectos	2.1.- Recuperación y Mejora del Patrimonio Histórico. Proyectos de recuperación, rehabilitación o reforma de espacios históricos del Patrimonio histórico – Cultural de Alicante: 2.1.1.- Antigua Refinería La Británica 2.1.2.- Edificio Consistorial 2.1.3.- Plan de recuperación de la Huerta de Alicante y Centro de interpretación de las Torres 2.1.4.- Recuperación del patrimonio arqueológico del parque de las Naciones, y la zona arqueológica de la Condomina, así como la recuperación y puesta en valor del patrimonio geológico y paleontológico de la Sierra del Porquet. 2.1.5.- Plan de recuperación y puesta en valor de los entornos de los BICs (Centro de interpretación y acogida de la Santa Faz, recuperación del entorno del santuario...) 2.1.6.- Recuperación patrimonial de Isla de Tabarca (Rehabilitación Muralla, Bóvedas subterráneas, casa parroquial, casa de campo, Torre de San José...) 2.1.7.- Refúgiate en la memoria de Alicante. Puesta en valor de los refugios. 2.1.8.- Recuperando la memoria patrimonial del Casco antiguo y Centro histórico.	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	1.Territorio, Paisaje y Biodiversidad	
OE	1. Ordenar el territorio y hacer un uso racional del suelo, conservarlo y protegerlo	
Proyecto Estratégico	2. ALICANTE PATRIMONIO Y CULTURA	Concejalías intervinientes
	2.2.- Promoción del Patrimonio Cultural 2.2.1.- Modernización y renovación de infraestructuras culturales deterioradas para su adaptación a las nuevas necesidades y tecnologías. 2.2.2.- Descentralizar la cultura, promoviendo alternativas en espacios singulares y al aire libre (modernización y renovación chalet ingeniero de tranvías; Anfiteatro Parque lo Morant; Templete parque del Palmeral; Espacio Séneca; Casa de máquinas). 2.2.3.- Creación Museo de la Semana Santa de Alicante (antiguo convento monjas de la Sangre). 2.2.4.-Internacionalización del Programa Cultural de Alicante (muestra internacional de teatro; residencias artísticas internacionales; premios Eusebio Sempere para artistas consagrados, máster internacional de guitarra; congreso de UNIMA internacional). 2.2.5.- Inserción de las manifestaciones Festivas de Alicante en los Catálogos de Protecciones del Patrimonio Inmaterial Nacionales e Internacionales (Fogueres de Sant Joan, Semana Santa; Moros y Cristianos...)	

Tabla 15. Proyecto Estratégico 3. ALICANTE ENTRE DOS CASTILLOS. Elaboración propia

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	1.Territorio, Paisaje y Biodiversidad 2. Modelo de Ciudad	
OE	1. Ordenar el Territorio y hacer un uso racional del suelo, conservarlo y protegerlo 2. Evitar la Dispersión Urbana y revitalizar la ciudad existente	
Proyecto Estratégico	3. ALICANTE ENTRE DOS CASTILLOS	Concejalías intervinientes
Descripción	Proyecto que trata de conectar los dos castillos (BICs) mediante la mejora de la accesibilidad a los mismos, creando espacios accesibles, seguros y sostenibles que incluyen actuaciones de regeneración del monte Benacantil, paraje en el que se encuentra el Castillo de Santa Barbara y del parque del monte Tossal en la ladera del Castillo de San Fernando. Consiste en la puesta en valor paisajista, patrimonial y de regeneración urbana de los castillos y barrios colindantes, así como la recuperación medioambiental en el entorno en el que se ubican.	Urbanismo Medio Ambiente Infraestructuras Turismo Movilidad y Tráfico Transportes y Accesibilidad Cultura Patronato Municipal de la Vivienda
Ámbitos/Subproyectos	3.1.- Estrategia de Puesta en Valor Paisajística, Patrimonial y Regeneración Urbana del Tossal, Benacantil y Accesos desde barrios colindantes. 3.1.1.- Recuperación, rehabilitación y/o reforma, regeneración patrimonial de los BICs San Fernando y Santa Bárbara. 3.1.2.- Mejora de los accesos y la interconexión de los barrios a través de los BICs mediante regeneración paisajística y forestal. 3.1.3.- Plan director de gestión y usos de los BICS. 3.1.4.- Intervención en alumbrado ornamental patrimonial en murallas, casco antiguo y parques del entorno. 3.1.5.- Intervenciones en dinamización turística de Benacantil y Monte Tossal.	

Tabla 16. Proyecto Estratégico 4. ALICANTE REGENERACIÓN URBANA INTEGRADA. Elaboración propia

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	2. Modelo de Ciudad 8. Vivienda	
OE	2. Evitar la Dispersión Urbana y revitalizar la Ciudad Existente 8. Garantizar el Acceso a la Vivienda	
Proyecto Estratégico	4. ALICANTE REGENERACIÓN URBANA INTEGRADA	Concejalías intervinientes
Descripción	Actuaciones de regeneración urbanística, resultado del estudio pormenorizado del espacio público de la ciudad, que permita la reordenación y optimización de este espacio y del mobiliario urbano, transformándolo en un espacio abierto que facilite la interrelación entre las personas residentes. También incluye la creación de nuevas zonas verdes y espacios deportivos, así como intervenciones en elementos comunes para la mejora de la eficiencia energética, infraestructuras de comunicación, y la accesibilidad para dignificación de las condiciones residenciales, en definitiva, para la mejora de la imagen del barrio y la ayuda a su normalización social, como parte de las actuaciones del Plan de inclusión social de la ciudad. Además, se incide en el desarrollo y revitalización de los polígonos industriales mediante la reurbanización e intervención en las redes separativas de saneamiento y aguas pluviales, atrayendo a nuevas empresas que permitan potenciar el desarrollo económico y el empleo, y por ende la inclusión social.	Urbanismo Patronato Municipal de la Vivienda Infraestructuras ADL Acción Social Movilidad y Tráfico Transportes y Accesibilidad
Ámbitos/Subproyectos	4.1.- Programa de cohesión territorial de barrios vulnerables: 4.1.1.- Regeneración de barrios vulnerables como integración zona Puerto-Ciudad, barrios de la zona Norte, barrio de Miguel Hernández, barrio del Cementerio y barrios del territorio EDUSI. 4.1.2.- Mejora de los accesos y la interconexión de los barrios a través de los BICs mediante la regeneración paisajística y forestal.	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	2. Modelo de Ciudad 8. Vivienda	
OE	2. Evitar la Dispersión Urbana y revitalizar la Ciudad Existente 8. Garantizar el Acceso a la Vivienda	
Proyecto Estratégico	4. ALICANTE REGENERACIÓN URBANA INTEGRADA	Concejalías intervinientes
	4.2.- Plan Vivienda: Mejora de la imagen de los barrios y ayuda a la normalización social 4.2.1- Intervención en elementos comunes para mejora de la eficiencia energética y desarrollo tecnológico, accesibilidad y estética de los edificios para dignificación de las condiciones residenciales. (Barrio Virgen del Remedio y Juan XXIII 2º sector, en zona Norte; 50 edificios del Patronato en barrio San Blas y Casco Antiguo; viviendas intergeneracionales de la Plaza de América; barrio de Miguel Hernández). 4.2.2.- Eliminar el vacío urbano existente en el Casco Antiguo, área La Medina.	
	4.3.- Espacios Ecosistema empresarial y emprendedor: Generar y re-generar espacios para la consolidación del ecosistema empresarial y para proyectos emprendedores. Mejora y Ampliación de las áreas industriales: •Área Industrial ATALAYAS •Área Industrial PLA DE LA VALLONGA •Área Industrial AGUAMARGA •Área Industrial MERCALICANTE SUBZONA 8 APD/21 •Área Industrial FLORIDA, LLANO DEL ESPARTAL, UNIDADES 4/7 BABEL •Área Industrial PUERTO DE ALICANTE •Área Industrial PARQUE CIENTÍFICO UA •Área Industrial RABASA TRENTO	

Tabla 17. Proyecto Estratégico 5. ALICANTE MOVILIDAD CERO EMISIONES. Elaboración propia

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	3. Cambio Climático y Resiliencia 5. Movilidad y Transporte	
OE	3. Prevenir y reducir los impactos del Cambio Climático y mejorar la Resiliencia 5. Favorecer la Proximidad y la Movilidad Sostenible	
Proyecto Estratégico	5. ALICANTE MOVILIDAD CERO EMISIONES	Concejalías intervinientes
Descripción	Proyecto estratégico que comprende actuaciones por toda la ciudad y que resultan transversales al resto de los proyectos estratégicos definidos. Se trata de actuaciones que suponen un cambio en el desarrollo de la movilidad urbana hacia tendencias de movilidad sostenible en detrimento del vehículo particular, favoreciendo la conectividad urbana y la reducción de emisiones a la atmósfera (reducción de la contaminación ambiental en todos sus ámbitos). Suponen la creación de espacios públicos seguros y saludables para la interrelación de la ciudadanía fomentando la vida en la calle, el comercio de proximidad y los mercados y la movilidad sostenible. Se crearán itinerarios peatonales cuyo objetivo es hacer accesible gradualmente el entorno existente, para que todas las personas lo puedan utilizar libre y autónomamente, independientemente del grado de discapacidad que tengan o las limitaciones por motivo de la edad o situaciones personales y con seguridad. Incluye la creación o mejora de zonas verdes como espacios de convivencia y sumideros de CO2, integrando las redes peatonales y ciclistas con las zonas verdes, garantizando desplazamientos no naturales o potenciando la continuidad física del entorno.	Urbanismo Movilidad y Tráfico Transportes y Accesibilidad Medio Ambiente Infraestructuras Turismo
Ámbitos/Subproyectos	5.1.- Plan de Bajas Emisiones de Alicante (ZBE) Definición de unas zonas de bajas emisiones en el anillo interior de la Gran Vía, con un segundo anillo en el casco antiguo y de la zona centro, mediante acciones tales como: Peatonalización, mejora en los espacios públicos, fomento del transporte público, gestión del acceso a las zonas restringidas, gestión de la carga y descarga, creación de aparcamientos disuasorios regulación de la velocidad y control de las emisiones en toda la zona de bajas emisiones.	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	3. Cambio Climático y Resiliencia 5. Movilidad y Transporte	
OE	3. Prevenir y reducir los impactos del Cambio Climático y mejorar la Resiliencia 5. Favorecer la Proximidad y la Movilidad Sostenible	
Proyecto Estratégico	5. ALICANTE MOVILIDAD CERO EMISIONES	Concejalías intervinientes
	5.2.- Mejora de la Movilidad Urbana Sostenible (PMUS): 5.2.1.- Programa de Intervención peatonal 5.2.2.- Programas de uso de la bicicleta 5.2.3.- Programas de mejora del transporte público 5.2.4.- Programas de regulación del vehículo privado, estacionamiento y carga y descarga 5.2.5.- Programas y propuestas horizontales 5.3.- Creación y Mejora de Espacios Verdes y Deportivos Actuaciones para el fomento de la cultura del deporte con la creación y mejora de espacios deportivos junto con las zonas verdes de la ciudad. Intervención en los polideportivos del barrio Tómbola, La Florida, la Albufera, Pitiu Rocher, Santa Faz, Babel, Estadio Antonio Solana, Ciudad de Asís, y en los Programas de Actuación Urbanística-PAU 4 y 5. Actuaciones en los espacios verdes de Plaza Enrique Lopez, Zona de Vía Parque, del barrio de Requena, Plaza de Óscar Tordera Iñesta, y Parque de la Almadraba, entre otros.	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	3. Cambio Climático y Resiliencia 5. Movilidad y Transporte	
OE	3. Prevenir y reducir los impactos del Cambio Climático y mejorar la Resiliencia 5. Favorecer la Proximidad y la Movilidad Sostenible	
Proyecto Estratégico	5. ALICANTE MOVILIDAD CERO EMISIONES	Concejalías intervinientes
	5.4.- Plan de prevención, mitigación y adaptación al cambio climático 5.4.1.- Inventarios de Emisiones de Gases Efecto Invernadero. 5.4.2.- Proyección de soluciones basadas en la naturaleza (BSN) (proyectos de infraestructuras y zonas verdes basados en el funcionamiento de los ecosistemas naturales). 5.4.3.- Instalación de Sistemas de energías renovables en edificios públicos. 5.4.4.- Fomento de Cubiertas verdes en edificios públicos y privados. 5.4.5.- Creación de una Red municipal de control de calidad del aire en el municipio ligado a la Zona de Bajas Emisiones. 5.4.6.- Control y prevención de la contaminación.	

Tabla 18. Proyecto Estratégico 6. ALICANTE ENERGÉTICAMENTE EFICIENTE. Elaboración propia

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	4. Gestión Sostenible de los Recursos y Economía Circular	
OE	4. Hacer una Gestión Sostenible de los Recursos y favorecer la Economía Circular	
Proyecto Estratégico	6. ALICANTE ENERGÉTICAMENTE EFICIENTE	Concejalías intervinientes
Descripción	Proyecto estratégico que comprende intervenciones en distintos ámbitos de la ciudad, como edificios y espacios públicos, viviendas sociales, y alumbrado público que permitirá la mejora de la eficiencia energética y desarrollo tecnológico para la gestión y control de los usos y servicios municipales. Así como, actuaciones para promover comercios e industrias sostenibles, y fomentar hábitos y consumos sostenibles que mejoren la calidad de vida de las personas residentes.	Medio Ambiente Patronato municipal de la Vivienda Urbanismo Infraestructuras Movilidad y Tráfico Transportes y Accesibilidad
Ámbitos/Subproyectos	6.1.- Plan de Acción para la Energía Sostenible de Alicante (PAES) 6.1.1.- Gestión de la energía (público y privada) con energías renovables, mediante el fomento de la energía solar térmica, solar fotovoltaica, de la energía de la Biomasa y del Biogás. 6.1.2.- Participación y fomento en el ahorro energético de la ciudadanía, mediante un plan de optimización y organización eficiente de las dependencias municipales, un plan de formación interna sobre buenas prácticas medioambientales y uso de las instalaciones municipales y un plan de sensibilización ciudadana en materia de ahorro energético. 6.1.3.- Sistemas de energías renovables en edificios y espacios públicos, mediante actuaciones en el alumbrado público como la sustitución de lámparas de menor potencia y equipos electrónicos regulables, sustitución por luminarias LEDS, sistemas de telegestión en los centros de mando y actuaciones en edificios públicos como la sustitución de la iluminación, la instalación de sistemas de climatización más eficientes y sistemas de telecontrol.	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	4. Gestión Sostenible de los Recursos y Economía Circular	
OE	4. Hacer una Gestión Sostenible de los Recursos y favorecer la Economía Circular	
Proyecto Estratégico	6. ALICANTE ENERGÉTICAMENTE EFICIENTE	Concejalías intervinientes
	6.2.- Plan Vivienda: Mejora de la imagen de los barrios y ayuda a la normalización social 6.2.1- Intervención en elementos comunes para mejora de la eficiencia energética y desarrollo tecnológico, accesibilidad y estética de los edificios para dignificación de las condiciones residenciales. (Barrio Virgen del Remedio y Juan XXIII 2º sector, en zona Norte; 50 edificios del Patronato en barrio San Blas y Casco Antiguo; viviendas intergeneracionales de la Plaza de América; barrio de Miguel Hernández). 6.2.2.- Eliminar el vacío urbano existente en el Casco Antiguo, área La Medina.	

Tabla 19. Proyecto Estratégico 7. ALICANTE CIRCULAR Y VERDE. Elaboración propia

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	4. Gestión Sostenible de los Recursos y Economía Circular	
OE	4. Hacer una Gestión Sostenible de los Recursos y favorecer la Economía Circular	
Proyecto Estratégico	7. ALICANTE CIRCULAR Y VERDE	Concejalías intervinientes
Descripción	Actuaciones que permitan una gestión sostenible, optimizando y reduciendo el consumo de agua, recuperando cauces, playas, reserva marítima, favoreciendo la recarga de acuíferos, zonas húmedas, evitando la contaminación difusa que pueda afectar a los recursos de agua para consumo y la utilización de nuevos tratamientos de los mismos. Actuaciones de mejora como sistemas urbanos de drenaje sostenible y tanques antitorrenta, que permitan reducir el impacto de los posibles desbordamientos de ríos, protección frente a inundaciones y sequías y reducción del consumo energético en el ciclo urbano del agua, aprovechando las pluviales para riego y reduciendo el volumen de agua a plantas de tratamiento. Refuerzo de espacios verdes y transformación de barrios, mediante la red de Parques metropolitanos. Recuperación de la huerta tradicional, actuaciones de reforestación e incremento del patrimonio forestal...	Medio Ambiente Urbanismo Infraestructuras Movilidad y Tráfico Transportes y Accesibilidad Turismo

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	4. Gestión Sostenible de los Recursos y Economía Circular	
OE	4. Hacer una Gestión Sostenible de los Recursos y favorecer la Economía Circular	
Proyecto Estratégico	7. ALICANTE CIRCULAR Y VERDE	Concejalías intervinientes
Ámbitos/Subproyectos	7.1.- Estrategia sostenible y de economía circular horizonte 2030/2040. Mejora de la calidad ambiental urbana y la salud de la ciudadanía del municipio: 7.1.1.- Estrategia del Agua: Reserva marítima Isla de Tabarca, Frente litoral, Playas, reutilización del agua regenerada y aprovechamiento del excedente para otros usos como el Humedal de Aguamarga, mejora en los sistemas de depuración como desaladora Monte Orgegia y Rincón de León, Control de emisarios, Recarga de Acuíferos, mejora del drenaje urbano mediante Sistemas de Drenaje Urbano Sostenible (SDUS) en el parque urbano Vía Parque, en el parque urbano PAU-1 y en el parque urbano inundable Avda de Elche, construcción de depósitos antitormentas. 7.1.2.- Estrategia del Medio Ambiente Urbano: ◦Mejora de la Movilidad Urbana Sostenible (PMUS): Cambio en el desarrollo de la movilidad urbana, hacia tendencias de movilidad sostenible en detrimento del vehículo particular, favoreciendo el transporte público, uso de nuevas modalidades y alcanzar una trama urbana adecuada para el uso de la bicicleta. ◦Plan de Acción para la Energía Sostenible de Alicante (PAES): ▪Gestión de la energía. La administración y la energía; Energías renovables ▪Participación y fomento en el ahorro energético de la ciudadanía. ▪Promoción de la gestión eficiente de la energía. 7.1.3.- Plan de prevención, mitigación y adaptación al cambio climático ◦Inventarios de Emisiones de Gases Efecto Invernadero ◦Proyección de soluciones basadas en la naturaleza (BSN) (proyectos de infraestructuras y zonas verdes basados en el funcionamiento de los ecosistemas naturales)	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	4. Gestión Sostenible de los Recursos y Economía Circular	
OE	4. Hacer una Gestión Sostenible de los Recursos y favorecer la Economía Circular	
Proyecto Estratégico	7. ALICANTE CIRCULAR Y VERDE	Concejalías intervinientes
	◦ Instalación de Sistemas de energías renovables en edificios públicos ◦ Fomento de Cubiertas verdes en edificios públicos y privados ◦ Creación de una Red municipal de control de calidad del aire en el municipio ligado a la Zona de bajas Emisiones ◦ Control y prevención de la contaminación.	
	7.1.4.- Estrategia infraestructura verde urbana: ◦ Red de parques metropolitanos ◦ Programa de recuperación de la Huerta tradicional ◦ Regeneración de ramblas como corredores ecológicos de conexión de la costa con partidas rurales (Barranco de Agua Amarga, Barranco de las Ovejas, Barranco de Orgegia y Barranco de Montnegre); Partidas rurales como nicho de valor paisajístico, cultural, etnográfico, agrario...; ◦ Red de senderos naturales de conexión de espacios urbanos y periurbanos; ◦ Incremento del Patrimonio Forestal; Actuaciones de reforestación en suelo público; Creación de jardín botánico; Plan de arbolado municipal; Red de Huertos urbanos 7.1.5.- Plan de residuos del Consorcio; Plan Local de prevención de residuos; Ordenanza fiscal verde; Plan municipal de contratación verde; Promoción del empleo verde.	
	7.2.- Plan integral de reutilización de agua depurada en L'Alacantí. 7.2.1.- Mejora en los sistemas de depuración de aguas residuales 7.2.2.- Ampliación de redes de agua regenerada para riego en jardines públicos y privados 7.2.3.- Mejoras en la red de alcantarillado	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	4. Gestión Sostenible de los Recursos y Economía Circular	
OE	4. Hacer una Gestión Sostenible de los Recursos y favorecer la Economía Circular	
Proyecto Estratégico	7. ALICANTE CIRCULAR Y VERDE	Concejalías intervinientes
	7.2.4.- Construcción de balsas de regulación de agua de riego para facilitar el uso por las comunidades de regantes para su uso agrícola. 7.2.5.- Instalación de placas fotovoltaicas. Generación de energía renovables para uso en el ciclo del agua y abaratar los costes de elevación y transporte del agua regenerada. 7.2.6.- Sistemas de Drenaje Urbano Sostenible (DUS) (depósitos de retención de aguas pluviales, creación de parques inundables, etc.). 7.2.7.- Estación de recarga de hidrógeno para autobuses urbanos, reutilización del hidrógeno producido en los digestores de las Depuradoras. 7.2.8.- Depósitos anti DSU (antidescargas). 7.2.9.- Digitalización zonas verdes.	

Tabla 20. Proyecto Estratégico 8. ALICANTE SOCIAL E INCLUSIVA. Elaboración propia

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	6. Cohesión Social e Igualdad de Oportunidades	
OE	6. Fomentar la Cohesión Social y buscar la Equidad	
Proyecto Estratégico	8. ALICANTE SOCIAL E INCLUSIVA	Concejalías intervinientes
Descripción	Actuaciones de descentralización y refuerzo de los recursos y servicios públicos municipales existentes. Actuaciones que promuevan la conectividad urbana y la accesibilidad universal que favorezca los desplazamientos entre las viviendas y el entorno laboral de manera sostenible. Programas y talleres de formación, accesibilidad laboral y emprendimiento económico para población vulnerable o en riesgo de exclusión social. Programas de asesoramiento y acompañamiento para personas mayores, trastornos adictivos, migrantes, mujeres maltratadas, absentismo escolar..., sensibilización en diferentes aspectos como la deconstrucción de prejuicios, acoso escolar, igualdad, violencia de género, migración...	Igualdad Acción social Resto de áreas municipales: • empleo • vivienda • educación • juventud • inmigración y voluntariado • sanidad • seguridad • urbanismo • culturales • deportes Coordinación de proyectos

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	6. Cohesión Social e Igualdad de Oportunidades	
OE	6. Fomentar la Cohesión Social y buscar la Equidad	
Proyecto Estratégico	8. ALICANTE SOCIAL E INCLUSIVA	Concejalías intervinientes
Ámbitos/Subproyectos	8.1.- I Plan Municipal de Inclusión Social de la Ciudad de Alicante. Disminuir los riesgos de exclusión social de los vecinos y vecinas de la ciudad y reducir el número de personas en situación de vulnerabilidad o exclusión. 139 programas y proyectos que pretenden mitigar las situaciones de desigualdad originadas por factores ligados al contexto social y cultural. 8.1.1.- Definir y desarrollar un marco teórico y conceptual sobre el espacio exclusión/inclusión, a través de mesas de diálogo, protocolos de coordinación, programas de formación, campañas de sensibilización ciudadana, etc. 8.1.2.- Promover procesos de autonomía personal y de inclusión social de hombres y mujeres, mediante el incremento de recursos profesionales y de prestaciones, programas de emergencia, programas de actuación destinados a colectivos específicos, desarrollo de programas formativos para el empleo, incremento de servicios de orientación e intermediación laboral, medidas para la puesta en marcha de empresas de economía social, así como la ampliación de cláusulas sociales en las contrataciones públicas, programas de vivienda social, creación de una Mesa Intersectorial de Salud, programas de fomento de la participación social, descentralización territorial de servicios de atención a la ciudadanía, etc..	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	6. Cohesión Social e Igualdad de Oportunidades	
OE	6. Fomentar la Cohesión Social y buscar la Equidad	
Proyecto Estratégico	8. ALICANTE SOCIAL E INCLUSIVA	Concejalías intervinientes
	8.1.3.-Superar los desequilibrios y desigualdades territoriales, a través de Planes Integrales de Actuación Territorial, como el Plan Integral Zona Norte, zona la EDUSI, Las Cigarreras, el Cementerio, la zona Puerto-Ciudad, etc. 8.1.4.- Favorecer la colaboración entre la Administración y la iniciativa social y la corresponsabilidad, a través de espacios de asesoramiento y apoyo técnico para la elaboración de proyectos, líneas de subvenciones para la ejecución de proyectos por parte de las entidades sociales, entre otras. 8.2.- I Plan Municipal de Igualdad entre mujeres y hombres Consolidación de los progresos alcanzados en materia de igualdad de oportunidades y seguir reduciendo las desigualdades entre hombres y mujeres para conseguir unas relaciones de género más igualitarias. 8.2.1.- Incorporación de la transversalidad o enfoque de género en la planificación y la gestión municipal 8.2.2.- Educación para la igualdad 8.2.3.- Violencia contra las mujeres 8.2.4.- Empleo y Formación 8.2.5.- Conciliación, corresponsabilidad y uso igualitario del tiempo 8.2.6.- Cohesión y bienestar social 8.2.7.- Salud y deporte	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	6. Cohesión Social e Igualdad de Oportunidades	
OE	6. Fomentar la Cohesión Social y buscar la Equidad	
Proyecto Estratégico	8. ALICANTE SOCIAL E INCLUSIVA	Concejalías intervinientes
	8.2.8.- Cultura y Fiestas 8.2.9.- Participación y Asociacionismo	

Tabla 21. Proyecto Estratégico 9. ALICANTE DESTINO TURÍSTICO SOSTENIBLE. Elaboración propia

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	7. Economía Urbana	
OE	7. Impulsar y favorecer la Economía Urbana	
Proyecto Estratégico	9. ALICANTE DESTINO TURÍSTICO SOSTENIBLE	Concejalías intervinientes
Descripción	Alicante es un destino urbano turístico de primer nivel de la costa levantina que tiene el objetivo de convertirse en un destino turístico inteligente y sostenible, motor del desarrollo económico y social. Más allá del disfrute de las playas, las fiestas y la gastronomía de la ciudad de Alicante, un turismo desestacionalizado enfocado a la cultura, el patrimonio y la naturaleza. Mejorar la imagen de la ciudad, con actuaciones que faciliten la accesibilidad y disfrute de toda la oferta turística a cualquier persona, independientemente de las limitaciones que presenten como la implantación de etiquetas Navilens para facilitar la movilidad de personas con visión reducida o nula. Actuaciones de potenciación de Alicante como destino turístico inteligente y sostenible, como caso particular de las Smart Cities al servicio del desarrollo sostenible de destinos turísticos urbanos. Incorporación de las nuevas tecnologías en la gestión urbana, en intervenciones de dinamización turística, en mejora de la accesibilidad y gestión de accesos y usos en activos patrimonio-culturales como el Castillo de Santa Bárbara y San Fernando, o en la isla de Tabarca. La digitalización de Alicante como destino innovador, verde, emprendedor y digital mediante la transformación del modelo turístico hacia la sostenibilidad, la digitalización del sector turístico mediante el aprovechamiento del uso de los datos y la creación de una oferta turística más competitiva que atraiga turismo en todas las épocas del año (potenciando la marca Alicante City & Beach).	Turismo Urbanismo Nuevas Tecnologías Infraestructuras Movilidad y Tráfico Transportes y Accesibilidad Medio Ambiente

Ámbitos/Subproyectos	Plan de Sostenibilidad Turística 9.1 Desarrollo de productos turísticos temáticos Desde el Patronato de Turismo de Alicante, se está trabajando en el desarrollo de seis productos turísticos temáticos: 1.- Alicante Gastronomía: • “Alicante ciudad del arroz”, marca gastronómica registrada por el Ayuntamiento de Alicante • Tierra de Vinos. 2.- Alicante Cultura y Patrimonio • Enfocado en la puesta en valor de los 43 Bienes de Interés Cultural (BIC), a través de los yacimientos arqueológicos, conjuntos históricos, monumentos, jardines... y patrimonio etnográfico de la ciudad. • Les Fogueres de Sant Joan (Las Hogueras de San Juan), como fiesta declarada de Interés Turístico Internacional y Bien de Interés cultural (BIC) 3.- Alicante Turismo Sol y Playa. 4.- Alicante Turismo MICE y EVENTOS Contribuir a la desestacionalización mediante la organización de todo tipo de eventos y congresos en diferentes enclaves, con el más alto nivel de organización y profesionalidad. Potenciar el turismo de negocios mediante reuniones, congresos, convenciones, incentivos, exhibiciones (MICE) y eventos 5.- Alicante Turismo de Cruceros. 6. Alicante Turismo y Eventos deportivos, mediante el fomento de los deportes náuticos y la puesta en valor de los fondos marinos protegidos, así como otros deportes como el golf, ciclismo y deportes de playa.	
-----------------------------	--	--

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	7. Economía Urbana	
OE	7. Impulsar y favorecer la Economía Urbana	
Proyecto Estratégico	9. ALICANTE DESTINO TURÍSTICO SOSTENIBLE	Concejalías intervinientes
	9.2.- Transición verde y sostenible. Mejora de la accesibilidad de los activos patrimoniales-culturales. • Restauración Paisajística • Adecuación accesos adaptación cambio climático, canalización, plataformas acceso	
	9.3.- Mejora de la eficiencia energética • Iluminación sostenible • Oficina Turística Virtual • Puntos recarga coches eléctricos	
	9.4.- Transición digital. Destino turístico inteligente y sostenible haciendo uso de la información que aportan los datos mediante la inteligencia Turística Smart Data, o los sistemas de cuantificación de afluencia turística. • Monitorización online • Comunicación Digital • Señalética Inteligente, aplicación online • Smart Data Turístico • Centro Digitalización Pymes Turísticas	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	7. Economía Urbana	
OE	7. Impulsar y favorecer la Economía Urbana	
Proyecto Estratégico	9. ALICANTE DESTINO TURÍSTICO SOSTENIBLE	Concejalías intervinientes
	9.5.- Competitividad. Actualización del patrimonio de Alicante con el objeto de aumentar el atractivo de las principales atracciones turísticas y lograr que atraigan no sólo turismo cultural sino de eventos (congresos, conferencias, etc.). • Participación Ciudadana • Museo-Castillo Inteligente • Accesibilidad peatonal, eliminación de barreras, senderos de acceso • Gobernanza Plan Director BIC • Intervenciones en dinamización turística en BIC Santa Bárbara y BIC San Fernando	

Tabla 22. Proyecto Estratégico 10. ALICANTE FUTURA: IMPULSO DE LA ECONOMÍA Y EL EMPLEO. Elaboración propia

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	7. Economía Urbana	
OE	7. Impulsar y favorecer la Economía Urbana	
Proyecto Estratégico	10. ALICANTE FUTURA: IMPULSO DE LA ECONOMÍA Y EL EMPLEO	Concejalías intervinientes
Descripción	Alicante como Capital Mediterránea de la Industria Tecnológica, el Emprendimiento Digital y la Nueva Economía Urbana. Ciudad referente en nuevos sectores productivos avanzados e impulso y modernización de los sectores tradicionales de la ciudad como el turismo, servicios y comercio, incluidos los mercados municipales. Actuaciones que potencien la atracción de inversiones e impulso de nuevos proyectos empresariales, priorizando el desarrollo de empresas ya implantadas en la ciudad. Mejora y ampliación de las áreas industriales, como espacio del ecosistema empresarial y emprendedor. Creación de cinturón industrial. Generar espacios físicos e infraestructura de apoyo a la economía social innovadora, áreas industriales consolidadas para la unión de empresas embrionarias con empresas maduras. Planes de formación empresarial y gerencial, formación para el empleo y orientación laboral alineados con las actuaciones del plan municipal de Inclusión Social. Asistencia y apoyo a emprendedores de economía social y de triple impacto empresarial, a nivel social, económico y sostenible. Creación de alianzas público-privadas para el desarrollo y apoyo de la economía y el empleo en todos los ámbitos.	Agencia Empleo y Desarrollo Local Urbanismo Infraestructuras Acción Social
Ámbitos/Subproyectos	10.1.-Espacios Ecosistema empresarial y emprendedor: Generar y re-generar espacios para la consolidación del ecosistema empresarial y para proyectos emprendedores. 10.1.1- Mejora y Ampliación de las áreas industriales: Ampliación del suelo industrial disponible en la ciudad.	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	7. Economía Urbana	
OE	7. Impulsar y favorecer la Economía Urbana	
Proyecto Estratégico	10. ALICANTE FUTURA: IMPULSO DE LA ECONOMÍA Y EL EMPLEO	Concejalías intervinientes
	10.1.2.-Red de Espacios Colaborativos. Territorio Futura. Disponer de espacios donde se genere conexión y sinergias entre proyectos emprendedores de alto valor añadido. • Ampliación vivero industrial actual en Aguamarga / Hub biotecnológico • Rehabilitación antiguo edificio matadero comarcal Agora Futura • Instalación en espacio municipal zona centro de Hub emprendedor en nuevas tecnologías e inteligencia artificial • Consolidación en zona Edusi-Cigarreras de un Hub de Industrias Culturales y Creativas (ICC). Sargento Vaillo y Cigarreras. • Implantación en el Parque Científico Hub de emprendimiento de base tecnológica, investigadora e innovadora, Ebts, spin-offs, startups. • Activación en Zona Norte o Ciudad de Asís • Estudio para la ubicación en áreas industriales consolidadas de espacios para la unión de empresas embrionarias con empresas maduras. • Aprovechamiento de los viveros como acceso único a servicios municipales • Generar espacios físicos e infraestructura de apoyo a la economía social innovadora 10.2.- Innovación y Mejora de las Políticas Activas de Empleo. Impulsar la empleabilidad de los ciudadanos y ciudadanas de Alicante. • Observatorio socioeconómico de la ciudad de Alicante. • Plan de formación para el empleo adaptado a las nuevas demandas del mercado laboral de acuerdo a los datos del Observatorio socio-económico.	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	7. Economía Urbana	
OE	7. Impulsar y favorecer la Economía Urbana	
Proyecto Estratégico	10. ALICANTE FUTURA: IMPULSO DE LA ECONOMÍA Y EL EMPLEO	Concejalías intervinientes
	• Plan de empleo municipal, dirigido especialmente a colectivos con alto grado de vulnerabilidad en el empleo (Plan Municipal de Inclusión Social). • Plan de refuerzo de la orientación laboral para la búsqueda activa de empleo. • Plan de prospección de empleo con empresas alicantinas. Alianzas de trabajo 10.3.- Estrategia Alicante Futura: Transformación del modelo productivo local. 10.3.1- Alicante Futura. Capital Mediterránea de la Industria Tecnológica, el Emprendimiento Digital y la Nueva Economía Urbana. Impulsar la ciudad de Alicante como referente en los sectores avanzados de big data, inteligencia artificial, robótica, ciberseguridad, blockchain, digitalización, innovación tecnológica, telecomunicaciones, investigación científica etc, con valor social que lleve implícita calidad de vida. • Programa de transformación digital / innovación de las pymes, autónomos y los sectores productivos • Plan de formación brecha digital • Plan transvase conocimiento investigador/científico-empresa privada • Hub Biotech- empresas Biotecnología • Hub Agro- Tech, Mercalicante, desarrollo de productos y servicios vinculados al sector agroalimentario • Hub Gov-Tech; Soluciones tecnológicas aplicadas a la mejora de la gobernabilidad. • Hub Mar-Tech: Economía Azul, servicios vinculados al mar	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	7. Economía Urbana	
OE	7. Impulsar y favorecer la Economía Urbana	
Proyecto Estratégico	10. ALICANTE FUTURA: IMPULSO DE LA ECONOMÍA Y EL EMPLEO	Concejalías intervinientes
	10.3.2.-Oficina de Atracción de Inversiones e Impulso de Nuevos Proyectos Empresariales. Recepcionar y atender de manera integral a nuevos proyectos públicos o privados, nacionales o internacionales que quieran implantarse en la ciudad de Alicante ofreciendo una amplia cartera de servicios. Facilitar y priorizar el desarrollo de proyectos de empresas ya implantadas. •Proyectos prioritarios Oferta de suelo industrial de calidad (GIS) •Oferta de servicios de calidad en todos los ámbitos, empresarial, educativo, de calidad de vida etc •Facilidades impositivas para la instalación de nuevas empresas •Plan de promoción exterior •Feria de inversiones para proyectos innovadores. Vincularse con la captación de fondos europeos 10.3.3.- Revitalización de sectores productivos tradicionales. Potenciar la resiliencia, readaptación, reconversión y transformación de los sectores productivos tradicionales y acogida de los nuevos sectores para afrontar el cambio estructural de la economía alicantina. Facilitar ese cambio del ecosistema productivo y garantizar la viabilidad de la actividad económica y el empleo. •Cooperación y reactivación del eje Alicante-Elx, impulsando desde el ámbito público y privado todos los proyectos locales, autonómicos, estatales o europeos que afectan a este enclave económico y estratégico con una potencia de desarrollo única en todo el mediterráneo. •Proyecto Puerto/Aeropuerto de Alicante es un recurso endógeno propio de la ciudad, que le otorga una ventaja competitiva indiscutible frente a otras ciudades para el desarrollo de	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	7. Economía Urbana	
OE	7. Impulsar y favorecer la Economía Urbana	
Proyecto Estratégico	10. ALICANTE FUTURA: IMPULSO DE LA ECONOMÍA Y EL EMPLEO	Concejalías intervinientes
	proyectos estratégicos y la ordenación adecuada de multitud de sectores productivos que aportarán la creación de empleo y actividad económica. • Acciones de colaboración con Colegios Profesionales con sede en la ciudad de Alicante para aprovechamiento de experiencia y formación especializada que poseen. • Plan de Acción, Impulso y Modernización del Comercio del municipio de Alicante y los mercados municipales (Mercado Central, Mercado de Carolinas, Mercado de Benalúa y Mercado de Babel). Urbanismo comercial y modelo comercial sostenible. Mejora de los espacios urbanos públicos. 10.4.- Innovación social urbana 10.4.1.- Economía Social Innovadora. Aprovechar el talento alicantino, incluyendo el de adopción y recuperación del que emigró, para generar emprendimientos basados en Innovación orientados a desarrollo de soluciones novedosas a desafíos en las dimensiones económicas, sociales y ambientales. • Proyecto de Impulso de Emprendimiento con Talento para jóvenes menores de 35 años. • Proyecto de Innovación social para entidades del Tercer Sector, incorpora una línea de subvención y formación para renovación de entidades. • Programa Llamp, Comunidad Valenciana, para Mentorizar y Acelerar Emprendimientos Innovadores con Impacto Social, Ambiental y Económico, Promoviendo la Economía Social. • Creación de empresas responsables de apoyo a las mujeres emprendedoras y seniors • Proyecto de Impulso de Emprendimiento con Talento para mayores de 50 años. • Apoyo a la economía social: cooperativas, empresas de trabajo asociado • Proyecto de Microemprendimiento Social, con capital Privado.	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	7. Economía Urbana	
OE	7. Impulsar y favorecer la Economía Urbana	
Proyecto Estratégico	10. ALICANTE FUTURA: IMPULSO DE LA ECONOMÍA Y EL EMPLEO	Concejalías intervinientes
	10.4.2.- Red de Alianzas Público-Privadas. Establecer alianzas de trabajo con y entre las entidades sociales del Tercer Sector orientadas a generar mejoras en la calidad de vida de los y las alicantinas, en especial de colectivos vulnerables. • Plan de cooperación interadministrativo para maximizar los recursos y la eficiencia de las acciones y proyectos que se pongan en marcha. • Programa de apoyo de nuevos sectores emergentes y proyectos empresariales y emprendedores innovadores público-privado. • Red de entidades público-privadas sin ánimo de lucro. • Red de entidades del Tercer Sector con el objetivo de evitar duplicidades, maximizar los recursos y la eficiencia de las acciones y proyectos que se pongan en marcha.	

Tabla 23. Proyecto Estratégico 11. ALICANTE SMART CITY Y GOBIERNO ABIERTO. Elaboración propia

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	9. Era Digital 10. Instrumentos y Gobernanza	
OE	9. Liderar y fomentar la Innovación Digital 10. Mejorar los Instrumentos de Intervención y la Gobernanza	
Proyecto Estratégico	11. ALICANTE SMART CITY Y GOBIERNO ABIERTO	Concejalías intervinientes
Descripción	Actuaciones que favorezcan la incorporación de las nuevas tecnologías del conocimiento en la gestión urbana para avanzar en un modelo urbano inteligente. Impulsar el espacio público como eje vertebrador del acceso a las nuevas tecnologías por parte de la ciudadanía. Planes de formación para reducir la brecha digital y programas de transformación digital. Actuaciones que apoyen el desarrollo económico y competitivo de la ciudad basado en la innovación. La tecnología y mejor aprovechamiento del capital social y humano. Creación de una estructura política y administrativa que apoye el plan de calidad del Ayuntamiento y una estrategia de transparencia y portal de gobierno abierto en la web municipal. Modernización de la administración electrónica y uso de la IA en la tramitación electrónica. Implementación y cumplimiento de las cláusulas sociales, ecológicas y de innovación en la contratación pública.	Nuevas Tecnologías Contratación Hacienda Transparencia Calidad Movilidad y Tráfico Transportes y Accesibilidad

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	9. Era Digital 10. Instrumentos y Gobernanza	
OE	9. Liderar y fomentar la Innovación Digital 10. Mejorar los Instrumentos de Intervención y la Gobernanza	
Proyecto Estratégico	11. ALICANTE SMART CITY Y GOBIERNO ABIERTO	Concejalías intervinientes
Ámbitos/Subproyectos	11.1.- Plan Estratégico SMART CITY Alicante. 11.1.1.- Programas y servicios orientados a la ciudadanía Promover y potenciar el conocimiento y la educación para combatir la brecha digital, generando prosperidad y garantizando un futuro de oportunidades, un aumento del bienestar colectivo y cohesión social a través de iniciativas sociales, servicios más proactivos por parte de la administración y participación ciudadana para garantizar la transparencia en la configuración de la ciudad. PR1: Plan de formación continua en competencias digitales para funcionarios y nuevas herramientas de trabajo colaborativo. PR2: Alfabetización digital de la ciudadanía y fomento de la competitividad empresarial a través de las nuevas tecnologías. PR3: Creación de portal de participación ciudadana para incrementar el nivel de transparencia. PR4: Gobernanza: Comisión Técnica Smart City 2021-2027 PR5: Big Data Ciudadano: Escucha activa de Redes Sociales PR6: Ciberkiosko social	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	9. Era Digital 10. Instrumentos y Gobernanza	
OE	9. Liderar y fomentar la Innovación Digital 10. Mejorar los Instrumentos de Intervención y la Gobernanza	
Proyecto Estratégico	11. ALICANTE SMART CITY Y GOBIERNO ABIERTO	Concejalías intervinientes
	11.1.2.- Despliegue de la Infraestructura TIC Conseguir la hiperconectividad para mejorar el desarrollo económico y social, disponer de una plataforma de ciudad inteligente que permita la sensorización de infraestructuras urbanas, acelerando las tramitaciones administrativas mediante la robotización de procesos. PR7: Plataforma Smart City Data Driven: El cerebro de Alicante Smart City PR8: Hiperconectividad: El municipio con mejor conectividad de España PR9: GovTech: RPA para automatización de procedimientos PR10: DTI Alicante PR11: Movilidad: Smart Parking PR12: Movilidad: Alicante se mueve PR13: Seguridad y Emergencias: Plataforma de gestión policial (GESTECPOL) PR14: Smart Sport: Polideportivo Multifuncional Inteligente PR15: Smart Sport: Gestión inteligente de la vía pública y las instalaciones deportivas para la práctica del deporte PR16: Smart & Green (Smart Water, Cartografía ambiental, Smart Cleaning, Smart Castle) PR17: City Smart Building PR18: Smart Markets PR19: E-Patrimonio	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	9. Era Digital 10. Instrumentos y Gobernanza	
OE	9. Liderar y fomentar la Innovación Digital 10. Mejorar los Instrumentos de Intervención y la Gobernanza	
Proyecto Estratégico	11. ALICANTE SMART CITY Y GOBIERNO ABIERTO	Concejalías intervinientes
	PR20: Smart Ville Sant Antón 11.1.3.- Aprovechamiento de la información a través de la Inteligencia Artificial Conseguir la Integración de todas las fuentes de datos (públicas y privadas), y hacer un mayor uso de la IA en la administración, mejorando la capacidad de las infraestructuras críticas y optimizando los recursos de la ciudad para hacerla más sostenible. PR21: AL21: Inteligencia Artificial en la tramitación electrónica PR22: Monitorización sociosanitaria inteligente PR23: Cuadros de Mando Predictivos basados en Inteligencia Artificial 11.1.4.- Protección de la interconexión digital y refuerzo de la Ciberseguridad. Promover las iniciativas público-privadas para la implantación a gran escala del IoT en la ciudad de manera segura PR24: Digital Twin: Desarrollo de un sistema ciber-físico para la infraestructura hídrica de la ciudad PR25: Ciberseguridad+ 11.2.- Programas de Gobierno Abierto 11.2.1.- Plan Municipal de Transparencia: • Diseño de la estrategia de transparencia y gobierno abierto • Consolidación y ampliación de la red de oficinas de atención a la ciudadanía (SAIC- Servicio de Atención Integral a la Ciudadanía)	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	9. Era Digital 10. Instrumentos y Gobernanza	
OE	9. Liderar y fomentar la Innovación Digital 10. Mejorar los Instrumentos de Intervención y la Gobernanza	
Proyecto Estratégico	11. ALICANTE SMART CITY Y GOBIERNO ABIERTO	Concejalías intervinientes
	• Desarrollo de la administración electrónica con criterios de accesibilidad y acompañamiento y con el objetivo de facilitar el acercamiento de los servicios público a la ciudadanía, potenciando el acceso y participación 11.2.2.- Contratación Pública, Social, Ecológica y de Innovación. Promover mediante la contratación la integración de personas en riesgo de exclusión social, la participación de las pymes y la contratación pública, ecológica y de innovación. Evaluación y seguimiento de la inclusión de cláusulas sociales y reserva de mercado en las contrataciones públicas. Diseño e Implantación de un Sistema de Contabilidad Analítica del Ayto y OO.AA	
	11.3.- Plan de Calidad del Ayuntamiento Cuya misión es la de liderar los proyectos para asegurar la calidad en la organización municipal e impulsar las acciones dirigidas a mejorar la información a atención integral a la ciudadanía, mediante actuaciones como: • Creación de una estructura política y administrativa que dé soporte al Plan de Calidad. • Evaluación de la situación de la calidad al inicio y fin del Plan. • Conseguir compromisos de calidad a través de las Cartas de Servicios • Mejora de la atención a la ciudadanía, aproximando la información y la gestión con la creación de: • Oficinas de Sugerencias y Reclamaciones y de Relaciones con los Usuarios.	

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN LOCAL ALICANTE		
EJE AUE	9. Era Digital 10. Instrumentos y Gobernanza	
OE	9. Liderar y fomentar la Innovación Digital 10. Mejorar los Instrumentos de Intervención y la Gobernanza	
Proyecto Estratégico	11. ALICANTE SMART CITY Y GOBIERNO ABIERTO	Concejalías intervinientes
	• Consolidación y ampliación de la red de oficinas de atención a la ciudadanía (SAIC-Servicio de Atención Integral a la Ciudadanía). • Implantación de la gestión por procesos. • Formación y sensibilización en calidad intra municipal y con la ciudadanía • Creación de un Observatorio de la Calidad.	
	11.4.- Red de Colaboración Público Privadas. Establecer alianzas de trabajo con y entre las entidades sociales orientadas a generar mejoras en la calidad de vida de los y las alicantinas, en especial de colectivos vulnerables. • Plan de cooperación interadministrativo para maximizar los recursos y la eficiencia de las acciones y proyectos que se pongan en marcha. • Programa de apoyo de nuevos sectores emergentes y proyectos empresariales y emprendedores innovadores público-privado. • Red de entidades público-privadas sin ánimo de lucro. • Red de entidades del Tercer Sector con el objetivo de evitar duplicidades, maximizar los recursos y la eficiencia de las acciones y proyectos que se pongan en marcha.	

6.3 PLAN DE ACCIÓN LOCAL. AGENDA URBANA ALICANTE (2030)

Como resultado de las Mesas de Trabajo y el proceso participativo se obtendrá una ficha de cada uno de los 11 proyectos Estratégicos, que formará parte del Plan de Acción de la AUA.

El contenido gráfico y descriptivo contendrá información referente a:

- ✓ Título del Proyecto Estratégico
- ✓ Objetivos Estratégicos y específicos, y Líneas de Actuación relacionadas
- ✓ ODS relacionados
- ✓ Ámbito del proyecto estratégico (gráfico y descriptivo)
- ✓ Datos descriptivos relacionados
- ✓ Problema y reto asociado
- ✓ Acciones (de cada una)
 - Carácter (Normativo/Planificación/Gobernanza/Financiación/Difusión Conocimientos)
 - Agentes implicados
 - Indicadores de seguimiento
 - Plazo de implementación (Corto/Medio/Largo Plazo)
 - Presupuesto
- ✓ Fuentes de Financiación

6.4 PROCESOS PARTICIPATIVOS

Para la correcta consecución de la Agenda Urbana de Alicante 2030, la participación de la ciudadanía y del conjunto de actores clave de la ciudad es fundamental.

El objetivo último de la participación es validar, generar compromiso -engagement- y sentido de pertenencia en torno a los 11 proyectos Estratégicos de la ciudad.

Según la bibliografía especializada, la iteración entre etapas es necesaria para el éxito del proceso participativo durante el proceso participativo, debiendo desarrollarse cinco etapas no lineales e iterativas:



Figura 6. Etapas iterativas de los procesos participativos. Fuente: XXXXXX. Elaboración propia

- Construcción de confianza
- Entendimiento compartido mediante una misión clara, definición común del problema, e identificación de valores comunes.

- Compromiso para el proceso, a través del reconocimiento mutuo de interdependencia, la propiedad compartida del proceso, y la apertura a la exploración de ganancias mutuas.
- Diálogo cara a cara, partiendo de la base de que en todo proceso participativo se necesita una orientación a priori de buena fe al negociar
- Resultados intermedios teniendo en cuenta que las victorias pequeñas, la consecución de planes estratégicos y la investigación conjunta son factores motivacionales en los procesos participativos que aumentan la sensación de satisfacción.

La confianza se construye con compromiso, con el reconocimiento mutuo y el sentirse partícipes del proceso, lo que a su vez es reforzado por la consecución de objetivos pequeños y el diálogo entre las partes. Todo ello facilitado por la mediación de un marco colaborativo claro, diseñado y regulado desde el inicio, que otorgue legitimidad al proceso.

Durante el proceso participativo se ha promovido el trabajo en grupos homogéneos, de forma que ha generado una mayor complicidad entre las personas asistentes, fomentando la implicación en el proyecto como respuesta a sus intereses y necesidades, sin olvidar que los resultados y propuestas son tratadas de una manera más amplia, a través de mesas de trabajo abiertas a los diferentes grupos de interés, para facilitar la incorporación de los distintos puntos de vista y poder realizar la priorización desde un mayor conocimiento y comprensión de las diferentes circunstancias y aspiraciones.

En las acciones de participación ciudadana van a ir adoptando las medidas que sean necesarias frente a la situación provocada por el COVID, siguiendo las directrices marcadas por la normativa vigente y las autoridades sanitarias.

A parte de esta estructura del plan y de cara a promover la participación tanto de la ciudadanía como la de todos los agentes presentes en el territorio en la validación de los proyectos estratégicos, se establecen otros canales como los grupos de trabajo, paneles de expertos, conferencias exploratorias, herramientas on line, entre otros.

Las principales líneas de trabajo que se han tenido en cuenta son:

- ✓ Respetar y recoger todas las opiniones e ideas y no solo las finalmente consensuadas o acordadas, de manera que se otorgue importancia a la opinión de las personas participantes e integrantes del grupo.
- ✓ Utilizar materiales y recursos respetuosos con el medio ambiente haciendo un uso responsable de ellos.
- ✓ Trabajar por la inclusión de todas las personas, integrando y adaptando las actividades y teniendo en cuenta desde el principio la diversidad y la no discriminación.
- ✓ Fomentar y aprovechar cada momento de diálogo y debate para profundizar y trabajar habilidades participativas individuales y colectivas como la escucha activa, hablar en público, argumentación, etc.

- ✓ Evitar los dogmatismos y enfocar el trabajo y los diálogos desde una argumentación basada en datos contrastados en la medida de lo posible.
- ✓ Uso del lenguaje inclusivo durante todas las acciones.
- ✓ Realizar una gestión adecuada en cuanto a la protección de datos de las personas participantes.

Este proceso participativo se mantendrá abierto, desarrollando e implementando acciones participativas hasta finales de 2022 y se articulará, como mínimo, sobre las siguientes actuaciones:

- **Cuestionario on-line para la ciudadanía.** Con una doble finalidad, la de que la ciudadanía valore desde su punto de vista cuales de los desafíos detectados en la fase de diagnóstico son más relevantes y, la de validar la importancia de los 11 proyectos estratégicos para abordar estos desafíos. Junto con el cuestionario, se ha generado material audiovisual que permite relatar todo el proceso desarrollado en los últimos años, destacando los hitos en los que ha habido mayor participación ciudadana y que han servido para nutrir de información a la Agenda Urbana Alicante 2030.
- **Entrevistas semiestructuradas a actores sociales clave y especialistas.** Entrevistas focalizadas al perfil y área de experiencia de la persona entrevistada en determinados ejes/proyectos estratégicos, que permiten profundizar en el proceso de validación de los 11 proyectos estratégicos y explorar las oportunidades de colaboración entre las personas o entidades detectadas como actores sociales clave.
- **Mesas de dialogo con las personas o entidades detectadas como actores sociales clave.** Estas mesas de diálogo van a permitir generar un escenario de aprendizaje social compartido. Se realizarán entre 6 y 8 mesas de diálogo articuladas por temáticas que aglutinarán los diversos ejes/proyectos estratégicos, en las que las personas representantes del tejido asociativo de la ciudad de Alicante reflexionen y deliberen junto con las personas que conforman los equipos técnicos y otros actores sociales relevantes en torno a los 11 proyectos estratégicos.
- **Conferencia Estratégica de la Agenda Urbana Alicante 2030:** El principal objetivo de esta conferencia estratégica es una devolución a las personas identificadas como los agentes sociales implicados en el proceso participativo, dando visibilidad y poniendo en valor el trabajo realizado hasta ese momento, como los resultados del diagnóstico y del cuestionario, así como las oportunidades de intervención surgidas en las entrevistas semiestructuradas y en las mesas de diálogo. De manera clara, estructurada y sistemática el resultado es la presentación del Plan de Acción Local de la Agenda Urbana Alicante (2030).

7. SISTEMAS DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

Una vez elaborada la Agenda Urbana Alicante 2030 es el momento de implementar y poner en marcha los proyectos estratégicos y actuaciones que la conforman. Y es fundamental monitorizar y evaluar el impacto de las acciones propuestas, detectando posibles desviaciones, corrigiendo o modificando las mismas para el cumplimiento de los objetivos propuestos.

Basándose en los indicadores cualitativos y cuantitativos por Ejes que propone la Agenda Urbana Española, se han seleccionado aquellos que permiten obtener un valor de interés para el seguimiento y evaluación del desempeño de los proyectos estratégicos y actuaciones definidos en la Agenda Urbana Alicante 2030.

8. COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN

Disponer de una adecuada estrategia de comunicación es clave para garantizar que a lo largo del proceso de elaboración e implementación del Proyecto piloto del Plan de Acción Local de la Agenda Urbana de Alicante (AUA) se favorece la inclusión, transparencia, concienciación e implicación más activa de la sociedad de Alicante en su conjunto.

Esta estrategia, además de dar a conocer la Agenda Urbana Alicante 2030, permite sentar las bases de un proceso de comunicación continuo, que mantiene a los distintos actores y a la ciudadanía informada de los avances y posibilita la participación en el proceso de construcción colectiva.

La difusión y la comunicación juega un papel fundamental tanto en el desarrollo como en la posterior implementación de la Agenda Urbana Alicante 2030, para lo que es imprescindible alimentar de manera continua y mantener actualizadas las redes sociales y la web municipal.

La presencia del Ayuntamiento de Alicante en las redes sociales tiene como fin principal:

- Generar un lugar de encuentro con la ciudadanía
- Apertura y transparencia
- Vocación por el servicio público

9. ANEXOS

9.1 GLOSARIO

ADMINISTRACIÓN ELECTRÓNICA

Actividad consistente en la prestación de servicios a la ciudadanía y empresas mediante la utilización de medios telemáticos y definida en la *Ley 11/2007 de 22 de junio, de acceso electrónico de los ciudadanos a los Servicios Públicos*. Esta actividad compete a las Administraciones Públicas con el objeto de simplificar los procedimientos con la Administración, manteniendo al mismo tiempo, los niveles adecuados de seguridad jurídica y procurando la mejora de calidad de los servicios.

ACCESIBILIDAD

Característica que deben cumplir los entornos, productos y servicios, para permitir a todas las personas su acceso, utilización y disfrute de manera óptima.

ACCESIBILIDAD UNIVERSAL

Condición que deben cumplir los entornos, procesos, bienes, productos y servicios, así como los objetos o instrumentos, herramientas y dispositivos, para ser comprensibles, utilizables y practicables por todas las personas en condiciones de seguridad y comodidad y de la forma más autónoma y natural posible. Presupone la estrategia de «diseño para todos» y se entiende sin perjuicio de los ajustes razonables que deban adoptarse

ACUÍFERO

Terreno rocoso permeable dispuesto bajo la superficie, donde se acumula y por el que circula el agua subterránea.

AGENDA 2030

Llamada universal a la acción para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y mejorar las vidas y las perspectivas de las personas en todo el mundo. En el 2015, todos los países que forman parte de Naciones Unidas aprobaron los 17 Objetivos para el Desarrollo Sostenible (ODS) que conforman la agenda 2030. La agenda incluye un plan de acción para poder implementar los objetivos del presente a 2030.

BRECHA DIGITAL

Desigualdad que existe entre quien pueden tener acceso a conocimiento sobre las nuevas tecnologías y aquellos que no tienen acceso o no saben cómo utilizarlas.

BICS: BIENES DE INTERÉS CULTURAL

El BIC es la distinción máxima que se le otorga a un bien a nivel nacional y es debido a su importancia.

BIG DATA CIUDADANO

Escucha activa de redes sociales. El Big Data está formado por conjunto de datos de mayor tamaño y más complejos, especialmente procedentes de nuevas fuentes de datos. Estos conjuntos de datos son tan voluminosos que el software de procesamiento de datos convencional sencillamente no puede gestionarlos.

BLOCKCHAIN

Es un libro mayor compartido e inmutable que facilita el proceso de registro de transacciones y de seguimiento de activos en una red de negocios. Prácticamente cualquier cosa de valor puede ser rastreada y comercializada en una red de blockchain, reduciendo el riesgo y los costos para todos los involucrados.

CIBER KIOSKO O QUIOSCO INTERACTIVO

Es una computadora situada en lugar público que permite a los usuarios realizar múltiples acciones. También se utiliza como herramienta de información y marketing para las empresas. En el presente, los quioscos interactivos suelen tener pantallas táctiles.

CIBERSEGURIDAD

Proyecto consistente en la definición y priorización de un conjunto de medidas en la materia de seguridad de la información, con el objetivo de reducir los riesgos a los que está expuesta la organización hasta unos niveles aceptables, a partir de un análisis de la situación inicial.

CONTAMINACIÓN DIFUSA

Presencia en el medio ambiente de una o más sustancias o combinación de ellas, así como toda forma de energía, como calor, radiactividad, ruidos y vibraciones que, al actuar sobre el aire, agua o suelo, molesten o perjudiquen la vida, la salud o el bienestar humano o de la flora o fauna y degraden la calidad del medio ambiente.

CUBIERTAS VERDES

Eco-Roof en inglés, consiste en un edificio que está parcial o completamente cubierto con vegetación y tierra. Este término también es usado para hacer referencia a los tejados que usan en cualquiera de sus formas tecnología “verde” tales como los paneles solares.

DESARROLLO SOSTENIBLE

Es aquel desarrollo que asegura las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer sus propias necesidades. Al mismo tiempo que distribuye de forma más equitativa a las ventajas del progreso económico, preserva el medio ambiente local y global y fomenta una auténtica mejora de la calidad de vida.

DIGITAL TWIN

Un gemelo digital (o digital twin) es una representación digital de un objeto, proceso o servicio físico: desde un motor a reacción o parques eólicos a edificios o ciudades enteras. Estas réplicas virtuales son utilizadas para hacer simulaciones antes de que se creen e implementen cambios en los objetos reales, con el fin de recopilar datos para predecir cómo funcionarán.

DTI ALICANTE

DESTINO TURÍSTICO INTELIGENTE. La Red DTI tiene por objeto impulsar y afianzar un marco de gestión del turismo coherente con la estrategia y el modelo de Destinos Turísticos Inteligentes, a través de la consolidación de una Red que favorezca el diálogo y la colaboración entre los miembros, para así facilitar la evolución de la planificación y gestión de los destinos Turísticos.

EBTS. Empresas de Base Tecnológica

Aquellas que basan su actividad en las aplicaciones de nuevos descubrimientos científicos o tecnológicos para la regeneración de nuevos productos, procesos o servicios.

ECONOMÍA SOCIAL

La Confederación Empresarial Española de la Economía Social (CEPES) define este concepto como cualquier forma empresarial que integre a todas las novedades organizativas y sus correspondientes figuras jurídicas, surgidas como respuesta a las diversas necesidades que plantea la cohesión social. Según CEPES, las sociedades laborales, las cooperativas, las fundaciones, los centros especiales de empleo, las empresas de inserción y las mutualidades son las familias de la economía social.

ECOSISTEMA EMPRESARIAL

El ecosistema empresarial es la red de organizaciones, incluidos proveedores, distribuidores, clientes, competidores, agencias gubernamentales, etc., que participan en la entrega de un producto o servicio específico a través de la competencia y la colaboración.

EFICIENCIA ENERGÉTICA

Tecnologías y medidas que reducen la cantidad de electricidad y/o combustible requerido para realizar la misma actividad, como la habilitación de las viviendas, oficinas e industrias.

EMISARIO

Canalización que sirve para evacuar las aguas residuales de una población hacia una depuradora o hacia el mar.

Emisario Terrestre: Conducto que recoge y conduce las aguas residuales urbanas desde las redes de alcantarillado de titularidad municipal hasta las estaciones de tratamiento. Existen también Emisarios submarinos.

EMISIONES DE GASES EFECTO INVERNADERO

Fenómeno por el cual ciertos gases retienen parte de la energía emitida por el suelo tras haber sido calentada por la radiación solar, produciendo un aumento de la temperatura.

ENERGÍA DE LA BIOMASA

La biomasa fue la fuente energética más importante para la humanidad hasta el inicio de la revolución industrial, cuando quedó relegada a un segundo lugar por el uso masivo de combustibles fósiles. Se entiende como Biomasa toda la materia orgánica susceptible de ser utilizada como fuente de energía.

ENERGÍA SOLAR FOTOVOLTAICA

Las células fotovoltaicas son la unidad básica de un sistema de energía solar en el que se produce el cambio de la luz solar a energía eléctrica.

ENERGÍA SOLAR TÉRMICA

La energía solar térmica consiste en la transformación de la energía térmica. Se trata de una forma de energía renovable, sostenible y respetuosa con el medio ambiente.

EMPRENDIMIENTO

El término emprendimiento identifica el efecto de emprender, un verbo que hace referencia a llevar adelante una obra o negocio. El emprendimiento implica convertir una idea nueva en una innovación exitosa utilizando habilidades, visión, creatividad, persistencia y exposición al riesgo.

EXCLUSIÓN SOCIAL

Desventajas de origen cultural e histórico que se han ido acumulando y hacen que un individuo o colectividad sufra discriminación por pertenecer a dicha comunidad o grupo concreto.

HUB

Proviene del inglés. Significa el centro de la rueda, por ejemplo el eje de la rueda de una bicicleta. Dentro de una red, es el centro inteligente de una LAN, es decir, el punto donde se conectan los diferentes dispositivos.

El término HUB ha pasado a emplearse recientemente para designar, en sentido figurado, un foco o núcleo, una especie de centro neurálgico en torno al cual se concentra y se mueve un determinado sector.

HUB BIOTECNOLÓGICO

BIOTECH. Busca fortalecer a la ciudad en temas de innovación, investigación y desarrollo productivo, mediante la aplicación de la biotecnología para conseguir una ciudad innovadora, sostenible y competitiva.

-TECH

Tecnología + Técnico

HUB GOV- TECH

Encuentro de personas técnicas y agentes especialistas que buscan soluciones aplicadas a la mejora de la gobernabilidad.

HUB AGRO TECH

Encuentros, Centro de conocimiento de personas técnicas y especialistas, para el desarrollo de productos y servicios vinculados al sector agroalimentario.

HUMEDAL

Terreno de aguas superficiales o subterráneas de poca profundidad.

INCLUSIÓN

Acción que pretende integrar a determinado grupo de personas que es considerado como minoría en la sociedad.

INFRAESTRUCTURA AZUL

Es una estrategia para la gestión sostenible de los recursos hídricos que contribuye a afrontar las intensas precipitaciones.

INTEGRACIÓN PAISAJISTA

Es la estrategia y conjunto de medidas encaminadas a que una actuación no afecte sustancialmente a los valores paisajísticos, y no impide la posibilidad de percibir los recursos paisajísticos del ámbito en el que se actúa.

INTELIGENCIA ARTIFICIAL. IA

La inteligencia artificial (IA) se refiere en términos generales a cualquier conducta humana que desarrolle una máquina o sistema. En la forma más básica de inteligencia artificial, los PC están programados para “imitar” la conducta humana utilizando amplios datos de ejemplos previos de conductas similares. Este enfoque puede englobar desde reconocer diferencias entre un automóvil y un ave hasta realizar actividades complejas en una fábrica.

MOVILIDAD SOSTENIBLE

Conjunto de acciones destinadas a que toda la ciudadanía realice sus desplazamientos ocasionando al menor impacto posible en el entorno.

ODS

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE. 17 Objetivos que fueron adoptados por las Naciones Unidas en 2015 como una llamada universal a la acción para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que para el 2030 todas las personas disfruten de paz y prosperidad.

PAISAJE URBANO (HUMANIZADO)

Espacio o terreno que ha sido transformado por la intervención de la mano humana.

PARQUES ANTI TORMENTAS

Estos estanques son depósitos de almacenamiento de agua residual en tiempo de lluvia. Cuando llueve llega un momento en que el caudal recogido supera la capacidad de tratamiento de las estaciones depuradoras o la capacidad de transporte de la red de alcantarillado.

PARQUES METROPOLITANOS

Los Parques Metropolitanos son territorios donde se conservan grandes ecosistemas estratégicos para la producción del agua, incorporan valores paisajísticos al desarrollo urbano, buscando que los componentes que estructuran el sistema ambiental como cerros, ríos, zonas forestales y agrícolas, entre otros...

PARQUE URBANO INUNDABLE

Los parques urbanos inundables constan de unos colectores principales en las zonas de avenida de las aguas que mediante tuberías envían el agua al vaso principal del parque evitando así sobrecargar la red fluvial. Una vez que se produce su llenado en un episodio de lluvias, se realiza su vaciado progresivamente, enviando el agua a una estación depuradora para ser regenerada, pudiendo ser aprovechada por el propio parque para el riego de sus zonas verdes.

PATRIMONIO FORESTAL

Herencia forestal de una comunidad, la cual se mantiene y transmite a las generaciones presentes.

PLATAFORMA DE GESTION POLICIAL (GESTECPOL)

Plataforma de software específica de gestión integral. Los dispositivos electrónicos móviles del cuerpo estarán interconectados, lo que potenciará la gestión y efectividad que despliegan mandos y agentes en cualquier hora y lugar en que realicen su servicio. El sistema ofrece capacidad para informar y tramitar en tiempo real y para perseguir adecuadamente cualquier inconveniencia que pueda producirse en el municipio.

REGENERACIÓN URBANÍSTICA

La regeneración urbana ha sido una herramienta fundamental para la transformación y desarrollo de las ciudades de finales del siglo XX. Consiste en la remodelación de áreas urbanas consolidadas en el centro de la ciudad y se utiliza como un mecanismo para invertir en proceso de decadencia económica, demográfica y social a través de una intervención que en muchos casos viene marcada por una fuerte acción pública.

REFUGIOS

Refugio es sinónimo de asilo, de acogida o de amparo, pero también significa lugares adecuados para refugiarse.

RESILIENCIA

Virtud que consiste en superar y adaptarte a momentos adversos, con la confianza de que saldrás adelante a pesar de todo.

SISTEMA DE DRENAJE URBANO SOSTENIBLE (SDUS) (DUS)

Los sistemas urbanos de drenaje sostenible (SUDS) son técnicas de gestión de aguas pluviales y planeamiento urbano. Estos sistemas pretenden reducir la cantidad de agua del vertido final y mejorar la calidad del agua vertida al medio natural, consiguiendo soluciones de gestión integrada del ciclo del agua ligadas a la protección medioambiental de las aguas receptoras.

SMART CITIES

CIUDADES INTELIGENTES. Aquella ciudad capaz de utilizar la tecnología de la información y comunicación (TIC) con el objetivo de crear mejores infraestructuras para la ciudadanía, desde transporte público, pasando por ahorro energético, sostenibilidad o eficiencia en todos sus aspectos.

SMART BUILDING

Son edificios inteligentes, aquellos cuyas instalaciones y sistemas (de climatización, iluminación, electricidad, seguridad, telecomunicaciones, multimedia, informática, control de acceso...) permiten una gestión y control integrada y automatizada, con el fin de aumentar la eficiencia energética, la seguridad, la usabilidad y la accesibilidad.

SMART DATA DRIVEN

Inteligencia turística. DATA DRIVEN es la metodología que se sigue cuando la empresa basa la toma de decisiones y la planificación estratégica en la recopilación y análisis de información.

SMART CLEANING

Sistema para facilitar las cosas a la hora de liberar el espacio en el dispositivo. En muchas ocasiones, a pesar de que solemos borrar muchos archivos o aplicaciones, vemos como no ganamos espacio suficiente. Esto puede deberse a que quedan sin borrar muchos archivos temporales, datos de caché, etc. SMART CLEANING, entre otras cosas busca ese tipo de archivos para proceder a la limpieza.

SMART MARKETS

Mercados sostenibles y eficientes integrados en las SMART CITIES

SMART SPORT

Polideportivo Multifuncional Inteligente.

SMART PARKING

APARCAMIENTO INTELIGENTE. Sensores que se instalan en las plazas de aparcamiento, en especial aparcamiento reservado para Personas con Movilidad Reducida (PMR), plazas de Carga y Descarga o plazas de taxi, que permite geolocalizar estas plazas y ofrecer información sobre su disponibilidad en tiempo real mediante apps en el móvil.

SMART VILLE S. ANTÓN

Iniciativa enmarcada en la estrategia global de ALICANTE FUTURA que tiene como objetivo principal convertir la ciudad de Alicante en capital mediterránea de la innovación. Alicante SMART CITY, es el primer eje tecnológico para la modernización de la gestión municipal y la interacción con la ciudadanía. Como prueba piloto, se instalará el primer kiosko digital en el Barrio de San Antón. Un cerebro digital ALC21, gestionará todo este proceso digital

SOLUCIONES BASADAS EN LA NATURALEZA (BSN)

Son acciones que buscan proteger, gestionar de manera sostenible y restaurar ecosistemas naturales o modificados abordando los desafíos sociales de manera efectiva y adaptativa, a la vez que proporcionan simultáneamente beneficios para el bienestar humano y la biodiversidad.

SOSTENIBILIDAD

Se refiere a la satisfacción de las necesidades actuales sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras de satisfacer las suyas, garantizando el equilibrio entre crecimiento económico, cuidado del medio ambiente y bienestar social.

SPIN-OFF

El spin off empresarial es una forma de creación de empresas consistente en que una compañía nazca de otra que ya está en funcionamiento desde hace tiempo.

SUMIDEROS DE CO2

Un sumidero de carbono, sumidero de CO2 o reductor de carbono es un depósito natural o artificial de carbono, que absorbe el carbono de la atmósfera y contribuye a reducir la cantidad de CO2 del aire. Los principales sumideros son los océanos, y ciertos medios vegetales (bosques en formación). Las formaciones vegetales actúan como sumideros por su función vital principal, la fotosíntesis (proceso por el que los vegetales captan CO2 de la atmósfera o disuelto en agua y con la ayuda de la luz solar lo utilizan en la elaboración de moléculas sencillas de azúcares). Mediante esta función, los vegetales absorben CO2 que compensa las pérdidas de este gas que sufren por la respiración y lo que se emite en otros procesos naturales como la descomposición de materia orgánica.

SUMIDEROS URBANOS (SUDS)

Se conoce como sumidero todo sistema o proceso o por el que se extrae de la atmósfera un gas o gases y se almacena.

TIC

TECNOLOGÍAS de la INFORMACIÓN y COMUNICACIÓN: son el conjunto de tecnologías que permiten el acceso, producción, tratamiento y comunicación de información presentada en diferentes códigos (texto, imagen, sonido,...). Son las herramientas tecnológicas que sirven para que la comunicación a través de los medios de telecomunicaciones como la radio, la televisión, etc.. sean mucho más eficientes.

VIVERO INDUSTRIAL

Viveros de Empresas, son estructuras impulsadas por instituciones (públicas o privadas) que ofrecen a los emprendedores apoyo para sacar adelante su proyecto empresarial. También se conocen con el nombre de “incubadora de empresas”, o “incubadora de negocios”, ya que la idea es proteger bajo su paraguas a las empresas de nueva creación.

ZONAS DE BAJAS EMISIONES /CERO EMISIONES

Áreas delimitadas en zonas urbanas y diseñadas para hacer frente a la contaminación del tránsito. Estas áreas predeterminadas están reguladas para solamente permitir vehículos de baja emisión tales como vehículos híbridos, vehículos de combustible alternativo o vehículos de emisión cero, tal como lo determine su jurisdicción.

FUENTES:

- Observatorio Accesibilidad y Vida Independiente. COCEMFE
- Glosario de sostenibilidad. Ministerio de Educación y Formación profesional.
- Glosario de los términos para el desarrollo sostenible. APAMBU
- Glosario de la sostenibilidad. Corresponsables.com. BNP PARIBAS. Real State.
- Glosario de términos de ciberseguridad, una guía de aproximación para el empresario. INCIBE
- Glosario- TRANSECTO
- Glosario de términos- GEOSERVICIOS. CANTABRIA
- Solar-Energía.net
- Diccionario Real Academia Española
- iagua.es
- INVAT.TUR

- www.patrimoniointeligente.com
- ECONOMIPEDIA
- Ayuntamiento de Alicante
- Blog de Zendesk

9.2 BIBLIOGRAFÍA

De la Cruz-Mera, Ángela. "La Agenda Urbana Española", Ciudad y Territorio, 2019, Vol LI, nº202, pp. 675-686.

Ramos Hidalgo, Antonio. "Origen, desarrollo y problemática espacial de la ciudad de Alicante". Investigaciones geográficas. 1991, nº 9, pp. 19-32

Ponce Herrero, G., Dávila Linares, J.M., Ramos Hidalgo, A. "Percepción y planeamiento urbano en Alicante". Jornadas de Geografía Urbana (2ª 1995, Alicante): Recuperación de centros históricos, utopía, negocio o necesidad social. La Geografía de la Percepción como instrumento de planeamiento urbano y ordenación. Las fachadas urbanas, marítimas y fluviales. 1996. pp. 279-292.

Red Europea para el Desarrollo Sostenible (REDS). "Informe: Los ODS en 100 ciudades españolas". Noviembre 2021.

Ministerio de Transporte, Movilidad y Agenda Urbana. "Atlas Digital de las Áreas Urbanas", 2021.

Ministerio de Transporte, Movilidad y Agenda Urbana. "Base de Datos de los datos descriptivos de la Agenda Urbana Española", julio 2021.

Diputación de Alicante. Datos estadísticos. 2022

Ayuntamiento de Alicante. Padrón municipal habitantes. 2022

Ayuntamiento de Alicante. Estrategia de Desarrollo Sostenible e Integrado de Alicante Las Cigarreras (EDUSI), 2015-2021

Ayuntamiento de Alicante. Plan Municipal de Integración Social. 2020

Ayuntamiento de Alicante. Mapa Estratégico de Ruido.

Ayuntamiento de Alicante. Plan de Movilidad Urbana Sostenible. 2015

Ayuntamiento de Alicante. Plan de competitividad Urbana Alicante 2020 (Impulsa Alicante). 2012.

Ayuntamiento de Alicante. Plan de Acción para la Energía sostenible de Alicante. 2014.

Ayuntamiento de Alicante. Plan de Ciudad. 2016

Ayuntamiento de Alicante. "Memoria de Gestión Sostenible Alicante 2020". Diciembre 2021.

Ayuntamiento de Alicante. "Acuerdo de Constitución de la Comisión de Coordinación Técnica Municipal y equipos de Trabajo de la Agenda Alicante 2030". Junio 2020.

<https://www.administracionpublica.com>